



# Guía del mercado laboral **2018**

---

By **Adecco Training**

**“Nuestra  
misión es  
encontrar  
el talento”**

## Éxitos 2017

---



**+700**

**candidatos  
seleccionados**



**82%**

**satisfacción  
de los candidatos**



## Cobertura **nacional**

---

**7** oficinas situadas en:



## Cobertura **internacional**

---





# Índice

---

	Banca	10
	Finanzas	56
	Legal	74
	Seguros	88
	Recursos Humanos	102
	Life Science	116
	Digital y E-commerce	146
	Gran Consumo	160
	Hostelería y Turismo	174
	Retail	188
	IT y Telco	200
	Ingeniería	236
	Construcción e Inmobiliaria	286
	Logística	310

---

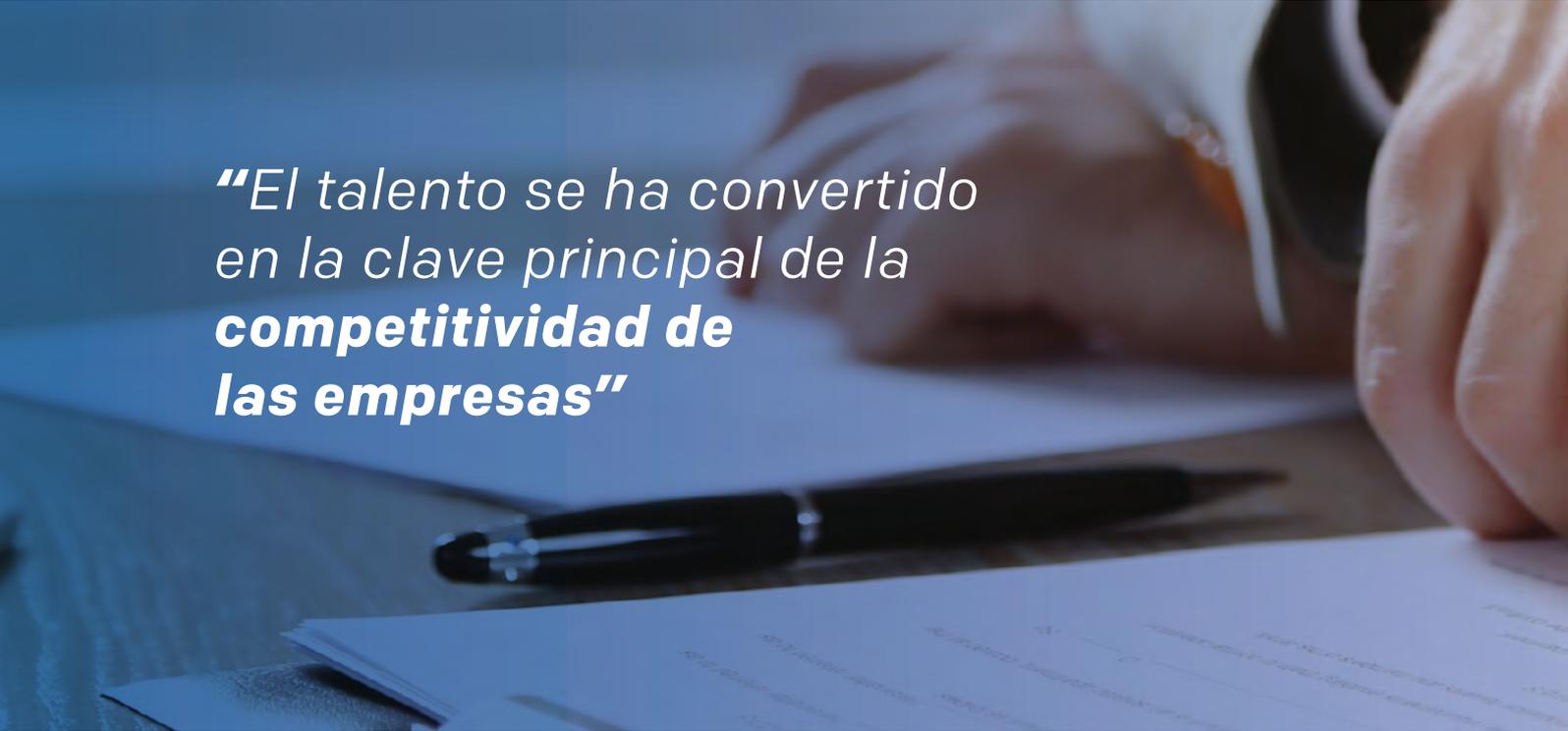
## El mercado de selección en España

Las proyecciones macroeconómicas del período 2018-2020 publicadas el pasado mes de junio por el Banco Central Europeo, en colaboración con el Banco de España, señalan la **resistencia de la economía española** en comparación a la ralentización que sufren los principales países de nuestro entorno. Los datos relativos a la tasa de paro indican que el desempleo continuará decreciendo hasta situarse en un 11,4% en 2020.

**Las contrataciones crecieron fuertemente** en 2017, así como en el primer semestre de este año, y los principales datos macroeconó-

micos pronostican una continuación de esta tendencia. De hecho, según la Encuesta de Población Activa (EPA) publicada por el Instituto Nacional de Estadística (INEA), el número de desempleados bajó en 471.100 personas en 2017, hasta una tasa del 16,55%, que no se registraba en España desde 2008.

Actualmente, las empresas tienen **necesidades de contratación** debido a los altos niveles de rotación, que derivan de la dificultad de encontrar perfiles determinados donde hay **escasez de profesionales**. De hecho, ya a principios de año alertábamos de que cada



*“El talento se ha convertido en la clave principal de la **competitividad de las empresas**”*

vez más compañías están experimentando problemas a la hora de encontrar el perfil idóneo para cubrir sus vacantes y todo parece indicar que seguirá creciendo. En el último año, el 56,6% de ellas se encontraba en esta situación, pero un año antes eran solo el 49,1%, lo que indica una tendencia ascendente y de rápido crecimiento.

Tanto es así que se ha detectado que hasta el 10% de las vacantes disponibles en el mercado de trabajo queda sin cubrir, y que cerca de un 20% tiene que redefinirse para poder encontrar candidatos acordes a la demanda empresarial.

Frente a esta perspectiva de grandes transformaciones tecnológicas que reorganizará el mapa del empleo y la fuerza de trabajo en el futuro, es necesaria la capacidad de **anticiparse y prepararse** para las habilidades requeridas en el futuro, los trabajos y el efecto agregado en el empleo es cada vez más decisivo para los negocios, los gobiernos y las personas.

A ello se suma que, en los últimos meses, estamos asistiendo a la creación de posiciones completamente nuevas en las empresas, o a la transformación de algunas de ellas, y donde se antoja necesario **tener información**



**relativa a la formación, a la experiencia, a las franjas salariales, y, por supuesto, a las competencias actuales,** pero también a las que serán necesarias en un **futuro**. Perfiles multidisciplinares, con una gran polivalencia, capacidad analítica y orientación a resultados, así como una visión estratégica, proactividad y adaptación al cambio, necesidades que están más presentes que nunca en las empresas debido al entorno tan cambiante en el que operan.

La llamada cuarta revolución industrial está aquí. Una nueva etapa en la que, la automatización provocará que aproximadamente **siete millones de empleos de oficina desaparezcan;** mientras que, a su vez, traerá también la creación de aproximadamente dos millones de nuevos empleos. Un futuro que se avecina apasionante, pero incierto, muy dinámico y completamente vinculado a la tecnología, donde, desde el lado empresarial, se ve necesario apostar por atraer y retener **el mejor talento posible**. Y es que, en este sentido, el talento se ha convertido en la clave principal de la competitividad de las empresas. Con modelos de relaciones laborales cada vez más complejos: economías colaborativas, externalización de servicios, trabajo por proyectos, etc. saber no solo **atraer**, sino **retener** y **fidelizar** el talento, es el centro de las principales políticas de recursos humanos hoy en día.

Para hacer frente a todas estas incertidumbres, las empresas y las administraciones públicas tienen que hacer un esfuerzo por generar **empleo de calidad**, con condiciones

laborales mejores y apostar por salarios vinculados a la productividad, dentro todo ello de un marco donde prime la **flexiseguridad**.

Desde Spring Professional, y a través del trabajo realizado por todo el equipo de consultores especializados en la selección de todos estos perfiles, hemos desarrollado la I Guía Spring del Mercado laboral 2018, donde, además de aportar la información relativa a cada **posición**, en cada **área**, en concreto, hemos querido ir un poco más allá, haciendo un análisis de las **competencias** que deben ser evaluadas en el momento actual, pero también cuáles serán las necesarias en un futuro. Sin duda, la formación y la experiencia son necesarias en cada uno de los perfiles, pero, precisamente, haciendo referencia al entorno actual, las competencias se han convertido en la clave del éxito. La buena noticia es que disponemos de la metodología, combinando la tecnología y el talento de nuestros consultores, para evaluar y contrastar estas habilidades, aptitudes y conocimientos.

**Alexandra Andrade**  
*Directora Nacional de Spring*

*“La I Guía  
Spring del  
Mercado laboral  
2018 aporta  
información de  
cada **posición**  
y de las  
**competencias**  
necesarias  
actualmente y  
en un futuro”*

*Guía Spring del Mercado laboral* **2018**

# Banca

---



---

*“En la bolsa no hay que saberlo todo, sino entenderlo todo. Y aunque se entienda todo, no hay que tomar parte en todo”*

**André Kostolany**

---



**“El sector de la banca ha crecido ligeramente y han aumentado el número de Fintechs”**

## Presente y futuro del sector

En 2017, en el sector bancario ha habido una continuidad en los tipos de interés bajos de los últimos años. No obstante, el despalcamiento del sector parece estar llegando a su fin.

Esto, acompañado de unas mejores ratios de solvencia y morosidad, hace que el sector haya crecido ligeramente. Adicionalmente, el **crecimiento del número de Fintechs** sigue obligando a los bancos “tradicionales” a impulsar aún más su transformación hacia un **entorno cada vez más digital**.

En términos cuantitativos, el resultado atribuido de los bancos creció en 2017 un 5,1% respecto al año anterior. Del mismo modo, la morosidad también se situó en mínimos históricos de los últimos años, y las perspectivas en este 2018 son también positivas.

Todo esto conlleva que nuestras instituciones financieras tengan una **mayor solvencia** y, por tanto, el **flujo crediticio crezca** igualmente.

Si logramos terminar 2018 con el crecimiento que se estima, se producirá un aumento de la actividad económica, así como un descenso en la tasa de desempleo, y con ellos un au-



mento del nivel crediticio. Todo ello unido a unos tipos de interés tan reducidos como los actuales harán que tanto empresas como familias **comiencen el 2019 fortalecidas**.

Otro de los puntos a tener en cuenta en el futuro del sector es el relativo a la gestión de los más de 100.000 millones de euros en créditos morosos e inmuebles que todavía acumula el sistema financiero.

El **saneamiento de los balances** a través de la venta de estos activos es uno de los **mayores retos** que podemos encontrar en el sector actualmente.

 **El perfil + buscado**

---

Analista en Banca de Inversión

 **El perfil + cotizado**

---

MD en Banca Privada internacional

## El ADN de Banca

El perfil que podemos confirmar que tendrá éxito en el sector bancario será aquel capaz de tener una **orientación a resultados y al cliente óptima**. En aquellas posiciones situadas en el *front* o *middle* del banco se requiere que los empleados tengan buenas dotes de **negociación** puesto que son los encargados de originar oportunidades de negocio. No obstante, en cierta medida, los perfiles que están en el *back office* también deben poseer altos grados de implicación y liderazgo puesto que las posiciones en el sector financiero, así como en numerosos sectores más, son cada día más generalistas, y se demandan personas polifacéticas que puedan desarrollarse en diversos departamentos.

Otra de las competencias más relevantes del sector es la **toma de decisiones**. Se buscan “**facilitadores**” que puedan identificar un problema, analizarlo, y ofrecer una solución al mismo.

Los perfiles que se demandan en banca nacional suelen requerir al menos un nivel de inglés correspondiente a un B2, pasando a un mínimo de C1 en banca internacional, banca de inversión y boutiques.

### Competencias + demandadas

---

1. Orientación a resultados y al cliente
2. Capacidad de resolución de problemas
3. Toma de decisiones
4. Habilidades frente a la automatización
5. Pensamiento crítico

Dependiendo del perfil también se suele requerir formación especializada en algún entorno regulatorio específico.

***“La orientación a resultados y al cliente son competencias clave para tener éxito en el sector bancario”***

**Banca**  
Tabla salarial

## Banca Comercial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Comercial</b>	2-5 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 95.000 €	Max 92.000 €	Max 93.000 €	30-35%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 63.000 €	
	5-10 años	Max 135.000 €	Max 135.000 €	Max 130.000 €	Max 127.000 €	Max 128.000 €	30-35%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 95.000 €	Min 92.000 €	Min 93.000 €	
	>10 años	Max 180.000 €	Max 180.000 €	Max 175.000 €	Max 172.000 €	Max 173.000 €	30-35%
		Min 135.000 €	Min 135.000 €	Min 130.000 €	Min 127.000 €	Min 128.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Territorial</b>	2-5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 68.000 €	30-35%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 58.000 €	
	5-10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 77.000 €	Max 78.000 €	30-35%
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 68.000 €	
	>10 años	Max 95.000 €	Max 95.000 €	Max 90.000 €	Max 87.000 €	Max 88.000 €	30-35%
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 80.000 €	Min 77.000 €	Min 78.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

## Banca Comercial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Zona</b>	2-5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 48.000 €	20-30%
		Min 49.000 €	Min 49.000 €	Min 44.000 €	Min 41.000 €	Min 42.000 €	
	5-10 años	Max 67.500 €	Max 67.500 €	Max 62.500 €	Max 59.500 €	Max 60.500 €	20-30%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 48.000 €	
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 73.000 €	20-30%
		Min 67.500 €	Min 67.500 €	Min 62.500 €	Min 59.500 €	Min 60.500 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Oficina</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 38.000 €	20%
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 33.000 €	Min 30.000 €	Min 31.000 €	
	5-10 años	Max 51.500 €	Max 51.500 €	Max 46.500 €	Max 43.500 €	Max 44.500 €	20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 38.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 58.000 €	20%
		Min 51.500 €	Min 51.500 €	Min 46.500 €	Min 43.500 €	Min 44.500 €	

### Competencias

Comunicación social, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Subdirector/a / Interventor/a</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	27.000 €	Max	28.000 €	15-20%
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	23.000 €	
	5-10 años	Max	37.500 €	Max	37.500 €	Max	32.500 €	Max	29.500 €	Max	30.500 €	15-20%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	23.000 €	
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	38.000 €	15-20%
		Min	37.500 €	Min	37.500 €	Min	32.500 €	Min	29.500 €	Min	30.500 €	

**Competencias**

Comunicación social, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Gestor/a de Empresas</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	33.000 €	Max	31.000 €	Max	31.000 €	10-15%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	28.000 €	Min	26.000 €	Min	26.000 €	
	>5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	38.000 €	Max	36.000 €	Max	36.000 €	10-15%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	33.000 €	Min	31.000 €	Min	31.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

## Banca Comercial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Gestor/a Comercial</b>	2-5 años	Max 34.000 €	Max 34.000 €	Max 32.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 24.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	
	>5 años	Max 44.000 €	Max 44.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	10%
		Min 34.000 €	Min 34.000 €	Min 32.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
<b>Competencias</b>							
Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.							



## Banca Privada Nacional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asset Advisor</b>	2-5 años	Max 41.000 €	Max 41.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	15-30%
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 51.000 €	Max 51.000 €	15-30%
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	
<b>Competencias</b>							
Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Jefe/a de Equipo</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 41.000 €	Max 41.000 €	30-50%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 31.000 €	Min 31.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 58.000 €	Max 56.000 €	Max 56.000 €	30-50%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 41.000 €	Min 41.000 €	
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 73.000 €	Max 71.000 €	Max 71.000 €	30-50%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 58.000 €	Min 56.000 €	Min 56.000 €	
<b>Competencias</b>							
Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a</b>	2-5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 68.000 €	50-75%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 63.000 €	
	5-10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 95.000 €	Max 92.000 €	Max 93.000 €	50-75%
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 68.000 €	
	>10 años	Max 125.000 €	Max 125.000 €	Max 120.000 €	Max 117.000 €	Max 118.000 €	50-75%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 95.000 €	Min 92.000 €	Min 93.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

## Banca Privada Internacional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Analista</b>	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	15-30%
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	
	>5 años	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 48.000 €	15-30%
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 38.000 €	Min 38.000 €	
<b>Competencias</b>							
Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asociado/a</b>	2-5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 51.000 €	Max 51.000 €	25-35%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 48.000 €	Min 46.000 €	Min 46.000 €	
	5-10 años	Max 61.000 €	Max 61.000 €	Max 59.000 €	Max 57.000 €	Max 57.000 €	25-35%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 53.000 €	Min 51.000 €	Min 51.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 68.000 €	Max 66.000 €	Max 66.000 €	25-35%
		Min 61.000 €	Min 61.000 €	Min 59.000 €	Min 57.000 €	Min 57.000 €	
<b>Competencias</b>							
Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
VP	<10 años	Max	111.500 €	Max	111.500 €	Max	106.500 €	Max	103.500 €	Max	104.500 €	25-50%
		Min	78.000 €	Min	78.000 €	Min	73.000 €	Min	70.000 €	Min	71.000 €	
	>10 años	Max	145.000 €	Max	145.000 €	Max	135.000 €	Max	128.000 €	Max	127.000 €	25-50%
		Min	111.500 €	Min	111.500 €	Min	101.500 €	Min	94.500 €	Min	93.500 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
Director/a	<10 años	Max	170.000 €	Max	170.000 €	Max	160.000 €	Max	153.000 €	Max	152.000 €	50-75%
		Min	140.000 €	Min	140.000 €	Min	130.000 €	Min	123.000 €	Min	122.000 €	
	>10 años	Max	200.000 €	Max	200.000 €	Max	190.000 €	Max	183.000 €	Max	182.000 €	50-75%
		Min	170.000 €	Min	170.000 €	Min	160.000 €	Min	153.000 €	Min	152.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

## Banca Privada Internacional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>MD</b>	<10 años	Max 250.000 €	Max 250.000 €	Max 240.000 €	Max 233.000 €	Max 232.000 €	75-140%
		Min 200.000 €	Min 200.000 €	Min 190.000 €	Min 183.000 €	Min 182.000 €	
	>10 años	Max 300.000 €	Max 300.000 €	Max 290.000 €	Max 283.000 €	Max 282.000 €	75-140%
		Min 250.000 €	Min 250.000 €	Min 240.000 €	Min 233.000 €	Min 232.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.



## Capital Privado

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Analista</b>	2-5 años	Max 37.500 €	Max 37.500 €	Max 35.500 €	Max 33.500 €	Max 33.500 €	30-50%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 21.000 €	Min 21.000 €	
	>5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 46.000 €	Max 46.000 €	30-50%
		Min 37.500 €	Min 37.500 €	Min 35.500 €	Min 33.500 €	Min 33.500 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asesor/a de Patrimonios</b>	2-5 años	Max 62.500 €	Max 62.500 €	Max 57.500 €	Max 54.500 €	Max 55.500 €	50-60%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 43.000 €	
	>5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 68.000 €	50-60%
		Min 62.500 €	Min 62.500 €	Min 57.500 €	Min 54.500 €	Min 55.500 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Jefe/a de Equipos</b>	2-5 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 83.000 €	70-140%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 72.000 €	Min 73.000 €	
	5-10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 115.000 €	Max 112.000 €	Max 113.000 €	70-140%
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 83.000 €	
	>10 años	Max 150.000 €	Max 150.000 €	Max 145.000 €	Max 142.000 €	Max 143.000 €	70-140%
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 115.000 €	Min 112.000 €	Min 113.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.



## Banca de Inversión Banca Corporativa e Institucional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Analista</b>	2-5 años	Max	31.500 €	Max	31.500 €	Max	29.500 €	Max	27.500 €	Max	27.500 €	10%
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	25.000 €	Min	23.000 €	Min	23.000 €	
	>5 años	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	34.000 €	Max	32.000 €	Max	32.000 €	10%
		Min	31.500 €	Min	31.500 €	Min	29.500 €	Min	27.500 €	Min	27.500 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Associate Relationship Manager</b>	<10 años	Max	49.500 €	Max	49.500 €	Max	47.500 €	Max	45.500 €	Max	45.500 €	15-30%
		Min	36.000 €	Min	36.000 €	Min	34.000 €	Min	32.000 €	Min	32.000 €	
	>10 años	Max	63.000 €	Max	63.000 €	Max	58.000 €	Max	55.000 €	Max	56.000 €	15-30%
		Min	49.500 €	Min	49.500 €	Min	44.500 €	Min	41.500 €	Min	42.500 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

## Banca de Inversión Banca Corporativa e Institucional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Senior Relationship Manager</b>	<10 años	Max 76.000 €	Max 76.000 €	Max 71.500 €	Max 68.500 €	Max 69.500 €	30-50%
		Min 63.000 €	Min 63.000 €	Min 58.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 83.000 €	30-50%
		Min 76.500 €	Min 76.500 €	Min 71.500 €	Min 68.500 €	Min 69.500 €	
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a</b>	<10 años	Max 122.500 €	Max 122.500 €	Max 117.500 €	Max 114.500 €	Max 115.500 €	40-60%
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 83.000 €	
	>10 años	Max 155.000 €	Max 155.000 €	Max 145.000 €	Max 138.000 €	Max 137.000 €	40-60%
		Min 122.500 €	Min 122.500 €	Min 112.500 €	Min 105.500 €	Min 104.500 €	
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.							



## Banca de Inversión Structured Finance

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Analista</b>	2-5 años	Max	39.000 €	Max	39.000 €	Max	37.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	20-30%
		Min	34.000 €	Min	34.000 €	Min	32.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	>5 años	Max	44.000 €	Max	44.000 €	Max	42.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	20-30%
		Min	39.000 €	Min	39.000 €	Min	37.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Asociado/a</b>	<10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	48.000 €	30-70%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	38.000 €	
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	58.000 €	30-70%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	50.000 €	Min	47.000 €	Min	48.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
VP	<10 años	Max 77.500 €	Max 77.500 €	Max 72.500 €	Max 69.500 €	Max 70.500 €	70-100%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 58.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 83.000 €	70-100%
		Min 77.500 €	Min 77.500 €	Min 72.500 €	Min 69.500 €	Min 70.500 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
Director/a	<10 años	Max 115.000 €	Max 115.000 €	Max 110.000 €	Max 107.000 €	Max 108.000 €	100-150%
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 83.000 €	
	>10 años	Max 140.000 €	Max 140.000 €	Max 135.000 €	Max 132.000 €	Max 133.000 €	100-150%
		Min 115.000 €	Min 115.000 €	Min 110.000 €	Min 107.000 €	Min 108.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

## Banca de Inversión Structured Finance

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>MD</b>	<10 años	Max 165.000 €	Max 165.000 €	Max 155.000 €	Max 148.000 €	Max 147.000 €	140-200%
		Min 140.000 €	Min 140.000 €	Min 130.000 €	Min 123.000 €	Min 122.000 €	
	>10 años	Max 190.000 €	Max 190.000 €	Max 180.000 €	Max 173.000 €	Max 172.000 €	140-200%
		Min 165.000 €	Min 165.000 €	Min 155.000 €	Min 148.000 €	Min 147.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.



## Banca de Consumo

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Comercial</b>	2-5 años	Max 39.500 €	Max 39.500 €	Max 37.500 €	Max 35.500 €	Max 35.500 €	25-40%
		Min 24.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	
	>5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 51.000 €	Max 51.000 €	25-40%
		Min 39.500 €	Min 39.500 €	Min 37.500 €	Min 35.500 €	Min 35.500 €	

### Competencias

Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Segmento Negocio</b>	<10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 63.000 €	40-60%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 48.000 €	
	>10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 77.000 €	Max 78.000 €	40-60%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 63.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.



## Medios de Pago

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Comercial</b>	2-5 años	Max 29.000 €	Max 29.000 €	Max 27.000 €	Max 25.000 €	Max 25.000 €	10-25%
		Min 20.000 €					
	>5 años	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 36.000 €	Max 34.000 €	Max 34.000 €	10-25%
		Min 29.000 €	Min 29.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	

### Competencias

Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Cuentas</b>	2-5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 48.000 €	20-35%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 33.000 €	
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 63.000 €	20-35%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 48.000 €	
	>10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 77.000 €	Max 78.000 €	20-35%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 63.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Comercial</b>	5-10 años	Max 97.500 €	Max 97.500 €	Max 92.500 €	Max 89.500 €	Max 90.500 €	20-50%
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 80.000 €	Min 77.000 €	Min 78.000 €	
	>10 años	Max 110.000 €	Max 110.000 €	Max 105.000 €	Max 102.000 €	Max 103.000 €	20-50%
		Min 97.500 €	Min 97.500 €	Min 92.500 €	Min 89.500 €	Min 90.500 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

## Gestión de pagos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Comercial Junior AM</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 31.000 €	Max 31.000 €	5-15%
		Min 20.000 €					
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 46.000 €	Max 46.000 €	5-15%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 31.000 €	Min 31.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 46.000 €	Max 46.000 €	5-15%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 31.000 €	Min 31.000 €	

### Competencias

Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Jefe/a de Ventas</b>	2-5 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 73.000 €	50-90%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 43.000 €	
	5-10 años	Max 107.500 €	Max 107.500 €	Max 102.500 €	Max 99.500 €	Max 100.500 €	50-90%
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 83.000 €	
	>10 años	Max 125.000 €	Max 125.000 €	Max 120.000 €	Max 117.000 €	Max 118.000 €	50-90%
		Min 107.500 €	Min 107.500 €	Min 102.500 €	Min 99.500 €	Min 100.500 €	

### Competencias

Negociación, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Assistant</b>	2-5 años	Max	28.000 €	Max	28.000 €	Max	26.000 €	Max	24.000 €	Max	24.000 €	5-10%
		Min	23.000 €	Min	23.000 €	Min	21.000 €	Min	19.000 €	Min	19.000 €	
	5-10 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	31.000 €	Max	29.000 €	Max	29.000 €	5-10%
		Min	28.000 €	Min	28.000 €	Min	26.000 €	Min	24.000 €	Min	24.000 €	
	>10 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	31.000 €	Max	29.000 €	Max	29.000 €	5-10%
		Min	28.000 €	Min	28.000 €	Min	26.000 €	Min	24.000 €	Min	24.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Portfolio Manager</b>	<10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	48.000 €	Max	46.000 €	Max	46.000 €	15-45%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	33.000 €	Min	31.000 €	Min	31.000 €	
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	58.000 €	15-45%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	43.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

## Gestión de pagos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Inversiones</b>	<10 años	Max 102.500 €	Max 102.500 €	Max 97.500 €	Max 94.500 €	Max 95.500 €	50-100%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 58.000 €	
	>10 años	Max 140.000 €	Max 140.000 €	Max 135.000 €	Max 132.000 €	Max 133.000 €	50-100%
		Min 102.500 €	Min 102.500 €	Min 97.500 €	Min 94.500 €	Min 95.500 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.



## Gestión de Riesgos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Market Risk</b>	2-5 años	Max	46.000 €	Max	46.000 €	Max	41.000 €	Max	38.000 €	Max	39.000 €	10-20%
		Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	27.000 €	Min	24.000 €	Min	25.000 €	
	>5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	53.000 €	10-20%
		Min	46.000 €	Min	46.000 €	Min	41.000 €	Min	38.000 €	Min	39.000 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Market Risk Director</b>	<10 años	Max	77.500 €	Max	77.500 €	Max	72.500 €	Max	69.500 €	Max	70.500 €	15-30%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	52.000 €	Min	53.000 €	
	>10 años	Max	95.000 €	Max	95.000 €	Max	90.000 €	Max	87.000 €	Max	88.000 €	15-30%
		Min	77.500 €	Min	77.500 €	Min	72.500 €	Min	69.500 €	Min	70.500 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Quantitative Risk</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	38.000 €	15-30%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	23.000 €	
	>5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	53.000 €	15-30%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	38.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Quantitative Risk Director</b>	<10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	75.000 €	Max	72.000 €	Max	73.000 €	35-70%
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	60.000 €	Min	57.000 €	Min	58.000 €	
	>10 años	Max	95.000 €	Max	95.000 €	Max	90.000 €	Max	87.000 €	Max	88.000 €	35-70%
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	75.000 €	Min	72.000 €	Min	73.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

## Gestión de Riesgos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Operational Risk</b>	2-5 años	Max 47.500 €	Max 47.500 €	Max 42.500 €	Max 39.500 €	Max 40.500 €	10-20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 28.000 €	
	>5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 53.000 €	10-20%
		Min 47.500 €	Min 47.500 €	Min 42.500 €	Min 39.500 €	Min 40.500 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Operational Risk Director</b>	<10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 73.000 €	20-45%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 58.000 €	
	>10 años	Max 95.000 €	Max 95.000 €	Max 90.000 €	Max 87.000 €	Max 88.000 €	20-45%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 72.000 €	Min 73.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Credit Risk</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	38.000 €	15-30%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	23.000 €	
	>5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	53.000 €	15-30%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	38.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Credit Risk Director</b>	<10 años	Max	65.500 €	Max	65.500 €	Max	60.500 €	Max	57.500 €	Max	58.500 €	25-50%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	50.000 €	Min	47.000 €	Min	48.000 €	
	>10 años	Max	76.000 €	Max	76.000 €	Max	71.000 €	Max	68.000 €	Max	69.000 €	25-50%
		Min	65.500 €	Min	65.500 €	Min	60.500 €	Min	57.500 €	Min	58.500 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

## Gestión de riesgos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CRO</b>	<10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 115.000 €	Max 112.000 €	Max 113.000 €	30-45%
		Min 95.000 €	Min 95.000 €	Min 90.000 €	Min 87.000 €	Min 88.000 €	
	>10 años	Max 145.000 €	Max 145.000 €	Max 140.000 €	Max 137.000 €	Max 138.000 €	30-45%
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 115.000 €	Min 112.000 €	Min 113.000 €	
<b>Competencias</b>							
Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.							



## Compliance y Prevención de Blanqueo de Capitales

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Compliance</b>	2-5 años	Max 35.500 €	Max 35.500 €	Max 33.500 €	Max 31.500 €	Max 31.500 €	5-20%
		Min 26.000 €	Min 26.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €	
	>5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 41.000 €	Max 41.000 €	5-20%
		Min 35.500 €	Min 35.500 €	Min 33.500 €	Min 31.500 €	Min 31.500 €	

### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Compliance Manager</b>	<10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 58.000 €	10-20%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 48.000 €	
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 68.000 €	10-20%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 58.000 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Head of Compliance</b>	<10 años	Max	100.000 €	Max	100.000 €	Max	95.000 €	Max	92.000 €	Max	93.000 €	20-30%
		Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	70.000 €	Min	67.000 €	Min	68.000 €	
	>10 años	Max	125.000 €	Max	125.000 €	Max	115.000 €	Max	108.000 €	Max	107.000 €	20-30%
		Min	100.000 €	Min	100.000 €	Min	90.000 €	Min	83.000 €	Min	82.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Anti-Money Laundering (AML)</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	33.000 €	Max	31.000 €	Max	31.000 €	5-25%
		Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	23.000 €	Min	21.000 €	Min	21.000 €	
	>5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	43.000 €	Max	41.000 €	Max	41.000 €	5-25%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	33.000 €	Min	31.000 €	Min	31.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

## Compliance y Prevención de Blanqueo de Capitales

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>AML Manager</b>	<10 años	Max	52.500 €	Max	52.500 €	Max	47.500 €	Max	44.500 €	Max	45.500 €	10-20%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	38.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	53.000 €	10-20%
		Min	52.500 €	Min	52.500 €	Min	47.500 €	Min	44.500 €	Min	45.500 €	

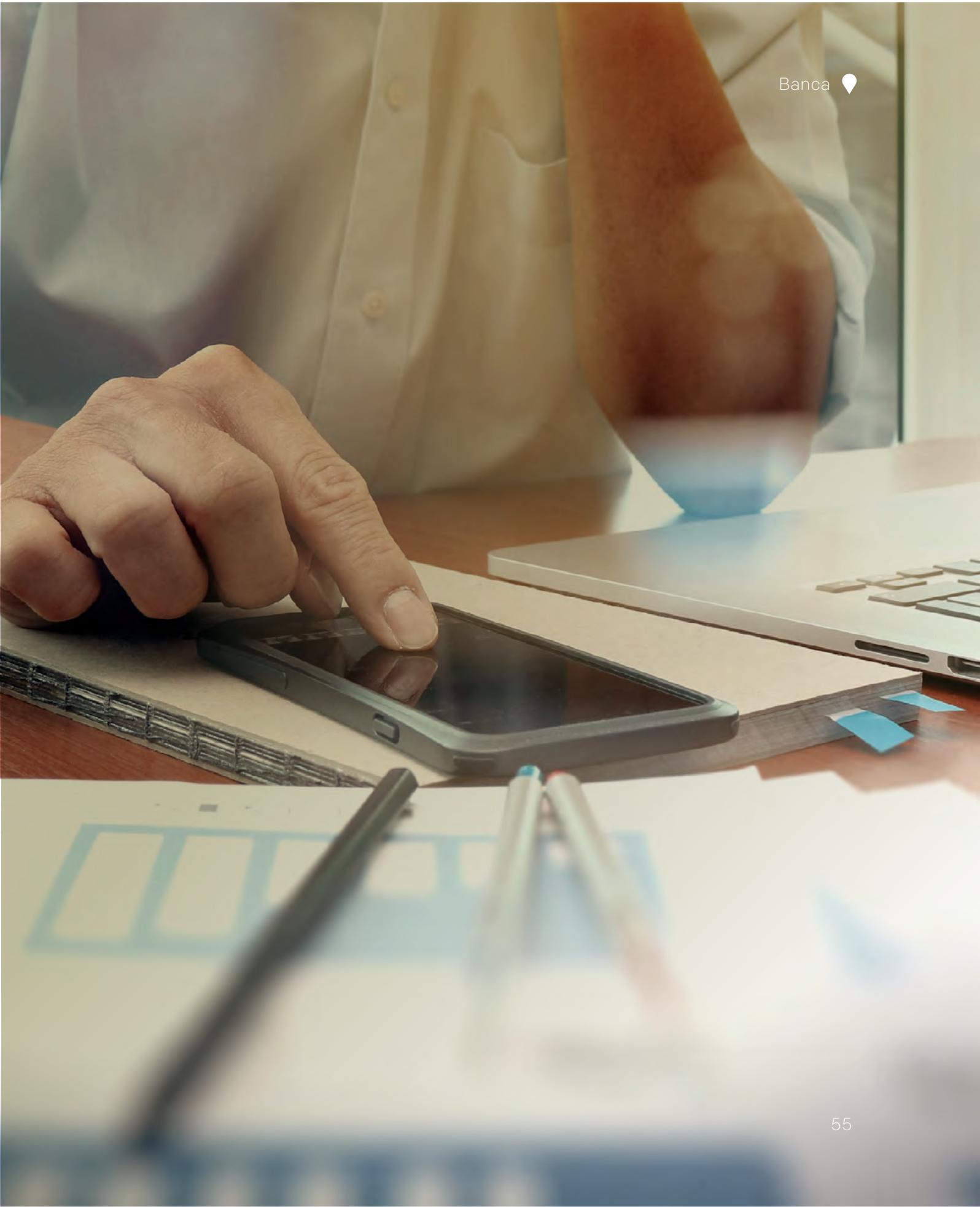
### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Head of AML</b>	<10 años	Max	72.500 €	Max	72.500 €	Max	67.500 €	Max	64.500 €	Max	65.500 €	20-30%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	52.000 €	Min	53.000 €	
	>10 años	Max	85.000 €	Max	85.000 €	Max	80.000 €	Max	77.000 €	Max	78.000 €	20-30%
		Min	72.500 €	Min	72.500 €	Min	67.500 €	Min	64.500 €	Min	65.500 €	

### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento.



# Finanzas

---





---

*“Compra solo lo necesario, no lo conveniente. Lo innecesario, aunque cueste un solo céntimo, es caro”*

**Séneca**

---



*“Los perfiles financieros son **muy demandados** por las empresas”*

## Presente y futuro del sector

El crecimiento del PIB en España del 3,1% a lo largo de 2017 ha venido acompañado de un ligero aumento en los salarios de los perfiles cualificados, y esto se ha visto reflejado en el **consecuente crecimiento para los perfiles financieros**, uno de los colectivos más demandados en las empresas.

Los perfiles más requeridos en este ámbito han sido el de **Controller de Gestión**, con un alto componente analítico, y el de **Dirección Financiera**.

Adicionalmente, incluimos en este apartado un perfil muy demandado por las compañías. Es el de **Director/a de Transformación** o **Change Management Director**. Se trata de un perfil que suele tener un back

en Consultoría por haber gestionado cambios en numerosos entornos, y que en los últimos años ha sido la palanca de cambio para transformar desde un punto de vista digital, de procesos y de negocio, sectores como las empresas de Telecomunicaciones o la Banca. Ahora son aquellos sectores más reticentes al cambio los que lo están emprendiendo.

Por otro lado, en aquellas empresas con carácter multinacional, 2017 ha vuelto a ser un año en el que numerosos departamentos financieros han visto disminuidos sus recursos de departamento debido a la migración de estas funciones a Centros de Servicios Compartidos localizados en India, Polonia, o cada vez más, a países de Latinoamérica.



 **El perfil + buscado**

---

Director/a financiero/a

 **El perfil + cotizado**

---

CFO

 **Competencias  
+ demandadas**

---

1. Comunicación social
2. Liderazgo
3. Capacidad de resolución de problemas
4. Pensamiento crítico
5. Gestión del conocimiento

## El ADN de Finanzas

Si por algo se caracterizan tradicionalmente los perfiles financieros, desde el Director/a Financiero/a Corporativo, hasta el/la Contable o el/la Gestor/a de Cobros, es que todos ellos son personas con una **gran vocación analítica** en todo lo que realizan y por tener desarrollada la competencia de **Solución y análisis de problemas**.

El ADN del “Financiero” es sin duda el de alguien con un fuerte componente de **planificación y organización**, con **pensamiento crítico** y con dotes de **liderazgo**.

Por otro lado, el sector demanda perfiles que hayan crecido desde las posiciones más básicas del departamento hasta posiciones más estratégicas, con un buen nivel de **interlocución**, cuya **comunicación social** sea óptima, principalmente cuando ocupan la posición de Dirección Financiera.

La capacidad de comunicación es una competencia requerida para cualquier tipo de posición en el área: front, middle Office y Back Office.

En cuanto a **idiomas**, pese a que sigan existiendo algunas empresas locales que no precisen inglés, cada vez son menos frecuentes los clientes que no demandan un nivel alto de dicho idioma para incorporarse en la organización. La posibilidad, aunque remota, de internacionalizar la compañía siempre fomenta la incorporación de perfiles con, al menos, inglés y español.

Por último, también es un denominador común en los perfiles financieros el manejo de las **herramientas ofimáticas** más utilizadas, como son, por supuesto, el paquete Office, así como determinados ERP's (SAP, Oracle, Navision, Hyperion, etc.), y **herramientas de Business Intelligence**.

*“El sector  
demanda  
perfiles con  
capacidad de  
**comunicación”***

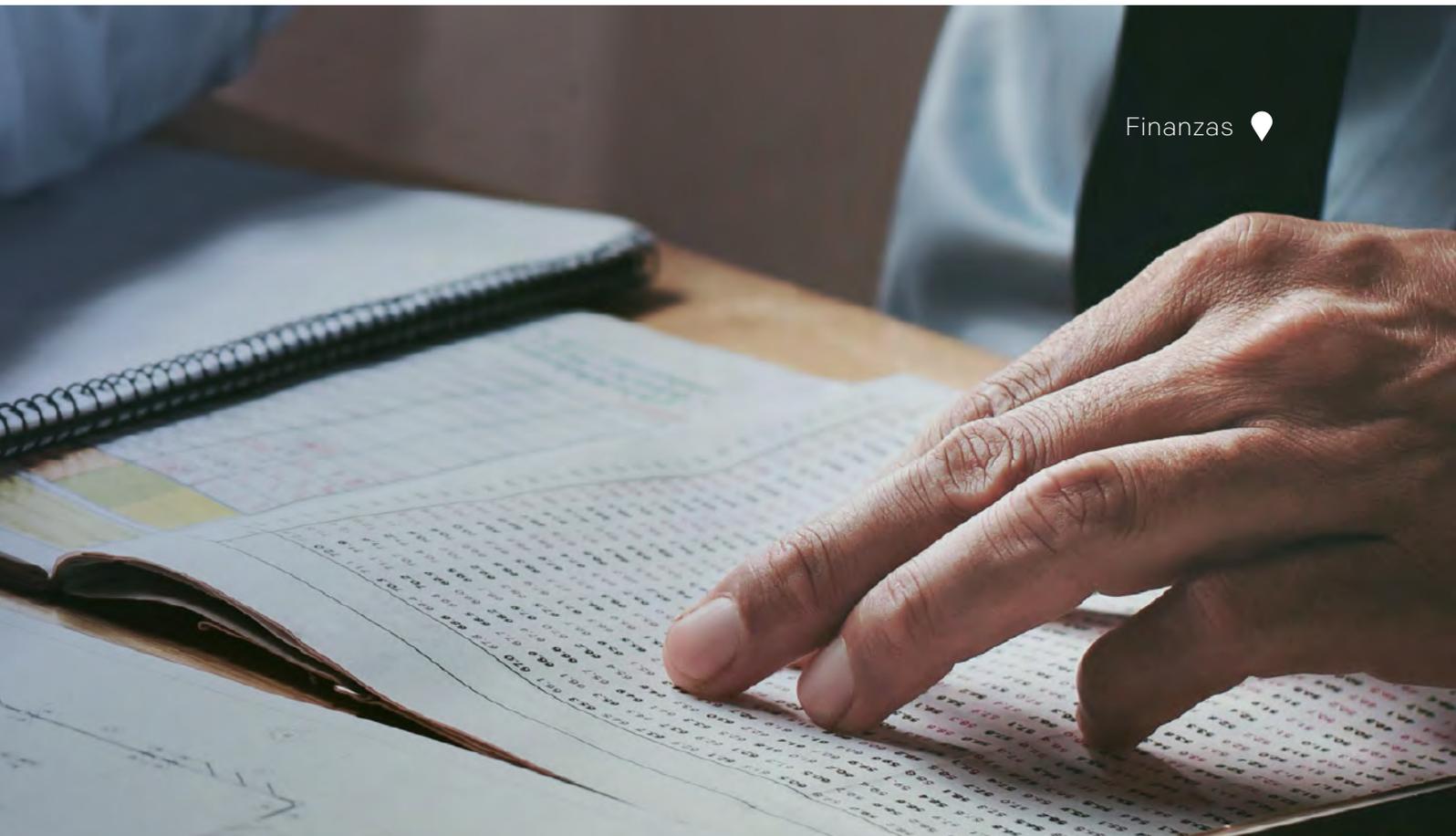
## Financiero

### Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CFO</b>	<10 años	Max 150.000 €	Max 120.000 €	Max 113.000 €	Max 110.000 €	Max 112.000 €	15-20%
		Min 120.000 €	Min 100.000 €	Min 93.000 €	Min 90.000 €	Min 92.000 €	15-20%
	>10 años	Max 170.000 €	Max 140.000 €	Max 133.000 €	Max 130.000 €	Max 132.000 €	15-20%
		Min 150.000 €	Min 120.000 €	Min 113.000 €	Min 110.000 €	Min 112.000 €	15-20%

#### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.



Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Financiero (Pymes)</b>	<10 años	Max 62.500 €	Max 52.500 €	Max 45.500 €	Max 42.500 €	Max 44.500 €	10-15%
		Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €	10-15%
	>10 años	Max 75.000 €	Max 65.000 €	Max 58.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €	10-15%
		Min 62.500 €	Min 52.500 €	Min 45.500 €	Min 42.500 €	Min 44.500 €	10-15%

#### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Transformación</b>	<10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 83.000 €	Max 80.000 €	Max 82.000 €	10-15%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 58.000 €	Min 55.000 €	Min 57.000 €	10-15%
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 113.000 €	Max 110.000 €	Max 112.000 €	10-15%
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 83.000 €	Min 80.000 €	Min 82.000 €	10-15%
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, habilidades tecnológicas.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable / Jefe/a de Administración</b>	<10 años	Max 47.500 €	Max 47.500 €	Max 40.500 €	Max 37.500 €	Max 39.500 €	10-15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €	10-15%
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €	10-15%
		Min 47.500 €	Min 47.500 €	Min 40.500 €	Min 37.500 €	Min 39.500 €	10-15%
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Controlling Financiero y Reporting</b>	<10 años	Max 68.000 €	Max 68.000 €	Max 61.000 €	Max 58.000 €	Max 60.000 €	10%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 50.000 €	Min 52.000 €	10%
	>10 años	Max 76.000 €	Max 76.000 €	Max 69.000 €	Max 66.000 €	Max 68.000 €	10%
		Min 68.000 €	Min 68.000 €	Min 61.000 €	Min 58.000 €	Min 60.000 €	10%

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Controller Financero</b>	2-5 años	Max 47.000 €	Max 47.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €	10%
		Min 36.000 €	Min 36.000 €	Min 29.000 €	Min 26.000 €	Min 28.000 €	10%
	>5 años	Max 58.000 €	Max 58.000 €	Max 51.000 €	Max 48.000 €	Max 50.000 €	10%
		Min 47.000 €	Min 47.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €	10%

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Control de Gestión</b>	<10 años	Max 72.500 €	Max 72.500 €	Max 65.500 €	Max 62.500 €	Max 64.500 €	15%
		Min 58.000 €	Min 58.000 €	Min 51.000 €	Min 48.000 €	Min 50.000 €	15%
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 73.000 €	Max 70.000 €	Max 72.000 €	15%
		Min 72.500 €	Min 72.500 €	Min 65.500 €	Min 62.500 €	Min 64.500 €	15%
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Consolidación</b>	<10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 58.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €	10-15%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 43.000 €	Min 40.000 €	Min 42.000 €	10-15%
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 68.000 €	Max 65.000 €	Max 67.000 €	10-15%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 58.000 €	Min 55.000 €	Min 57.000 €	10-15%
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Controller de Gestión</b>	2-5 años	Max 49.000 €	Max 49.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 41.000 €	10%
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 31.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	10%
	>5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 53.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 49.000 €	Min 49.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 41.000 €	10%

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Analista Financero</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €	10%
	>5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €	10%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 35.000 €	Min 37.000 €	10%

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Controller de Costes</b>	2-5 años	Max 54.000 €	Max 54.000 €	Max 47.000 €	Max 44.000 €	Max 46.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €	10%
	>5 años	Max 68.000 €	Max 68.000 €	Max 61.000 €	Max 58.000 €	Max 60.000 €	10%
		Min 54.000 €	Min 54.000 €	Min 47.000 €	Min 44.000 €	Min 46.000 €	10%
<b>Competencias</b>							
Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Auditor/a Interno/a</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 34.000 €	Max 34.000 €	5%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 24.000 €	Min 24.000 €	5%
	>5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 44.000 €	Max 44.000 €	5%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 34.000 €	Min 34.000 €	5%
<b>Competencias</b>							
Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Auditoría Interna</b>	<10 años	Max 67.500 €	Max 67.500 €	Max 60.500 €	Max 57.500 €	Max 59.500 €	10%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 48.000 €	Min 45.000 €	Min 47.000 €	10%
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 68.000 €	Max 65.000 €	Max 67.000 €	10%
		Min 67.500 €	Min 67.500 €	Min 60.500 €	Min 57.500 €	Min 59.500 €	10%

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Auditor/a Interno/a</b>	2-5 años	Max 57.500 €	Max 57.500 €	Max 50.500 €	Max 47.500 €	Max 49.500 €	15-25%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 35.000 €	Min 37.000 €	15-25%
	>5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 63.000 €	Max 60.000 €	Max 62.000 €	15-25%
		Min 57.500 €	Min 57.500 €	Min 50.500 €	Min 47.500 €	Min 49.500 €	15-25%

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Tesorería</b>	2-5 años	Max 54.000 €	Max 54.000 €	Max 47.000 €	Max 44.000 €	Max 46.000 €	15-20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 35.000 €	Min 37.000 €	15-20%
	5-10 años	Max 62.000 €	Max 62.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 54.000 €	15-20%
		Min 54.000 €	Min 54.000 €	Min 47.000 €	Min 44.000 €	Min 46.000 €	15-20%
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 63.000 €	Max 60.000 €	Max 62.000 €	15-20%
		Min 62.000 €	Min 62.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 54.000 €	15-20%

#### Competencias

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Tesorero/a</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 33.000 €	Max 30.000 €	Max 32.000 €	10-15%
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 25.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €	10-15%
	>5 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 41.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	10-15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €	10-15%

#### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Jefe/a de Contabilidad</b>	<10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €	10%
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 53.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 43.000 €	Min 40.000 €	Min 42.000 €	10%

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Contable</b>	2-5 años	Max 32.000 €	Max 32.000 €	Max 28.000 €	Max 27.000 €	Max 27.000 €	10%
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 23.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €	10%
	>5 años	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 32.000 €	Max 32.000 €	10%
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €	10%

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Gestor/a de Cobros</b>	2-5 años	Max 31.000 €	Max 31.000 €	Max 27.000 €	Max 25.000 €	Max 25.000 €	10-15%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 21.000 €	Min 19.000 €	Min 19.000 €	10-15%
	>5 años	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 31.000 €	Max 31.000 €	10-15%
		Min 31.000 €	Min 31.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	10-15%
<b>Competencias</b> Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Credit &amp; Collection Manager</b>	2-5 años	Max 46.000 €	Max 46.000 €	Max 39.000 €	Max 36.000 €	Max 38.000 €	15-20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €	15-20%
	5-10 años	Max 53.000 €	Max 53.000 €	Max 46.000 €	Max 43.000 €	Max 45.000 €	15-20%
		Min 46.000 €	Min 46.000 €	Min 39.000 €	Min 36.000 €	Min 38.000 €	15-20%
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 53.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	15-20%
		Min 53.000 €	Min 53.000 €	Min 46.000 €	Min 43.000 €	Min 45.000 €	15-20%
<b>Competencias</b> Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.							



Actual	Planned
082	110
833	080
834	120
108	130
234	180
303	170
800	240
258	101
435	421
188	240
280	808
543	808

Actual	Planned
833	808
235	808
158	808
121	808
434	808
888	808
180	808
808	808
808	808



A photograph of a business meeting. In the foreground, a person's hand holds a pen over a tablet displaying a spreadsheet. Another person's hands are visible, one holding a stack of papers. In the background, a person in a grey suit has their hands clasped. The scene is set at a wooden table with various documents and a laptop. The word "Legal" is overlaid in large white text.

# Legal

---



---

*“El sector legal se suma a la era de la digitalización”*

---

## Presente y futuro del sector

El sector legal ha sido una de las áreas que más ha sufrido durante la crisis económica en España. A raíz de la crisis y desde hace dos años, está viviendo una **auténtica transformación**.

El entorno económico mundial ha cambiado, aumentan los riesgos a los que se enfrentan las empresas y desarrollan su actividad en un entorno regulatorio cada vez más complejo. Los clientes demandan colaboradores que presten servicios globales e innovadores, que ofrezcan

no sólo los servicios jurídicos tradicionales, sino además áreas como la **Ciberseguridad, Inteligencia Artificial o el Big Data** y que permitan aplicar la tecnología más avanzada en el negocio, permitiendo aportar una visión global y un ahorro de costes y tiempo.

Los requerimientos de los clientes han cambiado y con ello, las necesidades de los bufetes en lo que acontece en la atracción y retención de talento.

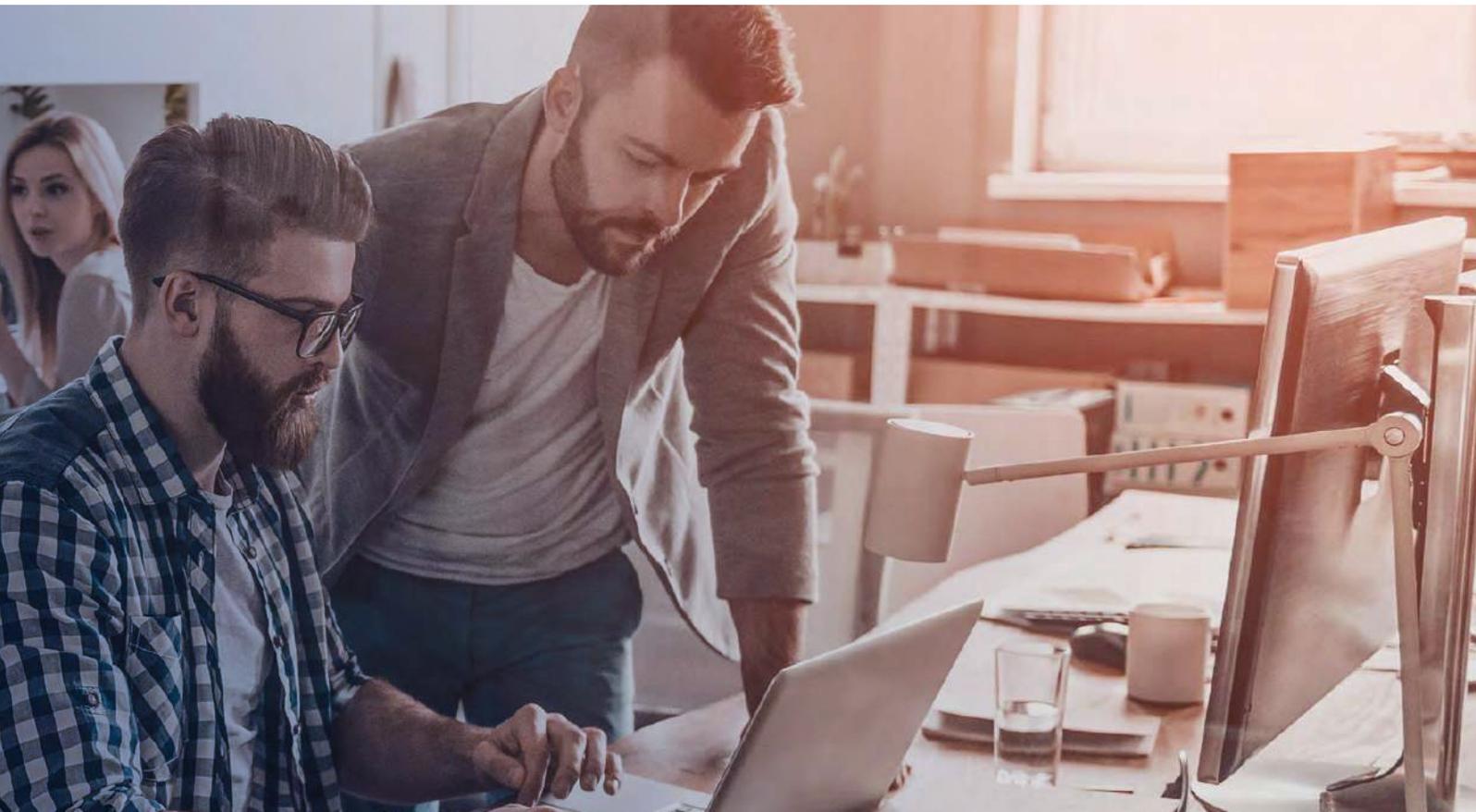


*“La presencia de la empresa **en redes sociales** resulta fundamental para atraer nuevo talento”*

Al requerimiento de la especialización en la abogacía y su experiencia en materias muy concretas, se añade el requerimiento de atraer **perfiles muy dinámicos, orientados al cliente** y con ciertos conocimientos en herramientas digitales, competencias que garantizan en un entorno cambiante, la agilidad y rapidez en las respuestas a sus clientes. Detectar aquellos perfiles con la combinación perfecta entre competencias técnicas y competencias “blandas”, se convierte en una de las priorida-

des estratégicas de los despachos.

Para ello, las firmas deben fortalecer su “Employer Branding”. La presencia de la empresa en redes sociales resulta fundamental para atraer nuevo talento. El departamento de comunicación externa y los colaboradores actuales serán los responsables prioritarios de hacerlo posible. Contar su experiencia ayudará a captar la atención de potenciales candidatos a un proyecto retador.



## El ADN de Legal

A raíz de los cambios tecnológicos y culturales de los despachos, las **soft skills asumen mayor protagonismo**. El tránsito progresivo de culturas tradicionales a más innovadoras ha provocado que se requieran perfiles con dotes sociales y de comunicación claramente desarrolladas.

Los perfiles más demandados siguen siendo los mercantilistas y fiscalistas, aislando la creciente demanda de la figura del **Compliance Officer** fruto de la introducción de la nueva normativa en materia penal en España.

### Competencias + demandadas

---

1. Capacidad de comunicación
2. Gestión de equipos multidisciplinares
3. Implicación y resistencia al estrés
4. Capacidad de análisis
5. Visión estratégica

### El perfil + buscado

---

Abogado/a Fiscalista

### El perfil + cotizado

---

Socio/a Despacho Internacional

*“Los perfiles **más demandados** siguen siendo los mercantilistas y fiscalistas”*

**Legal**  
Tabla salarial

## Empresas

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Directores/as Jurídicos/as</b>	>12 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 85.000 €	15-20%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 65.000 €	

### Competencias

Impacto e influencia, comunicación, competencia digital, visión global, dirección de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Abogado/a Compliance Senior</b>	6-8 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	10-15%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Comunicación, negociación, orientación a la calidad, aprendizaje e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Abogado/a Corporativo o Mercantilista</b>	6-8 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	10-15%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	

#### Competencias

Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Tax Manager</b>	>12 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 95.000 €	Max 90.000 €	Max 90.000 €	15-20%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	

#### Competencias

Visión estratégica, análisis, planificación y organización, búsqueda de información.



## Despacho Internacional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Abogado/a Junior</b>	0-2 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	3-5%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	

### Competencias

Capacidad de análisis, comunicación social, implicación, compromiso y responsabilidad, eficiencia, orientación a cliente y a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Abogado/a Senior</b>	3-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	5-10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Impacto e influencia, comunicación, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación a resultados y a cliente, iniciativa, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asociado/a</b>	6-8 años	Max 160.000 €	Max 160.000 €	Max 155.000 €	Max 150.000 €	Max 150.000 €	10-15%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 95.000 €	Min 90.000 €	Min 90.000 €	

### Competencias

Visión global, orientación a cliente y resultados, comunicación, impacto e influencia.

## Despacho Internacional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asociado/a Senior</b>	9-11 años	Max 160.000 €	Max 160.000 €	Max 155.000 €	Max 150.000 €	Max 150.000 €	15-20%
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 115.000 €	Min 110.000 €	Min 110.000 €	

### Competencias

Pensamiento crítico, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación a resultados y a cliente, desarrollo de personas, toma de decisiones, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Socio/a</b>	>12 años	Max 230.000 €	Max 230.000 €	Max 225.000 €	Max 220.000 €	Max 220.000 €	>20%
		Min 180.000 €	Min 180.000 €	Min 175.000 €	Min 170.000 €	Min 170.000 €	

### Competencias

Planificación estratégica, visión global, comunicación, impacto e influencia y gestión del cambio.



## Despacho Nacional

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Abogado/a Junior</b>	0-2 años	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 36.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	3-5%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	

### Competencias

Capacidad de análisis, comunicación social, implicación, compromiso y responsabilidad, eficiencia, orientación a cliente y a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Abogado/a Senior</b>	3-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	5-10%
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 33.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	

### Competencias

Impacto e influencia, comunicación, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación a resultados y a cliente, iniciativa, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asociado/a</b>	6-8 años	Max 95.000 €	Max 95.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 85.000 €	10-15%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	

### Competencias

Visión global, orientación a cliente y resultados, comunicación, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Asociado/a Senior</b>	9-11 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 115.000 €	Max 110.000 €	Max 110.000 €	15-20%
		Min 95.000 €	Min 95.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 85.000 €	

#### Competencias

Pensamiento crítico, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación a resultados y a cliente, desarrollo de personas, toma de decisiones, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Socio/a</b>	>12 años	Max 200.000 €	Max 200.000 €	Max 195.000 €	Max 190.000 €	Max 190.000 €	>20%
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 115.000 €	Min 110.000 €	Min 110.000 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, visión global, comunicación, impacto e influencia y gestión del cambio.

# Seguros





---

*“Uno solo puede tener tanta preparación como previsión tenga”*

**Jim Butcher**

---

## Presente y futuro del sector

2017 ha sido un año en el que se ha producido un **crecimiento en Seguros de Vida y de No Vida**. Han aumentado las tarifas, y los productos son cada vez más específicos. Se ha producido también un auge en las “Insurtech”, cuya rama es cada vez más fuerte gracias a la inversión en Start up de esta índole desde su nacimiento en 2010, que ya supera los 3.400 millones de euros.

Según un estudio de una importante entidad financiera **se prevé que el volumen de primas de seguros de no vida aumente** en 2018 hasta un 4,4%, y un 4,7% en 2019. Todo ello gracias a la mejora en el entorno económico que estamos experimentando.

Por su parte, **los seguros de auto también deberían crecer** respecto al año pasado debido a la renovación del parque automovilístico acaecida en los últimos meses.

Respecto al ramo de vida se espera un aumento cercano al 2% en 2018 y multiplicarlo por dos en 2019. Esto contrasta con el descenso del 5,6% de 2017.

La **digitalización es cada vez más relevante** en todo tipo de sectores, y el asegurador no es una excepción. No obstante, seguimos muy lejos del resto de países de la UE. En 2017 el 5,9% de la población adulta suscribió o renovó una póliza de seguros a través de internet, mientras que la media en la Unión Europea es del 14%, y países como Reino Unido o los Países Bajos están respectivamente en un 37% y un 33%.

Las perspectivas tanto de 2018 como de 2019 son positivas para todos los ramos, y la digitalización progresiva del sector, así como el fortalecimiento de las Insurtech hacen que el sistema asegurador esté en el punto de mira por ser protagonista de una **completa transformación** en los próximos años.

### Competencias + demandadas

---

1. Comunicación Social
2. Capacidad de resolución de problemas
3. Gestión del conocimiento
4. Pensamiento crítico
5. Inteligencia social

**2017**



## Crecimiento del sector

- Tarifas + altas
- Productos más específicos
- Más Contrataciones

**Seguros Vida**

**Seguros No vida**



## Perfiles + buscados

- Actuarios de Pricing
- Actuarios de Solvencia II
- Actuarios de Negocio

## Tendencias



- Auge de la rama Insurtech
- Mayor presencia de startups en el sector

**Desde 2010 han intervenido  
más de 3.400 millones de euros**

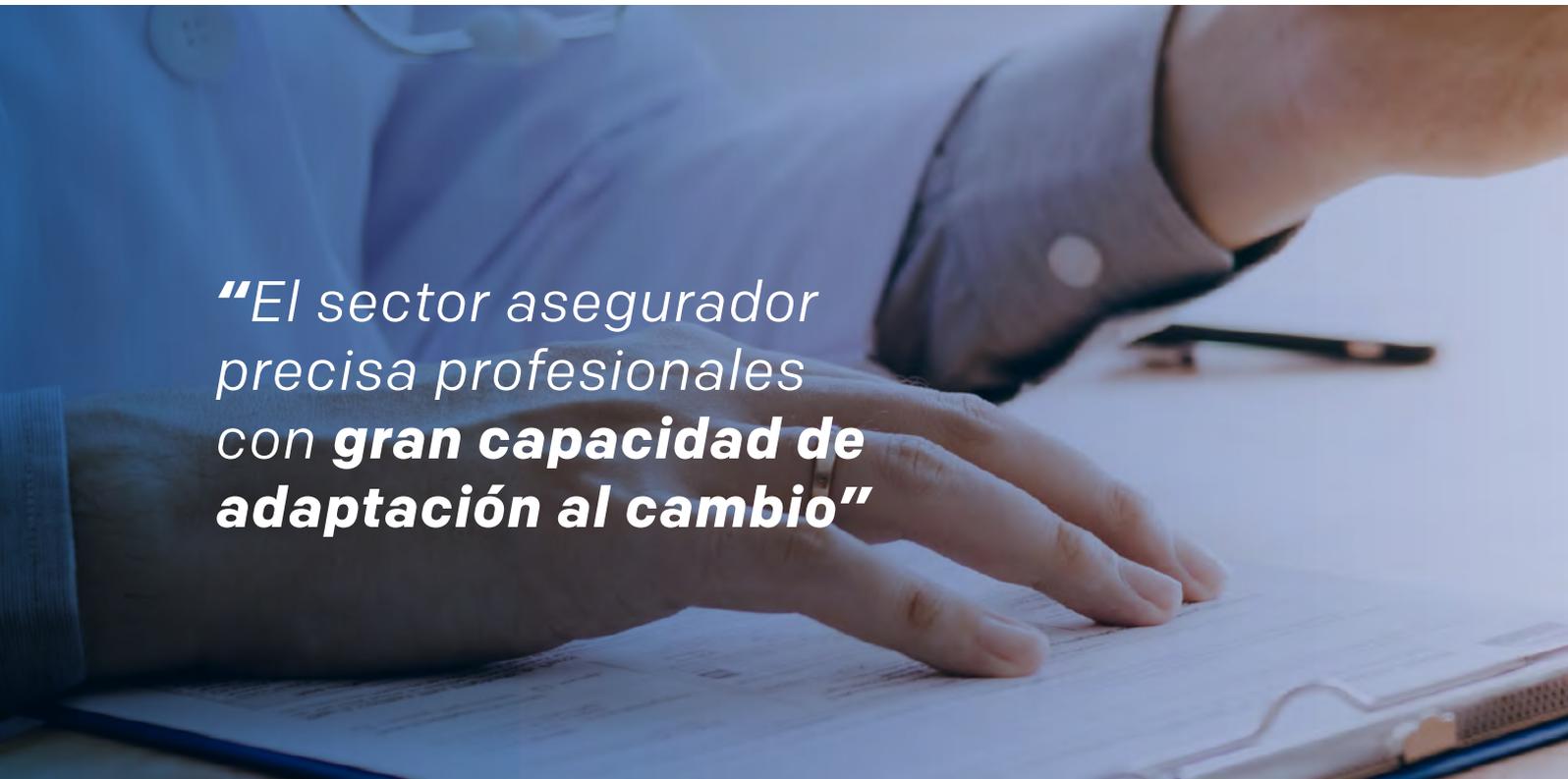
## El ADN de Seguros

El sector asegurador precisa profesionales con una **gran capacidad de adaptación** al cambio dado que éste se producirá en los próximos años.

Del mismo modo, se necesita tener desarrolladas las competencias de **implicación, compromiso y responsabilidad** puesto que el cliente es cada vez más exigente debido a la gran competencia que hay en el sector.

Dado el auge de las empresas Insurtech en los últimos años, y que en las compañías y en los brokers se está abordando igualmente la transformación digital, ha habido un repunte en la demanda más perfiles con **competencias digitales** y capaces de aportar una visión global o sistemática.

Los perfiles más demandados en cada uno de los ramos son los **Key Account Managers** (KAM) que



*“El sector asegurador precisa profesionales con **gran capacidad de adaptación al cambio**”*

puedan generar oportunidades de negocio y que puedan fidelizar aquellas cuentas ya incorporadas a cada porfolio. Se trata de perfiles con una alta orientación a resultados, con experiencia en el sector y que tienen grandes habilidades de negociación.

Respecto a lo que idiomas se refiere, se suele demandar un **buen nivel de inglés** en los grandes brokers y compañías, y no es tan necesario en caso de negocios locales.

 **El perfil + buscado**

---

Key Account Manager

 **El perfil + cotizado**

---

Director/a Comercial



## Seguros

### Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Estrategia</b>	<10 años	Max 82.500 €	Max 82.500 €	Max 77.500 €	Max 72.500 €	Max 77.500 €	20-30%
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 70.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 85.000 €	20-30%
		Min 82.500 €	Min 82.500 €	Min 77.500 €	Min 72.500 €	Min 77.500 €	

#### Competencias

Visión global, gestión del cambio, comunicación, impacto e influencia, aprendizaje e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Analista de Estrategia</b>	2-5 años	Max 62.500 €	Max 62.500 €	Max 57.500 €	Max 52.500 €	Max 57.500 €	10-20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 45.000 €	
	>5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 70.000 €	10-20%
		Min 62.500 €	Min 62.500 €	Min 57.500 €	Min 52.500 €	Min 57.500 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, adaptación al cambio, comunicación, competencias digitales.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Actuarial</b>	<10 años	Max 87.500 €	Max 87.500 €	Max 82.500 €	Max 77.500 €	Max 82.500 €	20-30%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 70.000 €	Min 75.000 €	
	>10 años	Max 95.000 €	Max 95.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 90.000 €	20-30%
		Min 87.500 €	Min 87.500 €	Min 82.500 €	Min 77.500 €	Min 82.500 €	
<b>Competencias</b> Liderazgo, comunicación, dirección de personas, visión global, iniciativa.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Actuario/a</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 40.000 €	10-15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	
	>5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 45.000 €	10-15%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 40.000 €	
<b>Competencias</b> Búsqueda de información, competencias digitales, aprendizaje e innovación, orientación a resultados, planificación y organización.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Comercial</b>	<10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 70.000 €	50%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 65.000 €	
	>10 años	Max 200.000 €	Max 200.000 €	Max 195.000 €	Max 190.000 €	Max 195.000 €	50%
		Min 130.000 €	Min 130.000 €	Min 125.000 €	Min 120.000 €	Min 125.000 €	

#### Competencias

Liderazgo, comunicación, impacto e influencia, desarrollo de oportunidades de negocio y dirección de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Key Account Manager</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 40.000 €	30-50%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 55.000 €	30-50%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 40.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 55.000 €	30-50%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 45.000 €	

#### Competencias

Comunicación, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación a cliente y resultados, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Comercial Seguros</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 35.000 €	30%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 25.000 €	
	>5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 45.000 €	30%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de oportunidades de negocio, comunicación, motivación, optimismo y energía, orientación a cliente y resultados y negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Telemarketing</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 55.000 €	15-25%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 65.000 €	15-25%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 55.000 €	
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 70.000 €	15-25%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 65.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, desarrollo de personas, gestión del cambio, orientación a cliente y resultados y planificación y organización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Telemarketing</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 25.000 €	Max 30.000 €	10-20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 25.000 €	
	>5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 35.000 €	10-20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 30.000 €	
<b>Competencias</b> Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, motivación, optimismo y energía, comunicación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsible Marketing Directo</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 55.000 €	15-25%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	
	5-10 años	Max 68.500 €	Max 68.500 €	Max 63.500 €	Max 58.500 €	Max 63.500 €	15-25%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 60.000 €	
	>10 años	Max 72.000 €	Max 72.000 €	Max 67.000 €	Max 62.000 €	Max 67.000 €	15-25%
		Min 68.500 €	Min 68.500 €	Min 63.500 €	Min 58.500 €	Min 63.500 €	
<b>Competencias</b> Liderazgo, competencia digital, comunicación, gestión del cambio y visión global.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Marketing Directo</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 25.000 €	Max 30.000 €	10-20%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 22.000 €	Min 23.000 €	
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 35.000 €	10-20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 40.000 €	10-20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, aprendizaje e innovación e identificación cultural.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Operaciones</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 40.000 €	15-20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 45.000 €	15-20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 40.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 60.000 €	15-20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 45.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, visión global, impacto e influencia, orientación a cliente y a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Suscripción</b>	2-5 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 75.000 €	20-30%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 55.000 €	
	5-10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 85.000 €	20-30%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 70.000 €	Min 75.000 €	
	>10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 95.000 €	Max 90.000 €	Max 95.000 €	20-30%
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 80.000 €	Min 85.000 €	

#### Competencias

Liderazgo, aprendizaje e innovación, competencia digital, gestión del cambio y planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Suscriptor/a</b>	2-5 años	Max 52.500 €	Max 52.500 €	Max 47.500 €	Max 42.500 €	Max 47.500 €	10-15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	
	>5 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 60.000 €	10-15%
		Min 52.500 €	Min 52.500 €	Min 47.500 €	Min 42.500 €	Min 47.500 €	

#### Competencias

Implicación, compromiso y responsabilidad, orientación a resultados, adaptación al cambio, capacidad de resolución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Siniestros</b>	<10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 55.000 €	15-25%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 50.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 60.000 €	15-25%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 55.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Tramitador/a de Siniestros</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 35.000 €	10-15%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 30.000 €	
	>5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 40.000 €	10-15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones.

Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Recursos Humanos

---



---

*“La vinculación de los recursos humanos al negocio y el impacto del personal branding son las tendencias que marcarán el perfil del futuro”*

---



*“Cada vez más,  
el business y las personas  
van de la mano”*

## Presente y futuro del sector

La tendencia actual en el área de los recursos humanos es ir hacia un perfil **más generalista**, y no tan específico, una tipología de persona muy enfocada **al negocio**, que entienda de objetivos empresariales y que esté muy volcada en hacer **sinergias entre el business y las personas**.

Además, cada vez cobra más fuerza en la organización un perfil **muy comunicador**, que transmita un personal branding muy fuerte y con el que la organización se identifique y

que de esta manera lidere cambios y proyectos dentro de la compañía.

La **transformación digital** en las empresas también está teniendo su incidencia en los recursos humanos, de tal manera que cada vez cobran más relevancia los análisis digitales respecto a la tendencia de los candidatos en el mercado, la imagen de marca para atraer talento y la capacidad de generar contenidos en la red que hagan de la compañía un lugar atractivo para trabajar. Todo



ello requiere de perfiles muy comunicativos, dinámicos, “marketinianos”, con mucha iniciativa, proactividad e inteligencia social.

Finalmente, cabe mencionar que más que nunca los departamentos de recursos humanos están convirtiéndose en **piezas clave de la organización**, ya que cada vez hay más conciencia de que el *business* y las personas van de la mano.

#### El perfil + buscado

HR Business Partner

#### El perfil + cotizado

Director/a de Recursos Humanos

## El ADN de Recursos Humanos

El crecimiento de la participación de las empresas en redes sociales, el acceso de los candidatos a la “vida” de los empleados a través de vídeos, experiencias e imágenes y la llegada de los “milenials” promueve que las figuras que conforman los departamentos de recursos humanos estén muy orientadas a crear una imagen y estilo de empresa con capacidad para **liderar y seducir a los candidatos** y que logren marcar una diferencia en el mercado con el fin de **atraer el mejor talento** para la compañía y con la cuál los candidatos se sientan identificados ya no únicamente con las funciones de la posición sino con la **cultura y forma de ser de la compañía**.

Además, todo ello va acompañado de una clara orientación y vinculación del perfil en ir muy en la línea de la estrategia de la empresa y dar soporte total a cada una de las líneas que configuran la compañía. Por todo ello, los perfiles del futuro están orientados a la figura del **HR Business Partner**.

### Competencias + demandadas

---

1. Comunicación social
2. Inteligencia interpersonal
3. Orientación a negocio
4. Gestión del cambio
5. Competencias digitales

*“Es esencial  
que los  
candidatos  
se sientan  
**identificados**  
con la cultura  
y forma de  
ser de la  
compañía”*

## Recursos Humanos

### Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de Recursos Humanos</b>	2 - 5 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 84.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 64.000 €
	5-10 años	Max 130.000 €	Max 130.000 €	Max 125.000 €	Max 120.000 €	Max 124.000 €
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 80.000 €	Min 84.000 €
	>10 años	Max 150.000 €	Max 150.000 €	Max 145.000 €	Max 140.000 €	Max 144.000 €
		Min 130.000 €	Min 130.000 €	Min 125.000 €	Min 120.000 €	Min 124.000 €

**Competencias**  
Liderazgo, culturalidad, visión estratégica, inteligencia interpersonal, competencias digitales, orientación a resultados, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Recursos Humanos</b>	2 - 5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 44.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 34.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 54.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 44.000 €
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 80.000 €	Max 84.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 54.000 €

**Competencias**  
Impacto e influencia, desarrollo de personas, planificación estratégica, toma de decisiones, gestión del cambio.



Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>HR Business Partner</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 34.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 54.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 34.000 €
	>10 años	Max 80.000 €				
		Min 60.000 €				

**Competencias**

Trabajo en equipo, identificación cultural, orientación a resultados, orientación a cliente interno, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Compensación y Beneficios</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 34.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 54.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 34.000 €
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 74.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 54.000 €

**Competencias**

Capacidad analítica, visión de negocio, habilidad tecnológica, toma de decisiones, iniciativa.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a de Compensación y Beneficios</b>	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	27.000 €	Max	25.000 €	Max	26.000 €
		Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	20.000 €	Min	21.000 €
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	32.000 €	Max	30.000 €	Max	31.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	25.000 €	Min	26.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	40.000 €	Max	41.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	30.000 €	Min	31.000 €

#### Competencias

Capacidad analítica, atención al detalle, visión de negocio, habilidad tecnológica, capacidad de resolución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Relaciones Laborales y Administración de Personal</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	34.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	20.000 €	Min	24.000 €
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	54.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	34.000 €
	>10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	75.000 €	Max	70.000 €	Max	74.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	50.000 €	Min	54.000 €

#### Competencias

Capacidad analítica, orientación a la calidad, planificación y organización, gestión del cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Técnico/a de nóminas</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 27.000 €	Max 27.000 €
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €
	5-10 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 32.000 €	Max 32.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €
	>10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €

#### Competencias

Multitasking, empatía, implicación, compromiso y responsabilidad, solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Prevención de Riesgos Laborales</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 34.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 54.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 34.000 €
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 74.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 54.000 €

#### Competencias

Impacto e influencia, orientación a la calidad, inteligencia interpersonal, visión global y toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a en Prevención de Riesgos Laborales</b>	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	28.000 €	Max	27.000 €	Max	27.000 €
		Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	23.000 €	Min	22.000 €	Min	22.000 €
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	33.000 €	Max	32.000 €	Max	32.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	28.000 €	Min	27.000 €	Min	27.000 €
	>10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	38.000 €	Max	37.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	33.000 €	Min	32.000 €	Min	32.000 €

#### Competencias

Orientación a resultados, trabajo en equipo, gestión del cambio y solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Formación y Desarrollo</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	38.000 €	Max	37.000 €	Max	37.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	28.000 €	Min	27.000 €	Min	27.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	48.000 €	Max	47.000 €	Max	47.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	38.000 €	Min	37.000 €	Min	37.000 €
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	58.000 €	Max	57.000 €	Max	57.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	48.000 €	Min	47.000 €	Min	47.000 €

#### Competencias

Liderazgo, desarrollo de personas, aprendizaje e innovación, gestión del cambio y comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Técnico/a de Formación y Desarrollo</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 27.000 €	Max 27.000 €
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 47.000 €	Max 47.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 38.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €

#### Competencias

Impacto e influencia, adaptación al cambio, aprendizaje e innovación, búsqueda de información y creatividad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Selección y Adquisición de Talento</b>	2 - 5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 73.000 €	Max 72.000 €	Max 72.000 €
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 53.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €

#### Competencias

Liderazgo, iniciativa, identificación cultural, planificación estratégica y orientación a resultados.

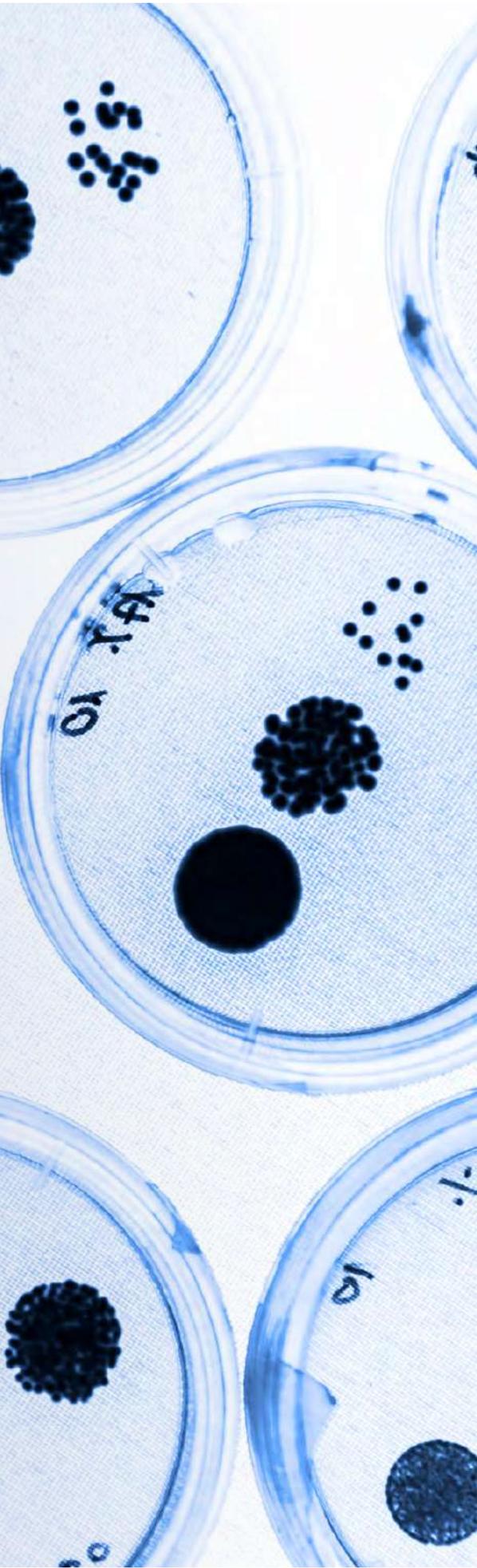
Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Técnico/a de Selección</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 27.000 €	Max 27.000 €
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 38.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €
<b>Competencias</b>						
Aprendizaje e innovación, búsqueda de información, comunicación, identificación cultural, implicación, compromiso y responsabilidad.						



Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Life Science

---



---

*“Locura es hacer la misma cosa una y otra vez esperando obtener diferentes resultados”*

**Albert Einstein**

---



*“La Industria Farmacéutica representa un **21% de la inversión** en I+D Industrial”*

## Presente y futuro del sector

No cabe duda de que la Industria Farmacéutica representa para España uno de los **pilares de crecimiento, sostenibilidad y fuente de empleo**, y todo ello materializado tanto en lo relativo a las compañías de Genéricos como Innovadoras, sin perder de vista las empresas de Tecnología Sanitaria.

Si hablamos de números, hablamos de un sector compuesto por más de **200 empresas, 40.000 empleados** de los cuales más del 90% son empleados de carácter estable. La Industria Farmacéutica, tras haber pasado por unos años económicamente hablando complicados, debido a la situación económica

que atravesaba el país, empieza a reactivar su crecimiento impulsado principalmente por su **alta inversión en I + D**, siendo el principal motor de desarrollo del sector. Y es que la Industria Farmacéutica se posiciona en los primeros escalones en cuanto a inversión en I +D industrial se refiere, representando un 21% respecto del total.

Toda esta información nos lleva a la conclusión de que el **Departamento Médico** será uno de los principales motores de crecimiento de empleo en las compañías farmacéuticas, donde tanto Direcciones Médicas como MSL juegan un papel ganador.

## **Competencias + demandadas**

---

1. Flexibilidad
2. Convivir con la incertidumbre
3. Inteligencia social
4. Competencias digitales
5. Visión global o sistémica

Paralelamente, y recuperando puestos en la escala, los **Departamentos de Marketing y Ventas** van a verse reforzados, dada la activación del mercado. Posiciones como las de KAM y Delegados Hospitalarios empiezan a despertar del adormilamiento que venían sufriendo años anteriores.

Hemos hablado de la I + D y las Ventas, pero no podemos olvidarnos, en la cadena de valor de un fármaco, de su **fase productiva**, y es que es un eslabón que une ambos extremos. En el entorno productivo hemos sido partícipes del desarrollo y refuerzo de líneas productivas dentro de compañías Farmacéu-

ticas, lo que ha significado una pugna por figuras principalmente de Responsables de Producción.

En cuanto a salario, la Industria Farmacéutica ha gozado históricamente de muy buenas condiciones laborales, las cuales indiscutiblemente se han visto afectadas en los años anteriores. La mejora del sector va a repercutir de manera directa en retomar de nuevo la **mejora en las condiciones salariales** del sector, si bien detectamos un crecimiento muy pausado en la mayoría de las posiciones, a excepción de aquellas mencionadas como más demandadas o cotizadas.

## El ADN de Life Science

Dentro de la Industria Farmacéutica vivimos un desarrollo importante en las áreas de Investigación y Desarrollo en el pasado, que han supuesto el crecimiento y dimensionamiento de estos departamentos. Esto supone en el día de hoy un **crecimiento de las áreas productivas**, siendo las figuras de mayor demanda las de Responsables de Turno, donde, junto a una formación técnica específica, se requiere una experiencia previa en entorno farmacéutico productivo, unido a un desarrollo competencial en todo lo relativo al liderazgo de equipos y su desarrollo.

Otra de las áreas de mayor desarrollo dentro de la Industria son sus **departamentos de Marketing y Ventas**, siendo perfiles totalmente especializados en las áreas terapéuticas en cuestión y con una visión cada vez

más global de sus clientes y del mercado. Nos dirigimos a perfiles cada vez con mayor especialización sobre producto y con un entendimiento global del entorno en el que ese producto participa.

Respecto a las compañías de **Medical Devices** podemos hablar de un equilibrio en cuanto a demanda de posiciones tanto para el equipo comercial como para el de soporte técnico, siendo la orientación al cliente y su capacidad para resolución de incidencias las competencias más críticas para esta tipología de empresas.

El mercado farmacéutico es un entorno muy exigente y de alta competitividad, donde **la adaptación al cambio** se convierte en un básico de sus profesionales.

### El perfil + buscado

Técnico/a de Cualificaciones y Validaciones

### El perfil + cotizado

Director/a médico/a de empresa farmacéutica

*“La adaptación  
al **cambio**  
es un básico  
en los  
profesionales  
del mercado  
farmacéutico”*

**Life Science**  
Tabla salarial

## Departamento de I+D y Calidad

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Dirección Técnica</b>	2-5 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	10%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	5-10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	10%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	10%
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	65.000 €	

### Competencias

Liderazgo, dirección de personas, visión global, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Dirección de Garantía de Calidad</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	10%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	10%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	

### Competencias

Liderazgo, orientación a la calidad, capacidad de resolución de problemas, inteligencia social, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Responsable de Control de Calidad</b>	2-5 años	Max	43.000 €	Max	43.000 €	Max	43.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	
	5-10 años	Max	47.000 €	Max	47.000 €	Max	47.000 €	10%
		Min	43.000 €	Min	43.000 €	Min	43.000 €	
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	10%
		Min	47.000 €	Min	47.000 €	Min	47.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, toma de decisiones, planificación y organización, flexibilidad, adaptación al cambio y orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Técnico/a de Garantía de Calidad</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	0-5%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	0-5%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	0-5%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	

**Competencias**

Autonomía, alfabetización mediática, orientación a la calidad y planificación y organización.

## Departamento de I+D y Calidad

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Técnico/a de Control de Calidad</b>	2-5 años	Max	34.000 €	Max	34.000 €	Max	34.000 €	0-5%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	0-5%
		Min	34.000 €	Min	34.000 €	Min	34.000 €	
	>10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	0-5%
		Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	38.000 €	

### Competencias

Orientación a la calidad, trabajo en equipo, planificación y organización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Técnico/a Desarrollo Galénico / Analítico</b>	2-5 años	Max	34.000 €	Max	34.000 €	Max	34.000 €	0-5%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	36.000 €	0-5%
		Min	34.000 €	Min	34.000 €	Min	34.000 €	
	>10 años	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	0-5%
		Min	36.000 €	Min	36.000 €	Min	36.000 €	

### Competencias

Iniciativa, búsqueda de información, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Técnico/a Validaciones y Cualificaciones</b>	2-5 años	Max 35.000 €	0-5%				
		Min 30.000 €					
	5-10 años	Max 40.000 €	0-5%				
		Min 35.000 €					
	>10 años	Max 45.000 €	0-5%				
		Min 40.000 €					

**Competencias**

Solución y análisis de problemas, pensamiento crítico, flexibilidad.

## Departamento de Producción

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Dirección de Producción</b>	2-5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	10-20%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	5-10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	10-20%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	
	>10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	10-20%
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	

### Competencias

Liderazgo, orientación a resultados, planificación estratégica, orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Responsable de Turno</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	10-15%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	10-15%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	10-15%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	

### Competencias

Planificación y organización, toma de decisiones, orientación a la calidad, dirección de personas e iniciativa.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Técnico/a de Producción</b>	2-5 años	Max 30.000 €	5%				
		Min 25.000 €					
	5-10 años	Max 35.000 €	5%				
		Min 30.000 €					
	>10 años	Max 38.000 €	5%				
		Min 35.000 €					

**Competencias**

Implicación, compromiso y responsabilidad, solución de problemas, orientación a resultados y autocontrol.



## Medical Devices

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Dirección Comercial</b>	2-5 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	10%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	
	5-10 años	Max	100.000 €	Max	100.000 €	Max	100.000 €	10%
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	80.000 €	
	>10 años	Max	120.000 €	Max	120.000 €	Max	120.000 €	10%
		Min	100.000 €	Min	100.000 €	Min	100.000 €	

### Competencias

Liderazgo, orientación a resultados, planificación estratégica, inteligencia social.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Gerente Área</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	20%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	
	5-10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	20%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	20%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	

### Competencias

Desarrollo de oportunidades de negocio, desarrollo de personas, solución de problemas, orientación al cliente.

## Medical Devices

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Delegado/a Comercial</b>	2-5 años	Max 35.000 €	20%				
		Min 30.000 €					
	5-10 años	Max 40.000 €	20%				
		Min 35.000 €					
	>10 años	Max 45.000 €	20%				
		Min 40.000 €	Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 41.000 €	

### Competencias

Orientación al cliente, orientación a resultados, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Especialista de Producto</b>	2-5 años	Max 37.000 €	10%				
		Min 30.000 €					
	5-10 años	Max 44.000 €	10%				
		Min 37.000 €					
	>10 años	Max 50.000 €	10%				
		Min 44.000 €					

### Competencias

Trabajo en equipo, orientación al cliente, gestión del conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.			
<b>Dirección Equipo Técnico</b>	2-5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	10%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	5-10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	10%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	
	>10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	10%
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, orientación al cliente.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.			
<b>Técnico/a de Campo</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	

**Competencias**

Autonomía, capacidad de resolución de problemas, alfabetización mediática.

## Medical Devices

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Especialista Aplicaciones</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	
	5-10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	10%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	10%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	

### Competencias

Búsqueda de información, trabajo en equipo, gestión del conocimiento.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Técnico/a de Garantía de Calidad y Asuntos Regulatorios</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	5%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	5%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	5%
		Min	41.000 €	Min	41.000 €	Min	41.000 €	

### Competencias

Orientación a la calidad, búsqueda de información, trabajo en equipo.



## Departamento Médico y Regulatorio

Posición	Experiencia	Madrid	Var.	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Dirección Médica</b>	2-5 años	Max	100.000 €	10-20%	Max	100.000 €	Max	100.000 €	10-20%
		Min	70.000 €		Min	70.000 €	Min	70.000 €	
	5-10 años	Max	120.000 €	10-20%	Max	150.000 €	Max	150.000 €	10-20%
		Min	80.000 €		Min	80.000 €	Min	80.000 €	
	>10 años	Max	150.000 €	10-20%	Max	150.000 €	Max	150.000 €	10-20%
		Min	100.000 €		Min	100.000 €	Min	100.000 €	

### Competencias

Comunicación social, pensamiento computacional, dirección de personas, gestión del cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Medical Advisor</b>	2-5 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	75.000 €	10-20%
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	
	5-10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	10-20%
		Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	75.000 €	
	>10 años	Max	100.000 €	Max	100.000 €	Max	100.000 €	10-20%
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	80.000 €	

### Competencias

Búsqueda de información, impacto e influencia, comportamiento ético en la organización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Medical Science Liaison</b>	2-5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	10-20%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	5-10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	10-20%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	
	>10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	10-20%
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	

**Competencias**

Impacto e influencia, comportamiento ético en la organización, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Responsable de Asuntos Regulatorios</b>	2-5 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	
	5-10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	10%
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	65.000 €	
	>10 años	Max	95.000 €	Max	95.000 €	Max	95.000 €	10%
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	80.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, pensamiento crítico, dirección de personas, impacto e influencia.

## Departamento Médico y Regulatorio

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Técnico/a de Asuntos Regulatorios</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	5%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	5%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	5%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	

### Competencias

Búsqueda de información, solución y análisis de problemas, trabajo en equipo.



## Departamento de Ventas

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Delegado/a Comercial</b>	2-5 años	Max 45.000 €	15-20%				
		Min 30.000 €					
	5-10 años	Max 60.000 €	15-20%				
		Min 45.000 €					
	>10 años	Max 75.000 €	15-20%				
		Min 60.000 €					

### Competencias

Orientación a resultados, inteligencia interpersonal, automotivación.

Posición	Experiencia	Madrid	Var.	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>KAM</b>	2-5 años	Max 60.000 €	15-20%	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	15-20%
		Min 40.000 €		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €		
	5-10 años	Max 80.000 €	15-20%	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	15-20%
		Min 60.000 €		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €		
	>10 años	Max 90.000 €	15-20%	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	15-20%
		Min 80.000 €		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	

### Competencias

Orientación al cliente, visión global o sistémica, inteligencia social.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Dirección Comercial</b>	2-5 años	Max 90.000 €	20-30%				
		Min 60.000 €					
	5-10 años	Max 120.000 €	20-30%				
		Min 90.000 €					
	>10 años	Max 160.000 €	20-30%				
		Min 120.000 €					
<b>Competencias</b> Liderazgo, convivir con la incertidumbre, planificación estratégica, orientación a resultados.							



## Departamento de Marketing

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Director/a de Marketing</b>	2-5 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	20-30%
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	65.000 €	
	5-10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	75.000 €	20-30%
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	
	>10 años	Max	90.000 €	Max	90.000 €	Max	90.000 €	20-30%
		Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	75.000 €	
<b>Competencias</b>								
Liderazgo, toma de decisiones, culturalidad, impacto e influencia.								

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Responsable de Marketing</b>	2-5 años	Max	58.000 €	Max	58.000 €	Max	58.000 €	15-20%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	
	5-10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	15-20%
		Min	58.000 €	Min	58.000 €	Min	58.000 €	
	>10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	75.000 €	15-20%
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	65.000 €	
<b>Competencias</b>								
Inteligencia social, orientación al cliente, creatividad, competencias digitales.								

## Departamento de Marketing

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Category Manager</b>	2-5 años	Max 42.000 €	10-20%				
		Min 35.000 €					
	5-10 años	Max 50.000 €	10-20%				
		Min 42.000 €					
	>10 años	Max 60.000 €	10-20%				
		Min 50.000 €					
<b>Competencias</b>							
Orientación al cliente, trabajo en equipo, planificación, organización.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Product Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	10-20%				
		Min 30.000 €					
	5-10 años	Max 60.000 €	10-20%				
		Min 40.000 €					
	>10 años	Max 70.000 €	10-20%				
		Min 60.000 €					
<b>Competencias</b>							
Orientación al cliente, trabajo en equipo, creatividad.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>Brand Manager</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	5-10%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	5-10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	5-10%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	

#### Competencias

Creatividad, orientación a objetivos, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.	
<b>CRM &amp; Business Intelligence</b>	2-5 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	10-20%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	10-20%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	10-20%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	

#### Competencias

Búsqueda de información, pensamiento computacional, iniciativa.

## Departamento de Marketing

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Market Research Specialist</b>	2-5 años	Max 35.000 €	10-20%				
		Min 30.000 €					
	5-10 años	Max 40.000 €	10-20%				
		Min 35.000 €					
	>10 años	Max 50.000 €	10-20%				
		Min 40.000 €					
<b>Competencias</b>							
Búsqueda de información, desarrollo de oportunidades de negocio, implicación, compromiso y responsabilidad.							



Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Digital y E-commerce

---

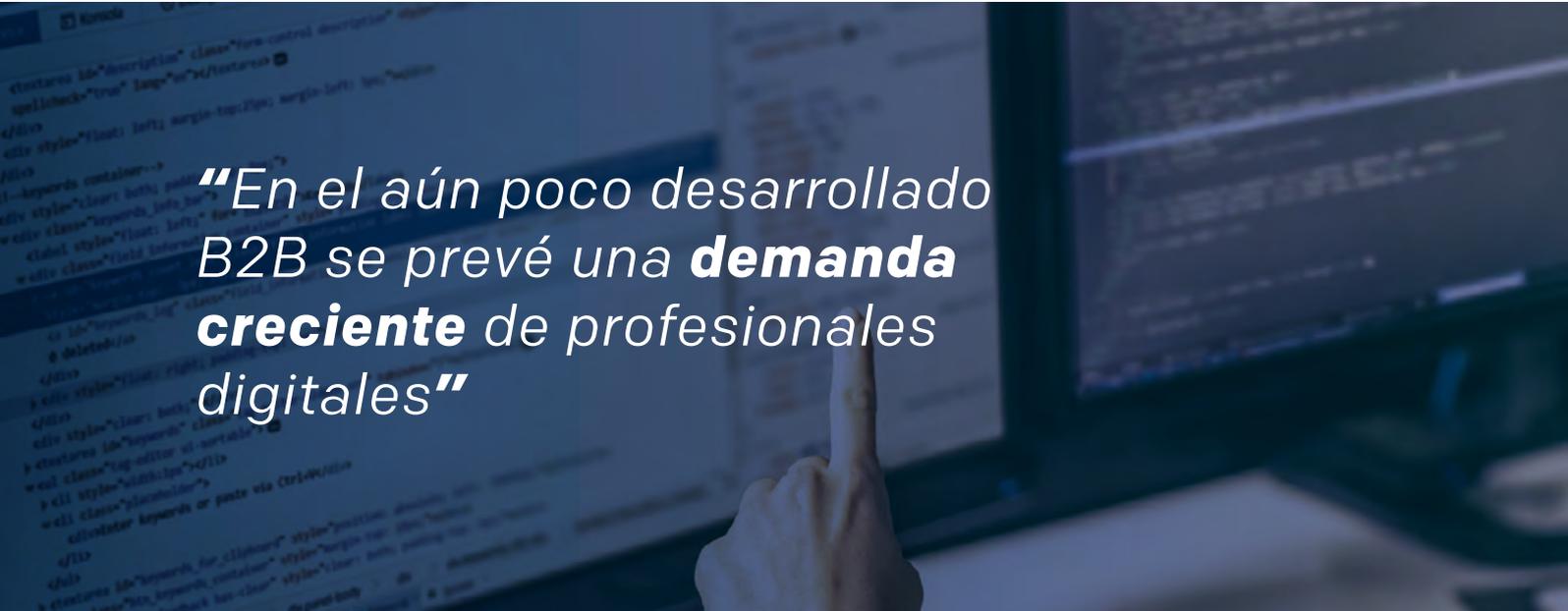


---

*“Una porción cada vez mayor del marketing moderno está pasando del mercado al ciberespacio”*

**Philip Kotler**

---



“En el aún poco desarrollado B2B se prevé una **demanda creciente** de profesionales digitales”

## Presente y futuro del sector

El sector digital goza de buena salud y sigue siendo uno de los que **más crece** y **más nuevas disciplinas y posiciones crea**.

Por su relación directa con los avances tecnológicos en cuanto a herramientas de análisis y previsión del comportamiento del consumidor, así como de los soportes hacia donde se inclina el consumo, (de desktop a mobile/tablet) es difícil prever qué especializaciones sobrevivirán a estos cambios de tendencia y cuales se convertirán en imprescindibles para las empresas en pocos años.

Una buena prueba de ello es el cambio

en la disciplina del tráfico orgánico (SEO), hasta ahora imprescindible en las empresas de venta al detalle, y que, debido al aumento de compra vía soportes móviles, ha pasado a ser una posición poco demandada y, poco a poco, relegada al segmento de consultoría. Igualmente, destacable es el cada vez más demandado **perfil especialista en programática**, para la optimización de la inversión en medios digitales y análisis de la audiencia, también como consecuencia directa de los avances en las tecnologías de automatización, tracking y de modelos predictivos.



A nivel salarial, no ha habido demasiados cambios este año, ni se prevé que los haya en 2018. El **sector se autoregula** y crece al mismo ritmo que crece la oferta de candidatos, por lo que muchas posiciones se estancan a nivel salarial.

Aun así, se prevé una **demanda creciente de profesionales digitales** en el aun poco desarrollado B2B, principalmente aquellos con experiencia en proyectos de digitalización de entornos tradicionales. Es en este canal, puede haber más crecimiento en lo que a salarios se refiere.

 **El perfil + buscado**

Chief Digital Officer

 **El perfil + cotizado**

CDO/Digital Manager

## El ADN de Digital

La figura de Growth Manager se ha convertido en un rol muy interesante para las empresas por la función bisagra entre análisis y negocio.

Debido a la proliferación de herramientas de análisis, automatización de marketing, machine-learning, etc. se hacen cada vez más imprescindibles en los departamentos de marketing digital y e-commerce, las figuras de **análisis y automatización**, pero con un claro **perfil de negocio**.

Para los modelos de negocio netamente digitales, la figura que trabaja con un cuadro de mandos para **monitorizar todas las acciones multicanal**, identificando en tiempo real la desviación en las previsiones de conversión, está cada vez más cotizada.

Otra de las figuras más demandadas en el sector, el **Digital Manager o CDO**, que tiene

como propósito integrar la estrategia digital comercial/marketing con todos los canales de venta, o transformar modelos de negocio con un core no digital, o liderar el posicionamiento de una marca en todo lo relativo al entorno digital, contenidos, procesos - operaciones, ventas, comunicación, etc.

Principalmente las grandes empresas, en cualquier sector, tienden a necesitar una persona con un **perfil "digital native"**, que sea capaz de integrar de forma transversal las herramientas y cultura digital sin alterar demasiado el modelo de negocio ni las plantillas. Los sectores como el Farmacéutico, Medios, Gran Consumo y Automoción fueron los primeros en integrar estas figuras en su estructura, hoy es un perfil demandado en cualquier sector.

### Competencias + demandadas

---

1. Alfabetización mediática
2. Resolución de problemas
3. Pensamiento computacional
4. Capacidad analítica
5. Innovación



*“El Growth  
Manager  
hace de  
**bisagra entre  
análisis y  
negocio”***

## Digital y E-commerce

### Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CDO / Digital Manager</b>	<10 años	Max 100.000 €	Max 100.000€	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 90.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	
	>10 años	Max 140.000 €	Max 140.000 €	Max 130.000 €	Max 130.000 €	Max 130.000 €	20%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 90.000 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, capacidad de resolución de problemas, liderazgo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Online Marketing Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000€	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	

#### Competencias

Visión global, habilidades frente a la automatización, alfabetización mediática.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>E-commerce Manager</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000€	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	20%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	25.000 €	
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	20%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	
	>10 años	Max	100.000 €	Max	100.000 €	Max	95.000 €	Max	95.000 €	Max	95.000 €	20%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	

**Competencias**

Toma de decisiones, desarrollo de personas, habilidades frente a la automatización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Social Media Manager</b>	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000€	Max	25.000 €	Max	25.000 €	Max	25.000 €	10%
		Min	24.000 €	Min	24.000 €	Min	20.000 €	Min	20.000 €	Min	20.000 €	
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	30.000 €	10%
		Min	28.000 €	Min	28.000 €	Min	23.000 €	Min	23.000 €	Min	23.000 €	
	>10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	

**Competencias**

Impacto e influencia, creatividad, toma de decisiones, desarrollo de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Growth Manager</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	
	>5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	
<b>Competencias</b>							
Creatividad, iniciativa, habilidades frente a la automatización.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Content Manager</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 25.000 €	Max 25.000 €	Max 25.000 €	10%
		Min 24.000 €	Min 24.000 €	Min 19.000 €	Min 19.000 €	Min 19.000 €	
	5-10 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	
	>10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
<b>Competencias</b>							
Toma de decisiones, desarrollo de personas, iniciativa, impacto e influencia.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Digital Account Manager</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000€	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 25.000 €					
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	20%
		Min 30.000 €					
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	

#### Competencias

Culturalidad, inteligencia social y orientación al cliente, conocimiento de los nuevos medios.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>SEO / SEM Manager</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000€	Max 25.000 €	Max 25.000 €	Max 25.000 €	10%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 35.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 45.000 €	

#### Competencias

Habilidades frente a la automatización, orientación a resultados, capacidad analítica e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Mobile Marketing Manager</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000€	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
<b>Competencias</b> Creatividad, alfabetización mediática, capacidad analítica e innovación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Traffic / Acquisition Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000€	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	
<b>Competencias</b> Pensamiento crítico, toma de decisiones, capacidad analítica e innovación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Programmatic Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000€	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
<b>Competencias</b> Creatividad, innovación, toma de decisiones, capacidad analítica e innovación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CRM Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000€	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	
<b>Competencias</b> Cultura, orientación al cliente, capacidad analítica e innovación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Inbound Marketing Manager</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000€	Max 28.000 €	Max 28.000 €	Max 28.000 €	10%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €	
	>5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	

**Competencias**

Pensamiento crítico, inteligencia social, orientación al cliente, capacidad analítica e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Digital Analyst</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000€	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	

**Competencias**

Habilidades frente a la automatización, resolución de problemas, pensamiento computacional.



# Gran Consumo





Gran Consumo 



---

*“Haz un consumidor,  
no una venta”*

**Katherine Barchetti**

---



*“El sector del Gran Consumo presenta un **escenario muy positivo** para la creación de empleo”*

## Presente y futuro del sector

En pleno boom de la globalización, la industria de FMCG adquiere una mayor notoriedad, apostando por roles altamente especializados en la generación y satisfacción de **nuevas necesidades de consumo**.

En este 2018 el sector Gran Consumo crece un 1,3% y, de cara al próximo 2019, se prevé que siga creciendo, por lo que se presenta un escenario muy positivo para la **creación de empleo**. Desde la división de Spring Professional de Sales &

Marketing, hemos querido analizar las posiciones más demandadas en este sector, las competencias profesionales más valoradas por parte de las empresas FMCG así como las bandas salariales en las que se mueven las distintas posiciones.

Nos encontramos ante un sector en pleno crecimiento, contemplando un escenario muy positivo para la creación de empleo. Según el Informe Económico Anual que ha presentado la Federación Española de Industrias de la Alimentación y



### Competencias + demandadas

---

1. Pensamiento adaptativo
2. Mentalidad de Diseño
3. Inteligencia Social
4. Innovación
5. Sensemaking



### El perfil + buscado

---

KAM



### Los perfiles + cotizados

---

Shopper Marketing Manager

Export Area Director

Bebidas (FIAB), el sector de Alimentación y Bebidas encuentra en pleno crecimiento, alcanzando un incremento del 1,8%, cifra que supone 96.400 millones de euros y que lo sitúa en el primer ranking del pódium, como **primer sector industrial de España**. Dicha evolución en el mercado alimentario se traduce en la generación de nuevos puestos de trabajo, alcanzando en el último año un crecimiento de 4,5% con 11.500 puestos de trabajo nuevos, especialmente en el área de Sales y Marketing.

La industria de **“Fast Moving Consumer Goods” está en alza**, por lo que para los profesionales del sector, se presenta un amplio abanico de posibilidades de crecimiento y desarrollo profesional: es el momento de abrirse a nuevos retos y proyectos, para dar un salto significativo, que marque un antes y un después en sus respectivas trayectorias.

## El ADN de Gran Consumo

Figuras como el **Shopper Marketing Manager** o el **Export Area Director** se tornan de alto componente estratégico por su fuerte vínculo con el consumidor así como a una marcada tendencia de internacionalización.

En este marco, debido al creciente despunte de la industria, las posiciones vinculadas al área de **Sales & Marketing** cobran cada vez un posicionamiento más estratégico en las compañías vinculadas a este sector, por la agilidad con la que se mueve el mercado y la necesidad de obtener un mayor y mejor impacto en el lanzamiento y consumo del portafolio de productos que ofrece una compañía frente a sus competidores.

Por este motivo, es indiscutible la necesidad de contar con una **sólida y experimentada Dirección Comercial y de Marketing**, completamente alineadas en los objetivos. La realidad del sector demanda Departamentos de Marketing compuestos por **figuras totalmente especializadas** como son el rol de Brand Manager, liderando los diferentes Product Ma-

nager, responsables de las distintas familias de producto, el rol del Category Manager, que ha de estar en estrecha colaboración con el Trade Marketing Manager y el Shopper Marketing Manager. De forma simultánea, tal y como adelantábamos, dichas figuras han de alinearse con la red comercial, donde bajo el paraguas de Dirección Comercial, despuntan figuras como son el Key Account Manager, que a su vez ha de estar especializado por canales, tipología de cuentas y zona geográfica, permitiendo una mejor penetración capilar del territorio. En línea con ello, dada la creciente conectividad de mercados geográficamente distantes y el fuerte impacto del proceso de globalización, figuras como el Export Area Director, se vuelven cada vez más necesarias en grandes y medianas empresas, de cara a no conformarse con la rentabilidad generada en mercados locales y ampliar miras en la conquista del consumidor.

*“El Export  
Area Director  
se vuelve **más  
necesario** debido  
a la creciente  
conectividad de  
mercados y a la  
globalización”*

**Gran Consumo**  
Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Sales Director</b>	2-5 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 70.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	30%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 50.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 90.000 €	Max 70.000 €	Max 70.000 €	30%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 70.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	
	>10 años	Max 130.000 €	Max 130.000 €	Max 120.000 €	Max 100.000 €	Max 100.000 €	30%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 90.000 €	Min 70.000 €	Min 70.000 €	

**Competencias**

Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio, dirección de personas.



Gran Consumo

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Export Area Director</b>	2-5 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 70.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	30%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 50.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 90.000 €	Max 70.000 €	Max 70.000 €	30%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 70.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	
	>10 años	Max 130.000 €	Max 130.000 €	Max 120.000 €	Max 100.000 €	Max 100.000 €	30%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 90.000 €	Min 70.000 €	Min 70.000 €	

**Competencias**

Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio e impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Sales Manager</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 40.000 €	Max 45.000 €	25%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 35.000 €	
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 50.000 €	Max 55.000 €	25%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 40.000 €	Min 45.000 €	
	5-10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 60.000 €	Max 65.000 €	25%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 50.000 €	Min 55.000 €	

#### Competencias

Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio e impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Sales Representative / KAR</b>	>2 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	15%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	

#### Competencias

Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>KAM</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	25%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 65.000 €	Max 55.000 €	Max 38.000 €	25%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 45.000 €	

**Competencias**

Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CMO Chief Marketing Officer</b>	<10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 90.000 €	Max 80.000 €	Max 70.000 €	20%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 70.000 €	Min 60.000 €	Min 58.000 €	
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 110.000 €	Max 100.000 €	Max 90.000 €	20%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 90.000 €	Min 80.000 €	Min 78.000 €	

**Competencias**

Visión global o sistémica, planificación estratégica, dirección de personas, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Marketing Manager</b>	<10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	20%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 70.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	20%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 60.000 €	Min 50.000 €	Min 48.000 €	
<b>Competencias</b> Visión global o sistémica, planificación estratégica, dirección de personas, impacto e influencia.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Brand Manager</b>	<10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 40.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 40.000 €	15%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 38.000 €	
<b>Competencias</b> Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Product Manager</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	10%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Shopper Marketing Manager</b>	<10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 51.000 €	Max 54.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 41.000 €	Min 44.000 €	
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 75.000 €	Max 71.000 €	Max 74.000 €	10%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 51.000 €	Min 54.000 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Category Manager</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 44.000 €	15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 34.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 54.000 €	15%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 44.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 63.000 €	Max 64.000 €	10%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 63.000 €	Min 54.000 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Customer Service Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 50.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	15%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 40.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	

#### Competencias

Orientación al cliente, orientación a la calidad y solución y análisis de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Trade Marketing Manager</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 44.000 €	15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 34.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 54.000 €	15%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 44.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 64.000 €	15%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 54.000 €	

**Competencias**

Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación.

Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Hostelería y Turismo

---



---

*“Mantente cerca de tus clientes. Tan cerca que seas tú el que les diga lo que necesitan, mucho antes de que ellos se den cuenta de que lo necesitan”*

**Steve Jobs**

---

## Presente y futuro del sector

Turismo y Hostelería sigue siendo el sector que más empleos genera a nivel nacional, sin embargo, es de los que menos cambios sufre en cuanto a tipología de perfiles demandados y salarios.

En 2017 no ha habido grandes cambios ni en la oferta ni en los salarios. La oferta en Restauración solo crece en los **puestos de operaciones**, debido a la profesionalización del perfil y la importancia de la identidad de marca en las cadenas de restauración organizada, que

cuidan cada vez más el detalle de trabajar los valores de la marca, a través de ellos.

En cuanto al Turismo, tanto en Hotelería tradicional como DMC, OTA, Aerolíneas, TT.OO. o cualquier otro tipo de operador, la digitalización de los perfiles ha fusionado la mayoría de su **middle management con el sector digital**. El sector Travel rota posiciones de gestión, ventas online, revenue o marketing, entre los tan distintos modelos de negocio. De esta forma, ahora es relativamente habitual que los salarios de

A photograph of a man in a dark suit and tie looking down at a tablet computer on a reception desk. A woman in a floral top is partially visible behind him. On the desk, there is a globe and a sign that says 'RECEPTION'. The background is a blurred office or hotel lobby.

*“La digitalización de los perfiles ha fusionado la mayoría de su **middle management con el sector digital**”*

dos candidatos, dos directores comerciales, por poner un ejemplo, varíen sustancialmente, según el tamaño y el modelo de negocio de las empresas donde haya estado cada candidato, a pesar de que a nivel de skills, conocimientos y experiencia funcional, tengan el mismo perfil.

El rol de **Channel Manager** o de **E-commerce Manager** en Hotelería son quizá los más demandados y/o con mayor rotación, por el impacto que tiene su “performance” en la cuenta de resultados de la empresa.

 **El perfil + buscado**

Channel Manager / E-commerce

 **El perfil + cotizado**

Director/a de Hotel



## El ADN de Hostelería y Turismo

En hostelería solo crece por encima de lo habitual la demanda de puestos de **Responsables de Operaciones**. La importancia que ha adquirido la identidad de marca y la experiencia del consumidor, unido al aumento de cadenas de restauración organizada y la necesidad de gestionar la P&L de varios restaurantes, ha hecho que se requiera un perfil cada vez **más profesionalizado**.

El rol de **Channel Manager** o **Responsable de canal** es otro de los perfiles más demandados y con mayor rotación, debido al impacto que tiene su desempeño en la cuenta de resultados de un Hotel, Alquiler de Apartamentos, Cadena de Restauración, Resort, etc.

Como consecuencia de este hecho, **han proliferado agencias/consultorías externas** dedicadas íntegramente a facilitar el trabajo de estas figuras (revenue y channel), incrementando a través de infinidad de formas, la rentabilidad y visibilidad de su producto.

### **Competencias + demandadas**

---

1. Planificación estratégica
2. Innovación
3. Competencias digitales
4. Culturalidad
5. Inteligencia social

*“En hostelería  
solo crece, por  
encima de lo  
habitual, la  
demanda de  
**Responsables  
de Operaciones**”*

## Hostelería y Turismo

### Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Hotel Manager</b>	<10 años	Max 55.000 €	Max 55.000€	Max 50.000 €	Max 48.000 €	Max 48.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 60.000 €	Max 58.000 €	Max 58.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 43.000 €	
<b>Competencias</b>							
Liderazgo, dirección de personas, visión global y orientación a cliente.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Operations Manager</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000€	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 28.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €
<b>Competencias</b>						
Liderazgo, pensamiento crítico, desarrollo de personas, orientación a cliente.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>F&amp;B Manager</b>	<10 años	Max 45.000 €	Max 45.000€	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	

#### Competencias

Planificación y organización, iniciativa, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Restaurant Manager</b>	<10 años	Max 35.000 €	Max 35.000€	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 28.000 €
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 23.000 €	Min 21.000 €	Min 21.000 €
	>10 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 28.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €

#### Competencias

Liderazgo, dirección de personas, orientación a cliente, planificación y organización y toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Sales Manager</b>	<10 años	Max 50.000 €	Max 50.000€	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 43.000 €	20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 53.000 €	Max 53.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	
<b>Competencias</b> Comunicación, orientación a cliente y resultados, iniciativa.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Marketing Manager</b>	<10 años	Max 45.000 €	Max 45.000€	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 28.000 €	20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 43.000 €	20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	
<b>Competencias</b> Comunicación, competencias digitales, alfabetización mediática, orientación a cliente.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Revenue Manager</b>	<10 años	Max 45.000 €	Max 45.000€	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 43.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	

#### Competencias

Pensamiento crítico, capacidad de análisis, orientación a resultados, negociación y toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Channel Manager</b>	<10 años	Max 40.000 €	Max 40.000€	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 43.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	

#### Competencias

Gestión del cambio, comunicación, iniciativa, creatividad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Chef Ejecutivo/a</b>	<10 años	Max 35.000 €	Max 35.000€	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 28.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €
	>10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €
		Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 28.000 €	Min 26.000 €	Min 26.000 €
<b>Competencias</b> Creatividad, inteligencia social, desarrollo de personas, gestión del conocimiento y liderazgo.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Sous-chef</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000€	Max 25.000 €	Max 23.000 €	Max 23.000 €
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 21.000 €	Min 21.000 €
	>5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 28.000 €
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €
<b>Competencias</b> Orientación a la calidad, gestión de equipos y del conocimiento, toma de decisiones, flexibilidad.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a MICE</b>	<10 años	Max 40.000 €	Max 40.000€	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 23.000 €	
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	

#### Competencias

Liderazgo, innovación, creatividad, orientación a cliente y planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>MICE Comercial</b>	2-5 años	Max 28.000 €	Max 28.000€	Max 28.000 €	Max 26.000 €	Max 28.000 €	20%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 22.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €	20%
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 26.000 €	Min 28.000 €	
	>10 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	20%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	

#### Competencias

Comunicación, impacto e influencia, orientación a cliente y resultados y negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Front Desk Manager</b>	2-5 años	Max 28.000 €	Max 28.000€	Max 23.000 €	Max 21.000 €	Max 23.000 €
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 21.000 €	Min 20.000 €	Min 21.000 €
	5-10 años	Max 32.000 €	Max 32.000 €	Max 27.000 €	Max 25.000 €	Max 27.000 €
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 23.000 €	Min 21.000 €	Min 23.000 €
	>10 años	Max 36.000 €	Max 36.000 €	Max 31.000 €	Max 29.000 €	Max 31.000 €
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 25.000 €
<b>Competencias</b>						
Solución de problemas, culturalidad, inteligencia social y orientación al cliente.						



Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Retail

---

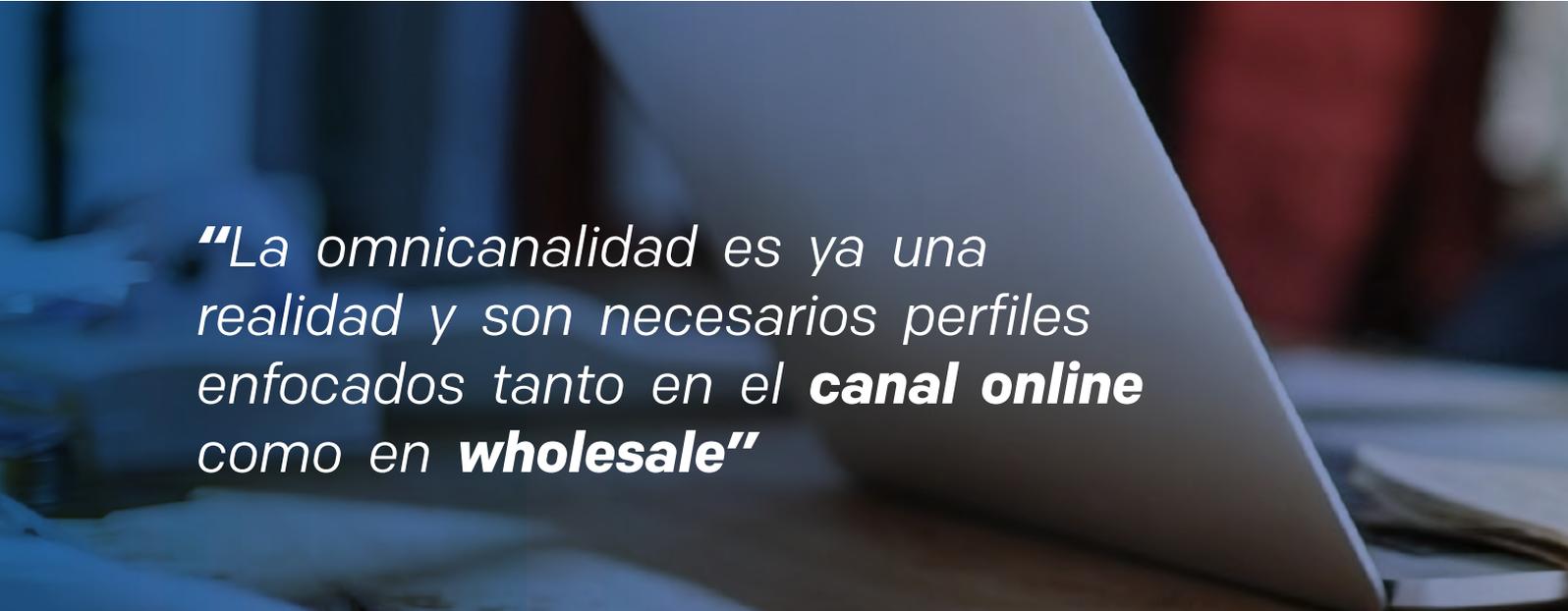


---

*“Las redes sociales eliminan al intermediario proveyendo a las marcas de la oportunidad única de tener una experiencia única con el cliente”*

**Bryan Weiner**

---



*“La omnicanalidad es ya una realidad y son necesarios perfiles enfocados tanto en el **canal online** como en **wholesale**”*

## Presente y futuro del sector

Tras una etapa de crecimiento sostenido, la industria de Distribución & Retail apuesta por la integración del *wholesale* y la venta online: la **omnicanalidad** es ya una realidad.

El sector Retail está sufriendo cambios que afectan a las personas que forman parte de él. Figuras como la del E-commerce Manager son cada vez más necesarias, por lo que la demanda es más alta y los salarios han experimentado un crecimiento. La omnicanalidad ya es real y son necesarios **perfiles enfocados tanto en el canal online como en wholesale**, tomando decisiones en conjunto y valorado ambas vertientes. Por otro lado, se apuesta cada vez más por el **desarrollo de las**

**personas**, valorando más que nunca el potencial y las competencias de los perfiles.

Con motivo de las circunstancias por las que pasa el sector, destaca la **capacidad de adaptación al cambio** como competencia muy demandada, ya que es necesario que los perfiles se adapten cada día a un escenario diferente.

Las ventas al por menor aumentaron en España un 1,2% el pasado mes de diciembre, respecto al mismo mes del año anterior. Este aumento demuestra que ha habido un incremento del consumo. En cuanto a la variación mensual del Índice de Comercio al por Menor a precios constantes (ICM), el último mes del año, fue del -0,6%,



una vez corregidos los efectos estacionales y de calendario, frente a la de 1,2% de noviembre, lo que supone un descenso de 1,8 puntos. En lo que va de año 2018, las ventas minoristas acumulan un incremento del 1,4% lo que hace prever **un aumento anual significativo**.

La compra al por menor ya no se hace solo a través de la tienda física ya que, de la mano de la transformación digital, el consumidor final tiene cada vez más opciones y facilidades para realizar sus compras. Este factor, unido a la mejora del panorama económico tras la crisis, explica el crecimiento del sector. A pesar de que la compra online va adquiriendo poco a poco más protagonismo, la favorita de

los españoles sigue siendo la **tienda física**. La tendencia de crecimiento de las ventas online no provocará la desaparición de los puntos de venta físicos, sino que les obligará a transformarse. Las tiendas físicas se acercan cada vez más al concepto de **showroom**, aplicando la tecnología para **mejorar la experiencia cliente** y analizando los comportamientos de compra; todo ello, para proponer **mejoras continuas en el servicio prestado** que les diferencie de la experiencia online o la complementen.

## El ADN de Retail

Nos dirigimos hacia una experiencia de compra que combina la tienda física y online.

Los cambios y avances tecnológicos con los que los clientes de Retail conviven en su día a día, hacen necesaria la incorporación de una **experiencia híbrida** entre la compra en tienda física y online. Esta experiencia es posible gracias a la presencia creciente de los retailers en apps y en redes sociales, puesto que el consumidor apuesta por aquellas marcas que cuentan con su espacio propio en su *smartphone* para poder recibir la información y comunicarse, y de este modo **estar conectados más allá del momento de compra en la tienda física**, tanto antes como durante y después. El público más joven es quien más valora esta nueva tendencia y quien se siente más atraído por las marcas que encuentra en sus redes habituales.

Al mismo tiempo, los retailers tienen ya **herramientas cada vez más precisas** para analizar y estudiar el comportamiento y hábitos de compra de sus clientes cuando visitan la tienda física, puesto que saber cuáles son los productos que más interesan a su público es vital para adaptarse a la demanda. Esto solo es posible gracias a las **aplicaciones tecnológicas** que están surgiendo, de forma que las marcas adquieren gran ventaja haciendo posible que sus clientes encuentren en el punto de venta lo que despierta su interés.

### El perfil + buscado

Flagship Manager

### El perfil + cotizado

Area Manager

### Competencias + demandadas

1. Trabajo en equipo
2. Orientación a resultados
3. Toma de decisiones
4. Pensamiento crítico
5. Inteligencia social

*“Nos dirigimos hacia una experiencia de compra que **combina la tienda física y online**”*

## Retail

### Tabla salarial

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
Store Manager	2-5 años	Max 27.000 €	Max 27.000 €	Max 24.000 €	Max 24.000 €	Max 24.000 €	10%
		Min 24.000 €	Min 24.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	Min 20.000 €	
	>5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 24.000 €	Min 24.000 €	

#### Competencias

Planificación y organización, orientación a resultados, liderazgo, desarrollo y dirección de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
Area Manager	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	

#### Competencias

Flexibilidad, orientación a resultados, planificación estratégica, visión global.



Retail 

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Retail Manager</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	10%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	

#### Competencias

Planificación y organización, negociación, toma de decisiones, visión global.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Product Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 32.000 €	Max 32.000 €	Max 32.000 €	20%
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 24.000 €	Min 24.000 €	Min 24.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	

#### Competencias

Capacidad analítica, pensamiento computacional, planificación y organización, búsqueda de información.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Merchandising Manager</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	

#### Competencias

Identificación cultural, capacidad analítica, creatividad, aprendizaje e innovación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Wholesale Manager</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	30%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 27.000 €	
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 47.000 €	Max 47.000 €	Max 47.000 €	30%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 57.000 €	Max 57.000 €	Max 57.000 €	30%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 47.000 €	Min 47.000 €	Min 47.000 €	

#### Competencias

Planificación estratégica, orientación a resultados, gestión del cambio, culturalidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Senior Buyer</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	
	>5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 47.000 €	Max 47.000 €	Max 47.000 €	20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	

**Competencias**

Capacidad analítica, iniciativa, toma de decisiones, culturalidad, búsqueda de información.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Sales Director</b>	2-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 62.000 €	Max 62.000 €	Max 62.000 €	40%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €	
	5-10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 72.000 €	Max 72.000 €	Max 72.000 €	40%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 62.000 €	Min 62.000 €	Min 62.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 82.000 €	Max 82.000 €	Max 82.000 €	40%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 72.000 €	Min 72.000 €	Min 72.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, visión global, impacto e influencia, dirección de personas, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Designer</b>	2-5 años	Max 30.000 €	Max 30.000 €	Max 22.000 €	Max 22.000 €	Max 22.000 €	10%
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 17.000 €	Min 17.000 €	Min 17.000 €	
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 32.000 €	Max 32.000 €	Max 32.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €	Min 22.000 €	
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 32.000 €	
<b>Competencias</b>							
Flexibilidad, creatividad, culturalidad, aprendizaje e innovación, alfabetización mediática.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Expansion Director</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	30%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	
	5-10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 67.000 €	Max 67.000 €	Max 67.000 €	30%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 82.000 €	Max 82.000 €	Max 82.000 €	30%
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 67.000 €	Min 67.000 €	Min 67.000 €	
<b>Competencias</b>							
Capacidad analítica, orientación a resultados, planificación estratégica, visión global, negociación.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>KAM</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	42.000 €	Max	42.000 €	Max	42.000 €	30%
		Min	40.000 €	Min	45.000 €	Min	37.000 €	Min	37.000 €	Min	37.000 €	
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	57.000 €	Max	57.000 €	30%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	62.000 €	30%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	52.000 €	Min	52.000 €	Min	52.000 €	

**Competencias**

Orientación a resultados, orientación a clientes, inteligencia social, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Flagship Manager</b>	2-5 años	Max	32.000 €	Max	32.000 €	Max	24.000 €	Max	24.000 €	Max	24.000 €	10%
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	19.000 €	Min	19.000 €	Min	19.000 €	
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	27.000 €	Max	27.000 €	Max	27.000 €	10%
		Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	24.000 €	Min	24.000 €	Min	24.000 €	
	>10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	32.000 €	Max	32.000 €	Max	32.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	27.000 €	

**Competencias**

Planificación y organización, orientación a resultados, liderazgo, desarrollo y dirección de personas.

Guía Spring del Mercado laboral **2018**

# IT y Telco

---



---

*“Los datos son la nueva ciencia. El Big Data son las respuestas”*

**Pat Gelsinger**

---



*“Se espera un alto crecimiento de perfiles cualificados y especializados en **ciberseguridad**”*

## Presente y futuro del sector

Nadie puede dudar a día de hoy que **el auge del sector tecnológico** en las últimas décadas y que el mundo de la tecnología en general son temas comunes para cualquier foro donde se hable de crecimiento, de ciberataques, de teléfonos que explotan, de formas de interactuar o de productos nuevos.

En las últimas semanas ya se hablan de tendencias tecnológicas, incluso desde la Asociación de Empresas de Electrónica, Tecnologías de la Información, Telecomunicaciones y Contenidos Digitales (AMETIC) han elaborado un nuevo estudio basado en las “Tendencias del Sector de las Tecnologías de la Información” donde han identificado las referencias claves para proveedores y usuarios.

La primera de ellas es la **ciberseguridad**, que es una de las líneas con mayor crecimiento dentro del sector tras lo acontecido en los últimos meses, donde se han hecho más visibles las vulnerabilidades y la **importancia de la privacidad de la información**. En esta área se espera un alto crecimiento en la búsqueda de perfiles altamente cualificados y especializados. Seguido a ello se encuentra el Cloud, donde se estima que hasta 2020 crecerá un 30% cada año, para facilitar el acceso a las aplicaciones e infraestructuras a los usuarios con la tecnología más avanzada, siendo el coprotagonista de la transformación digital de las empresas y de la sociedad.

Por otra parte, con el aumento progresivo de datos, la capacidad de trabajar volúmenes y la potencialidad para la generación de información, **el Big Data permite predecir y conocer modelos de comportamiento**, necesidades para trabajar en una estrategia de incremento de ventas y productividades.

Respecto a la cuarta tendencia identificada, hablaremos de IoT (comúnmente denominado, el internet de las cosas), donde varias compañías multinacionales del sector han sido capaces de unir más de 500 millones de dispositivos, suponiendo un 39% de crecimiento respecto al último año. Este incremento se desarrolla en cinco entornos como son las ciudades, los vehículos, los hogares, los espacios comerciales y la tecnología personal, cada uno de ellos con estrategias diferentes y teniendo

en cuenta que el mayor impedimento al que se enfrentan, es la barrera del coste/ beneficio en la comparativa de la innovación.

Finalmente, la inteligencia artificial es de los desarrollos tecnológicos que pega y pegará más fuerte en los próximos años, puesto que es capaz de emular el pensamiento humano a través de las máquinas, con el **objetivo de predecir el comportamiento y la toma de decisión**. So lo en lo que va de año, se ha logrado una financiación cercana a los 1.000 millones de euros y con récord en solicitud de patentes.

Por último, decir que es clave la búsqueda de estos perfiles, donde la escasez es crítica para el desarrollo de estas áreas, por lo que se deberá aumentar la inversión en la formación y el desarrollo.

### **Competencias + demandadas**

---

1. Capacidad analítica y resolución de problemas
2. Curiosidad tecnológica, aprendizaje e innovación
3. Trabajo en equipo
4. Orientación al cliente
5. Adaptación al cambio

## El ADN de IT y Telco

A lo largo de todo el año hemos observado una tendencia creciente iniciada ya a mediados del año pasado con una gran repercusión **en perfiles especialistas en ciberseguridad**. Los últimos acontecimientos sucedidos en materia de ciberataques, no ha hecho más que aumentar la necesidad que desde hacía ya un tiempo venían instaurándose en el ámbito empresarial, buscando la protección no solo de la información sino también de los propios clientes o usuarios.

Por otro lado, aunque no es una novedad, los expertos en Big Data es en esta última etapa donde hemos notado cierto afianzamiento, pasando de ser un perfil novedoso, a un perfil ya más consolidado en las estructuras empresariales. La razón de este incremento va alineada con la necesidad por parte de negocio de **conseguir la optimización de información y datos**, así como la correcta utilización de los mismos.

En la rama de ingeniería de Software, el perfil de FullStack, pese a que los perfiles de desarrollo siempre han estado a la orden del día en cualquier departamento de IT que se precie, es

ahora cuando ha sufrido una evolución que ha dado como resultado que los perfiles requeridos tengan una doble especialización, siendo de este modo mucho más completos.

Otra de las demandas de este año son los perfiles vinculados a API, hemos observado un exponencial repunte surgido por el cambio cada vez más recurrente de arquitecturas monolíticas a aquellas que son de microservicios, con el consiguiente beneficio tecnológico y presupuestario para la empresa. Todas las empresas que han dado un paso al frente en esta evolución, requieren de dichos perfiles cada vez más para el **mantenimiento y mejoras de las estructuras implementadas**. Por último, en el área de la (Pre)Venta, la figura de ventas en cualquier negocio siempre ha tenido una gran relevancia por la repercusión de su actividad en la cuenta de resultados. Es por ello que los departamentos de tecnología, e incluso las grandes empresas tecnológicas, no han dudado en reforzar toda aquella parte de venta de soluciones para lograr un claro posicionamiento en los mercados actuales en donde la competencia cada año es mayor.

### 📍 El perfil + buscado

IT: Fullstack Developer

Telco: Ingeniero/a de Preventa  
Soluciones Telco

### 📍 El perfil + cotizado

IT: Big Data Architect

Telco: Experto/a en  
Seguridad IT

**“El IoT ha  
crecido un 39%  
respecto al  
último año”**

**IT y Telco**  
Tabla salarial

**IT**

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Java Developer</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000€	Max 32.000 €	Max 30.000 €	Max 32.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €
		Min 43.000 €	Min 43.000 €	Min 40.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €

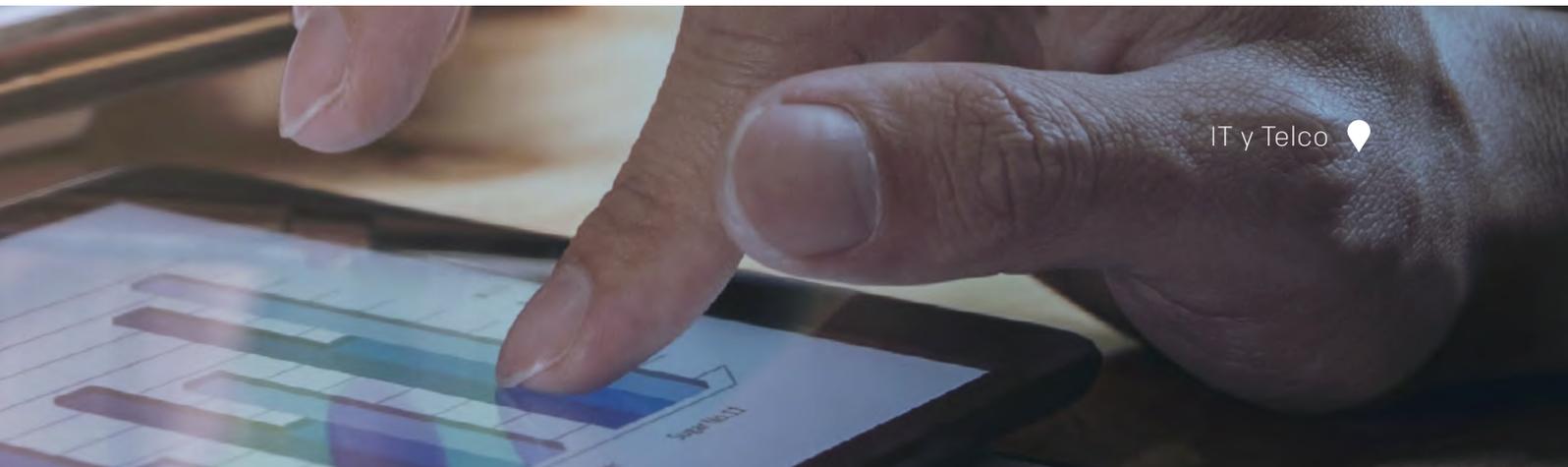
**Competencias**

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>.NET Developer</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000€	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 41.000 €	Max 41.000 €	Max 38.000 €	Max 36.000 €	Max 38.000 €
		Min 34.000 €	Min 34.000 €	Min 31.000 €	Min 29.000 €	Min 31.000 €
	>10 años	Max 46.000 €	Max 46.000 €	Max 43.000 €	Max 41.000 €	Max 43.000 €
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €

**Competencias**

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.



Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>PHP Developer</b>	2-5 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	30.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €
		Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	20.000 €	Min	22.000 €
	5-10 años	Max	39.000 €	Max	39.000 €	Max	36.000 €	Max	34.000 €	Max	36.000 €
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	30.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €

**Competencias**

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>SW Architect</b>	2-5 años	Max	54.000 €	Max	54.000€	Max	51.000 €	Max	49.000 €	Max	51.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	30.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	59.000 €	Max	57.000 €	Max	59.000 €
		Min	54.000 €	Min	54.000 €	Min	51.000 €	Min	49.000 €	Min	51.000 €
	>10 años	Max	82.000 €	Max	82.000 €	Max	79.000 €	Max	77.000 €	Max	79.000 €
		Min	62.000 €	Min	62.000 €	Min	59.000 €	Min	57.000 €	Min	59.000 €

**Competencias**

Solución y análisis de problemas, trabajo en equipo, comunicación, creatividad, pensamiento computacional.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ruby on Rails Developer</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 41.000 €	Max 41.000 €	Max 38.000 €	Max 36.000 €	Max 38.000 €
		Min 34.000 €	Min 34.000 €	Min 31.000 €	Min 29.000 €	Min 31.000 €
	>10 años	Max 46.000 €	Max 46.000 €	Max 43.000 €	Max 41.000 €	Max 43.000 €
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €

**Competencias**  
Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Python Developer</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 41.000 €	Max 41.000 €	Max 38.000 €	Max 36.000 €	Max 38.000 €
		Min 34.000 €	Min 34.000 €	Min 31.000 €	Min 29.000 €	Min 31.000 €
	>10 años	Max 46.000 €	Max 46.000 €	Max 43.000 €	Max 41.000 €	Max 43.000 €
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €

**Competencias**  
Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Javascript Developer</b>	2-5 años	Max	33.000 €	Max	33.000€	Max	30.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	24.000 €	Min	22.000 €	Min	24.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	34.000 €	Min	34.000 €	Min	31.000 €	Min	29.000 €	Min	31.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €

**Competencias**

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>C/C++ Developer</b>	2-5 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	30.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	24.000 €	Min	22.000 €	Min	24.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	34.000 €	Min	34.000 €	Min	31.000 €	Min	29.000 €	Min	31.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €

**Competencias**

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Mobile Apps Developer</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 30.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €
		Min 34.000 €	Min 34.000 €	Min 31.000 €	Min 29.000 €	Min 31.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 42.000 €

### Competencias

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>ABAP 4 Developer</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 32.000 €	Max 30.000 €	Max 32.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	>5 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 45.000 €
		Min 36.000 €	Min 36.000 €	Min 33.000 €	Min 31.000 €	Min 33.000 €

### Competencias

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
QA	2-5 años	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 34.000 €	Max 32.000 €	Max 34.000 €
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €
	5-10 años	Max 47.000 €	Max 47.000 €	Max 44.000 €	Max 42.000 €	Max 44.000 €
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €
		Min 48.000 €	Min 48.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 45.000 €

**Competencias**

Trabajo en equipo, planificación y organización, capacidad de resolución de problemas, habilidades tecnológicas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
QA Automation	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €	-
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 29.000 €	Min 27.000 €	Min 29.000 €	
	>5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 38.000 €	Min 36.000 €	Min 38.000 €	

**Competencias**

Trabajo en equipo, planificación y organización, capacidad de resolución de problemas, habilidades tecnológicas.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
UI/UX	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €	-
		Min 26.000 €	Min 26.000 €	Min 23.000 €	Min 21.000 €	Min 23.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €	10%
		Min 43.000 €	Min 43.000 €	Min 40.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Culturalidad, pensamiento crítico, creatividad, alfabetización mediática, habilidades tecnológicas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
Full stack	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €	-
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €	
	>5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €	10%
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 38.000 €	Min 36.000 €	Min 38.000 €	

### Competencias

Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>IT Director</b>	2-5 años	Max	72.000 €	Max	72.000 €	Max	69.000 €	Max	67.000 €	Max	69.000 €	-
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	52.000 €	Min	50.000 €	Min	52.000 €	
	5-10 años	Max	85.000 €	Max	85.000 €	Max	82.000 €	Max	80.000 €	Max	82.000 €	15%
		Min	72.000 €	Min	72.000 €	Min	69.000 €	Min	67.000 €	Min	69.000 €	
	>10 años	Max	120.000 €	Max	120.000 €	Max	117.000 €	Max	115.000 €	Max	117.000 €	20%
		Min	86.000 €	Min	86.000 €	Min	83.000 €	Min	81.000 €	Min	83.000 €	

**Competencias**

Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Project Manager SW</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	35.000 €	Max	37.000 €	-
		Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	29.000 €	Min	27.000 €	Min	29.000 €	
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €	10%
		Min	41.000 €	Min	41.000 €	Min	38.000 €	Min	36.000 €	Min	38.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	55.000 €	Max	57.000 €	15%
		Min	51.000 €	Min	51.000 €	Min	48.000 €	Min	46.000 €	Min	48.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CISO</b>	2-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 67.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 45.000 €	Min 47.000 €	
	>5 años	Max 95.000 €	Max 95.000 €	Max 92.000 €	Max 90.000 €	Max 92.000 €	30%
		Min 71.000 €	Min 71.000 €	Min 68.000 €	Min 66.000 €	Min 68.000 €	

### Competencias

Pensamiento crítico, comunicación, autocontrol, capacidad de resolución de problemas, orientación al cliente y resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CDO</b>	2-5 años	Max 80.000 €	Max 96.000 €	Max 93.000 €	Max 91.000 €	Max 91.000 €	30%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 57.000 €	
	>5 años	Max 96.000 €	Max 96.000 €	Max 93.000 €	Max 91.000 €	Max 93.000 €	30%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 77.000 €	Min 75.000 €	Min 77.000 €	

### Competencias

Pensamiento crítico, comunicación, autocontrol, capacidad de resolución de problemas, orientación al cliente y resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Application Manager</b>	2-5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	55.000 €	Max	57.000 €	-
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	39.000 €	Min	37.000 €	Min	39.000 €	
	5-10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	67.000 €	Max	65.000 €	Max	67.000 €	10%
		Min	61.000 €	Min	61.000 €	Min	58.000 €	Min	56.000 €	Min	58.000 €	
	>10 años	Max	83.000 €	Max	83.000 €	Max	80.000 €	Max	78.000 €	Max	80.000 €	15%
		Min	71.000 €	Min	71.000 €	Min	68.000 €	Min	66.000 €	Min	68.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>QA Manager</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €	-
		Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	35.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	
	>5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	55.000 €	Max	57.000 €	15%
		Min	51.000 €	Min	51.000 €	Min	48.000 €	Min	46.000 €	Min	48.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>QA Test Lead</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 29.000 €	Min 27.000 €	Min 29.000 €
	>5 años	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 49.000 €	Max 47.000 €	Max 49.000 €
		Min 46.000 €	Min 46.000 €	Min 43.000 €	Min 41.000 €	Min 43.000 €

### Competencias

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Product Owner</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €	
	>5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €	15%
		Min 46.000 €	Min 46.000 €	Min 43.000 €	Min 41.000 €	Min 43.000 €	

### Competencias

Comunicación, orientación al cliente, implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, competencias digitales.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>BI Project Manager</b>	2-5 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 45.000 €	-
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 35.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	
	>5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €	10%
		Min 49.000 €	Min 49.000 €	Min 46.000 €	Min 44.000 €	Min 46.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Presales</b>	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €	35%
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 49.000 €	Max 47.000 €	Max 49.000 €	35%
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €	
	>10 años	Max 67.000 €	Max 67.000 €	Max 64.000 €	Max 62.000 €	Max 64.000 €	35%
		Min 53.000 €	Min 53.000 €	Min 50.000 €	Min 48.000 €	Min 50.000 €	

**Competencias**

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y negociación.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>ERP Consultant</b>	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €	-
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €	
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 67.000 €	15%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 52.000 €	
<b>Competencias</b>							
Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CRM Consultant</b>	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €	-
		Min 27.000 €	Min 27.000 €	Min 24.000 €	Min 22.000 €	Min 24.000 €	
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €	
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 67.000 €	15%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 52.000 €	
<b>Competencias</b>							
Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.							

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>BI Consultant</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €	-
		Min 25.000 €	Min 25.000 €	Min 22.000 €	Min 20.000 €	Min 22.000 €	
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 38.000 €	Min 36.000 €	Min 38.000 €	
	>10 años	Max 62.000 €	Max 62.000 €	Max 59.000 €	Max 57.000 €	Max 59.000 €	15%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 52.000 €	

**Competencias**

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>IT Business Analyst</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €	-
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €	15%
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 38.000 €	Min 36.000 €	Min 38.000 €	
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €	15%
		Min 51.000 €	Min 51.000 €	Min 48.000 €	Min 46.000 €	Min 48.000 €	

**Competencias**

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.

## IT

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Data Analyst / Data WH</b>	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 39.000 €	Max 37.000 €	Max 39.000 €	-
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €	10%
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 39.000 €	Min 37.000 €	Min 39.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 62.000 €	10%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 45.000 €	Min 47.000 €	

### Competencias

Pensamiento crítico, solución de problemas, orientación a la calidad y resultados, pensamiento computacional.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Data Scientist</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €	-
		Min 28.000 €	Min 28.000 €	Min 25.000 €	Min 23.000 €	Min 25.000 €	
	>5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €	10%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 42.000 €	

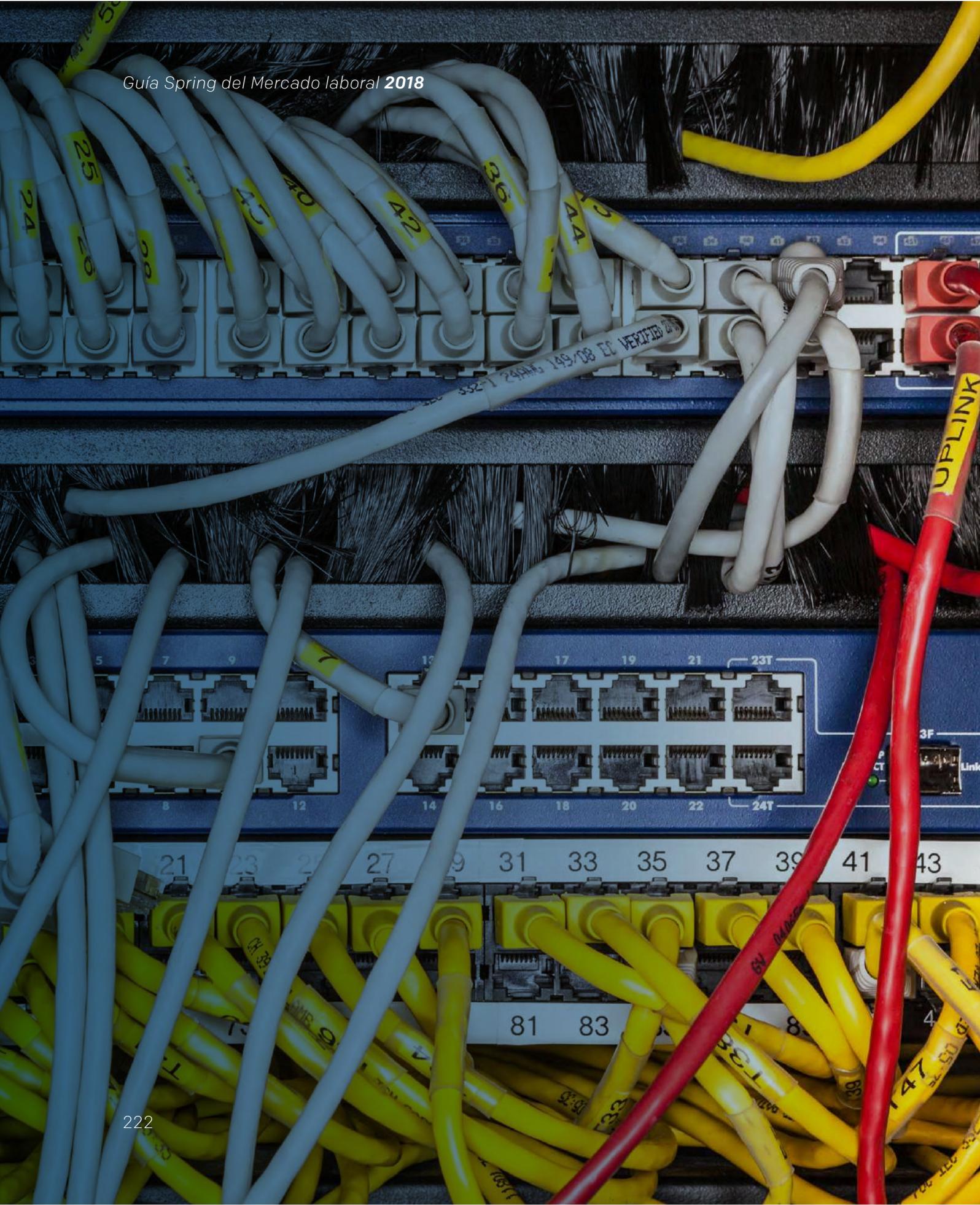
### Competencias

Pensamiento crítico, comunicación, autocontrol, capacidad de resolución de problemas, orientación al cliente y resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>IT Service Delivery Manager</b>	2-5 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 62.000 €	-
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 42.000 €	
	5-10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 72.000 €	15%
		Min 66.000 €	Min 66.000 €	Min 63.000 €	Min 61.000 €	Min 63.000 €	
	>10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 80.000 €	Max 82.000 €	15%
		Min 76.000 €	Min 76.000 €	Min 73.000 €	Min 71.000 €	Min 73.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.



## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CIO</b>	2-5 años	Max 125.000 €	Max 125.000 €	Max 122.000 €	Max 120.000 €	Max 121.000 €	20%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 77.000 €	Min 75.000 €	Min 76.000 €	
	5-10 años	Max 175.000 €	Max 175.000 €	Max 172.000 €	Max 170.000 €	Max 171.000 €	35%
		Min 130.000 €	Min 130.000 €	Min 127.000 €	Min 125.000 €	Min 126.000 €	
	>10 años	Max 250.000 €	Max 250.000 €	Max 247.000 €	Max 245.000 €	Max 246.000 €	50%
		Min 180.000 €	Min 180.000 €	Min 177.000 €	Min 175.000 €	Min 176.000 €	

### Competencias

Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CTO</b>	2-5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 45.000 €	Min 46.000 €	
	5-10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 97.000 €	Max 95.000 €	Max 96.000 €	20%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 77.000 €	Min 75.000 €	Min 76.000 €	
	>10 años	Max 150.000 €	Max 150.000 €	Max 147.000 €	Max 145.000 €	Max 146.000 €	30%
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 97.000 €	Min 95.000 €	Min 96.000 €	

### Competencias

Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación.

## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Telco Director</b>	2-5 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 80.000 €	Max 81.000 €	10%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €	
	5-10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 117.000 €	Max 115.000 €	Max 116.000 €	25%
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 80.000 €	Min 81.000 €	
	>10 años	Max 150.000 €	Max 150.000 €	Max 147.000 €	Max 145.000 €	Max 146.000 €	40%
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 117.000 €	Min 115.000 €	Min 116.000 €	

### Competencias

Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>CSO (Security)</b>	2-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 66.000 €	5%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 41.000 €	
	5-10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 87.000 €	Max 85.000 €	Max 86.000 €	10%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 65.000 €	Min 66.000 €	
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 117.000 €	Max 115.000 €	Max 116.000 €	-
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 87.000 €	Min 85.000 €	Min 86.000 €	

### Competencias

Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Telco Project Manager</b>	2-5 años	Max 57.000 €	Max 57.000 €	Max 54.000 €	Max 52.000 €	Max 53.000 €	5%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €	
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 66.000 €	15%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 51.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 87.000 €	Max 85.000 €	Max 86.000 €	20%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 65.000 €	Min 66.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Telco Team Lead</b>	2-5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 51.000 €	5%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €	
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 66.000 €	5%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 51.000 €	
	>10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 80.000 €	Max 81.000 €	10%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 60.000 €	Min 61.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Infraestructura</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 56.000 €	-
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €	
	5-10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €	10%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €	
	>10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 80.000 €	Max 81.000 €	20%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 65.000 €	Min 66.000 €	

### Competencias

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Preventa Telco</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 46.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 30.000 €	Min 31.000 €	
	5-10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 61.000 €	30%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 45.000 €	Min 46.000 €	
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 77.000 €	Max 75.000 €	Max 76.000 €	40%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €	

### Competencias

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Postventa Telco</b>	2-5 años	Max	42.000 €	Max	42.000 €	Max	39.000 €	Max	37.000 €	Max	38.000 €	5%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	25.000 €	Min	26.000 €	
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	45.000 €	Max	46.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	35.000 €	Min	36.000 €	
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	62.000 €	Max	60.000 €	Max	61.000 €	10%
		Min	47.000 €	Min	47.000 €	Min	44.000 €	Min	42.000 €	Min	43.000 €	

**Competencias**

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Telco Service Delivery Manager</b>	2-5 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	50.000 €	Max	51.000 €	15%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	35.000 €	Min	36.000 €	
	5-10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	72.000 €	Max	70.000 €	Max	71.000 €	15%
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	52.000 €	Min	50.000 €	Min	51.000 €	
	>10 años	Max	90.000 €	Max	90.000 €	Max	87.000 €	Max	85.000 €	Max	86.000 €	0-15%
		Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	72.000 €	Min	70.000 €	Min	71.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación.

## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Security Consultant</b>	2-5 años	Max 47.000 €	Max 47.000 €	Max 44.000 €	Max 42.000 €	Max 43.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 30.000 €	Min 31.000 €
	5-10 años	Max 62.000 €	Max 62.000 €	Max 59.000 €	Max 57.000 €	Max 58.000 €
		Min 47.000 €	Min 47.000 €	Min 44.000 €	Min 42.000 €	Min 43.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €

### Competencias

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Security Engineer</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 41.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 26.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 56.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 41.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €

### Competencias

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Telco Consultant</b>	2-5 años	Max	47.000 €	Max	47.000 €	Max	44.000 €	Max	42.000 €	Max	43.000 €	5%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	30.000 €	Min	31.000 €	
	5-10 años	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	59.000 €	Max	57.000 €	Max	58.000 €	10%
		Min	47.000 €	Min	47.000 €	Min	44.000 €	Min	42.000 €	Min	43.000 €	
	>10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	72.000 €	Max	70.000 €	Max	71.000 €	20%
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	57.000 €	Min	55.000 €	Min	56.000 €	

**Competencias**

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Telco Engineer</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	40.000 €	Max	41.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	25.000 €	Min	26.000 €
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	55.000 €	Max	56.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	40.000 €	Min	41.000 €
	>10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	72.000 €	Max	70.000 €	Max	71.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	57.000 €	Min	55.000 €	Min	56.000 €

**Competencias**

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>System Engineer</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 40.000 €	Max 41.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 26.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 56.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 41.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €

### Competencias

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>System Administrator</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 36.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 26.000 €
	5-10 años	Max 47.000 €	Max 47.000 €	Max 44.000 €	Max 42.000 €	Max 43.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 51.000 €
		Min 47.000 €	Min 47.000 €	Min 44.000 €	Min 42.000 €	Min 43.000 €

### Competencias

Pensamiento tecnológico, orientación a cliente y calidad, autocontrol, solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>DBA</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €	Max 35.000 €	Max 36.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 26.000 €
	5-10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 51.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 40.000 €	Min 41.000 €
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 61.000 €
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 51.000 €

**Competencias**

Pensamiento tecnológico, orientación a cliente y calidad, autocontrol, solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Network Consultant</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 36.000 €	5%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 26.000 €	
	5-10 años	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 49.000 €	Max 47.000 €	Max 48.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 61.000 €	20%
		Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 49.000 €	Min 47.000 €	Min 48.000 €	

**Competencias**

Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad.

## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Network Engineer</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 35.000 €	Max 36.000 €	-
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 25.000 €	Min 26.000 €	
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 45.000 €	Max 46.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €	
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 61.000 €	20%
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 47.000 €	Min 45.000 €	Min 46.000 €	

### Competencias

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Video Engineer</b>	2-5 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 44.000 €
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 29.000 €	Min 27.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 56.000 €
		Min 48.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 51.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €
		Min 60.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 60.000 €	Min 61.000 €

### Competencias

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Radio Engineer</b>	2-5 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 44.000 €
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 29.000 €	Min 27.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 56.000 €
		Min 48.000 €	Min 48.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 44.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €

**Competencias**

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>TV Engineer</b>	2-5 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 45.000 €	Max 43.000 €	Max 44.000 €
		Min 32.000 €	Min 32.000 €	Min 29.000 €	Min 27.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 55.000 €	Max 56.000 €
		Min 48.000 €	Min 48.000 €	Min 45.000 €	Min 43.000 €	Min 44.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 70.000 €	Max 71.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 55.000 €	Min 56.000 €

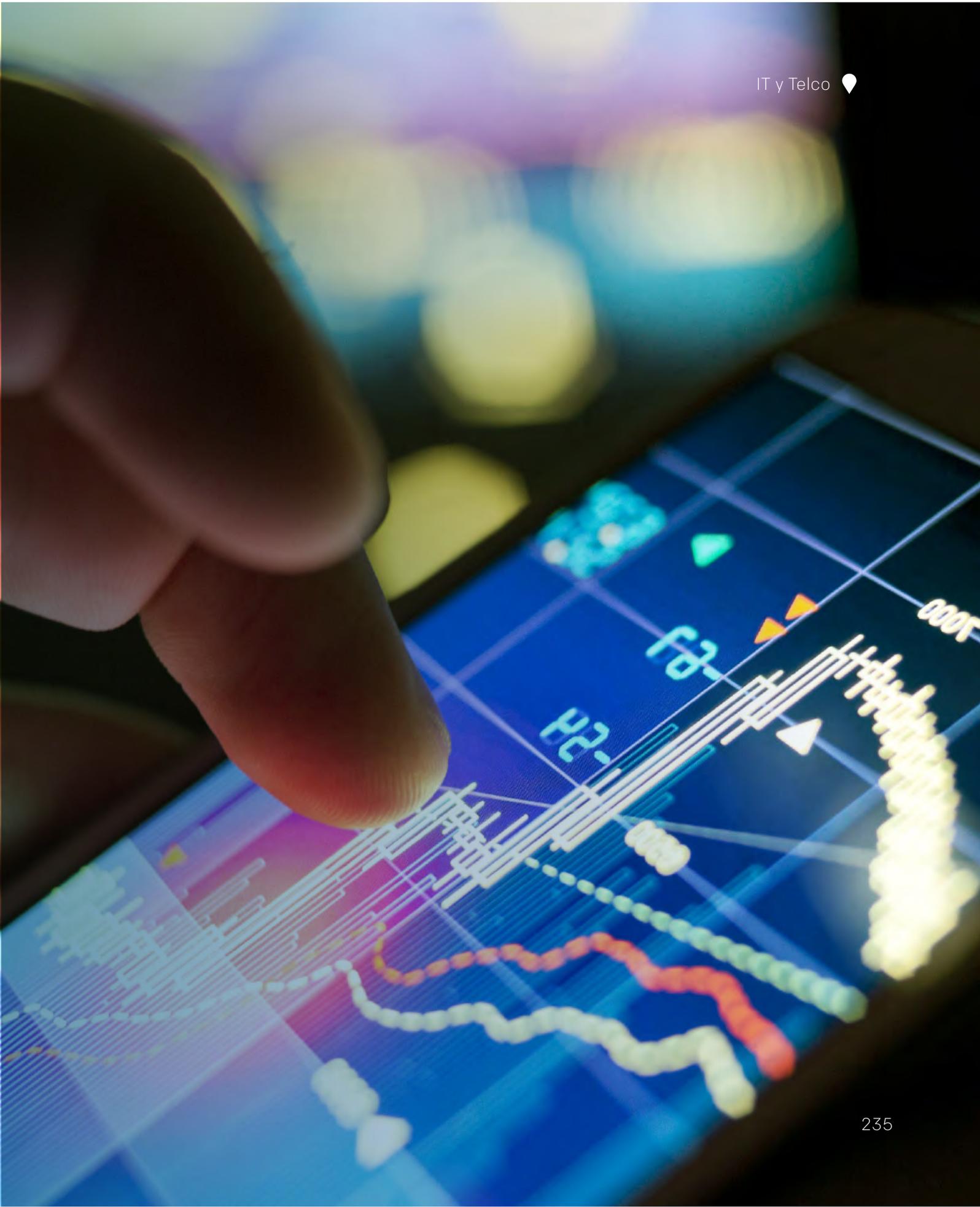
**Competencias**

Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad.

## Telco

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Telco Solutions Architect</b>	2-5 años	Max 57.000 €	Max 57.000 €	Max 54.000 €	Max 52.000 €	Max 53.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 65.000 €	Max 66.000 €
		Min 57.000 €	Min 57.000 €	Min 54.000 €	Min 52.000 €	Min 53.000 €
	>10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 80.000 €	Max 81.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 65.000 €	Min 66.000 €
<b>Competencias</b>						
Solución y análisis de problemas, trabajo en equipo, comunicación, creatividad, pensamiento computacional.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Experto/a IoT</b>	2-5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 50.000 €	Max 51.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 35.000 €	Min 36.000 €
	5-10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 60.000 €	Max 61.000 €
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 50.000 €	Min 51.000 €
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 77.000 €	Max 75.000 €	Max 76.000 €
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 60.000 €	Min 61.000 €
<b>Competencias</b>						
Innovación, iniciativa y búsqueda de información, convivir con la incertidumbre y orientación a cliente.						



Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Ingeniería





---

*“Mi padre me explicó que la educación y el conocimiento son los pilares que les permitirá a los niños mejorar el mundo”*

**Steve Wozniak**

---

## Presente y futuro del sector

El objetivo principal de un/a ingeniero/a es que la concreción de una idea se haga realidad. A través de técnicas, diseños y modelos, y sumado a todo esto el exhaustivo conocimiento que proviene del estudio de las ciencias, la ingeniería puede **resolver problemas** y **satisfacer necesidades humanas**. Para esto, es necesaria la aplicación de la inventiva y del ingenio.

Entre las distintas tareas que puede llevar a cabo un ingeniero, se encuentra, sin duda, la investigación (la búsqueda de nuevas técni-

cas), el diseño, el desarrollo, la producción, la construcción y la operación.

Nos encontramos ante una de las áreas más transversales y apasionantes, y cuyo sector fue el **más demandado** en el 2017 y tiene una fuerte **previsión de mejora** en el 2018. La ingeniería abarca distintas ramas, desde la Ingeniería Genética hasta la Forestal, Civil, Aeronáutica, Geológica, Comercial, etc.

El sector Industrial está en pleno auge. Nuestra Industria está creciendo y es uno de los secto-

### El perfil + buscado

Ingeniero/a de calidad

### El perfil + cotizado

Director/a industrial corporativo

### Competencias + demandadas

1. Orientación a resultados
2. Trabajo en equipo
3. Adaptación al cambio
4. Negociación
5. Orientación a la calidad

res que más perfiles demanda. Ya tuvo un crecimiento notable el curso pasado y este año se incrementa la necesidad de dichos perfiles.

En la actualidad, estamos entrando en la **4ª Revolución Industrial** o Industrialización 4.0. Este nuevo concepto implica la interacción de objetos, máquinas y personas entre sí, de forma remota, en cualquier lugar y en cualquier momento.

El radical proceso de cambio está enfocado en satisfacer las necesidades del consumi-

dor "On Demand", lo cual supondrá una **reingeniería, automatización y robotización casi total** de los procesos productivos y logísticos. Esta nueva manera de reorganizar los medios de producción supondrá la puesta en marcha de multitud de "**Smart Factories**" cuyo objetivo es el dar una respuesta totalmente adaptada a las necesidades del proceso productivo y un aprovechamiento más eficiente de los recursos.



*"El sector industrial ya tuvo un crecimiento notable el curso pasado y este año **incrementará la demanda de perfiles técnicos**"*

## El ADN de Ingeniería

Los nuevos perfiles técnicos a cubrir desempeñarán trabajos de diseño de los flujos de producción: layouts automatizados, programación de robots, simulación de los procesos automatizados, implantación de la nueva metodología, gestión y mantenimiento de máquinas y robots, etc.

Por eso, las **habilidades tecnológicas** entendidas como el desarrollo tecnológico, **competencias relacionadas** como la utilización de equipos informáticos y conocimientos tecnológicos y las **habilidades frente a la automatización** que suponen la necesidad de mejorar ciertas habilidades como el razonamiento deductivo, la fluidez en la generación de ideas o la capacidad de trabajar de manera ordenada, serán competencias altamente demandadas por el sector industrial.

También, cabe destacar que en el sector industrial un **nivel alto de inglés** (B2-C1), cada vez más habitual un **segundo idioma**: francés o alemán, y **alta disponibilidad para viajar** son requisitos sine qua non para las demandas exigidas por parte de la mayoría de las empresas del sector.

El sector que marca siempre las pautas en este sentido es el de **Automoción** debido a su gran peso e importancia en España siendo el segundo país fabricante en Europa. Innovación, calidad, mejora continua de tiempos y procesos en el proceso productivo y automatización hacen de este sector el más exigente respecto a los perfiles que demanda.

En el caso de Automoción, los perfiles más demandados serían los Project Managers y perfiles del departamento de Calidad, tanto de cara a cliente o proveedor (SQA), en ambos casos cada vez es más común solicitar un segundo idioma: francés o alemán. Así lo dictan los principales fabricantes del sector.

A nivel competencial cada vez es más importante para el sector ser un perfil con gran adaptabilidad, orientado a la calidad y a resultados y con gran poder de negociación ya bien de cara a cliente interno como externo.

Otros sectores como el de **Alimentación** también están demandando principalmente perfiles para el departamento de Calidad y producción, con especial interés en aquellos que provienen del sector Automoción.

Por otro lado, existe una gran demanda de Ingenieros eléctricos y electrónicos para realizar puestas en marcha en cliente o mantenimiento de nuevos proyectos tanto a nivel nacional como internacional. Este es un perfil escaso y muy cotizado debido a su escasez en el mercado.

Por último, la internacionalización y la inversión en innovación, desarrollo tecnológico y digitalización de las empresas industriales hacen que perfiles de Exportación e I+D sean perfiles que se configuren como estratégicos para el crecimiento industrial.

***“Un alto nivel de inglés es un requisito clave en la mayoría de empresas del sector”***

## Ingeniería

### Tabla salarial

#### Dirección

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a industrial</b>	<5 años	Max 115.000 €	Max 115.000€	Max 75.000 €	Max 68.000 €	Max 72.000 €
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 65.000 €	Min 58.000 €	Min 62.000 €
	>10 años	Max 125.000 €	Max 125.000 €	Max 90.000 €	Max 83.000 €	Max 87.000 €
		Min 105.000 €	Min 105.000 €	Min 75.000 €	Min 68.000 €	Min 72.000 €
<b>Competencias</b>						
Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de operaciones</b>	<5 años	Max 95.000 €	Max 93.000€	Max 95.000 €	Max 88.000 €	Max 92.000 €
		Min 80.000 €	Min 78.000 €	Min 80.000 €	Min 73.000 €	Min 77.000 €
	>10 años	Max 110.000 €	Max 108.000 €	Max 110.000 €	Max 103.000 €	Max 107.000 €
		Min 92.000 €	Min 90.000 €	Min 92.000 €	Min 85.000 €	Min 89.000 €
<b>Competencias</b>						
Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, negociación, planificación estratégica.						



Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de planta</b>	<5 años	Max 81.000 €	Max 81.000€	Max 81.000 €	Max 74.000 €	Max 78.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 63.000 €	Min 67.000 €
	>10 años	Max 105.000 €	Max 105.000 €	Max 115.000 €	Max 108.000 €	Max 112.000 €
		Min 88.000 €	Min 88.000 €	Min 81.000 €	Min 74.000 €	Min 78.000 €

**Competencias**

Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a industrial Pyme</b>	2-5 años	Max 72.000 €	Max 72.000 €	Max 72.000 €	Max 65.000 €	Max 69.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 57.000 €
	5-10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 78.000 €	Max 82.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 63.000 €	Min 67.000 €
	>10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 93.000 €	Max 97.000 €
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 73.000 €	Min 77.000 €

**Competencias**

Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica.

## Dirección

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a operaciones Pyme</b>	2-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 63.000 €	Max 67.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 57.000 €
	5-10 años	Max 78.000 €	Max 78.000 €	Max 78.000 €	Max 71.000 €	Max 75.000 €
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 58.000 €	Min 62.000 €
	>10 años	Max 82.000 €	Max 82.000 €	Max 82.000 €	Max 75.000 €	Max 79.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 63.000 €	Min 67.000 €

### Competencias

Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, negociación, planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de planta Pyme</b>	2-5 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 48.000 €	Max 52.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 43.000 €	Min 47.000 €
	5-10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 68.000 €	Max 72.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 57.000 €
	>10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 73.000 €	Max 77.000 €
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 58.000 €	Min 62.000 €

### Competencias

Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica.



## Corporativo

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a industrial</b>	<5 años	Max 110.000 €	Max 110.000 €	Max 110.000 €	Max 103.000 €	Max 107.000 €
		Min 98.000 €	Min 98.000 €	Min 98.000 €	Min 91.000 €	Min 95.000 €
	>10 años	Max 144.000 €	Max 144.000 €	Max 144.000 €	Max 137.000 €	Max 141.000 €
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 113.000 €	Min 117.000 €

### Competencias

Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de calidad</b>	<5 años	Max 98.000 €	Max 98.000 €	Max 98.000 €	Max 91.000 €	Max 95.000 €
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 78.000 €	Min 82.000 €
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 113.000 €	Max 117.000 €
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 93.000 €	Min 97.000 €

### Competencias

Liderazgo, orientación al cliente y a la calidad, toma de decisiones, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de ingeniería</b>	<5 años	Max 98.000 €	Max 98.000 €	Max 98.000 €	Max 91.000 €	Max 95.000 €
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 78.000 €	Min 82.000 €
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 113.000 €	Max 117.000 €
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 93.000 €	Min 97.000 €

**Competencias**

Orientación a resultados, liderazgo, planificación y organización, planificación estratégica, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de mantenimiento</b>	<5 años	Max 92.000 €	Max 86.000 €	Max 86.000 €	Max 79.000 €	Max 83.000 €
		Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 68.000 €	Min 72.000 €
	>10 años	Max 120.000 €	Max 98.000 €	Max 98.000 €	Max 91.000 €	Max 95.000 €
		Min 100.000 €	Min 86.000 €	Min 86.000 €	Min 79.000 €	Min 83.000 €

**Competencias**

Liderazgo, impacto e influencia, pensamiento computacional, toma de decisiones, planificación y organización, orientación a calidad.

## Corporativo

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a HSE</b>	<5 años	Max 92.000 €	Max 87.000 €	Max 87.000 €	Max 80.000 €	Max 84.000 €
		Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 68.000 €	Min 72.000 €
	>10 años	Max 115.000 €	Max 110.000 €	Max 110.000 €	Max 103.000 €	Max 107.000 €
		Min 95.000 €	Min 92.000 €	Min 92.000 €	Min 85.000 €	Min 89.000 €
<b>Competencias</b>						
Liderazgo, orientación a la calidad, planificación y organización, solución de problemas y toma de decisiones.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de SAT</b>	<5 años	Max 92.000 €	Max 98.000 €	Max 98.000 €	Max 91.000 €	Max 95.000 €
		Min 80.000 €	Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 78.000 €	Min 82.000 €
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 113.000 €	Max 117.000 €
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 93.000 €	Min 97.000 €
<b>Competencias</b>						
Orientación a cliente, solución de problemas, toma de decisiones, gestión del cambio, comunicación.						

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a Lean Manufacturing</b>	<5 años	Max 110.000 €	Max 105.000€	Max 105.000€	Max 98.000 €	Max 102.000 €
		Min 95.000 €	Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 83.000 €	Min 87.000 €
	>10 años	Max 140.000 €	Max 125.000 €	Max 125.000 €	Max 118.000 €	Max 122.000 €
		Min 120.000 €	Min 110.000 €	Min 110.000 €	Min 103.000 €	Min 107.000 €

**Competencias**

Orientación a resultados, orientación a la calidad, planificación estratégica, planificación y organización, aprendizaje e innovación y adaptación al cambio.



## Producción

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de producción</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	55.000 €	Max	48.000 €	Max	52.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	5-10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	75.000 €	Max	68.000 €	Max	72.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	55.000 €	Min	48.000 €	Min	52.000 €
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	35.000 €	Max	28.000 €	Max	32.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	32.000 €	Min	25.000 €	Min	29.000 €

### Competencias

Planificación estratégica, organización, solución de problemas, trabajo en equipo y toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Planificador/a de producción</b>	2-5 años	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	37.000 €	Max	30.000 €	Max	34.000 €
		Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	47.000 €	Max	43.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	42.000 €	Min	38.000 €	Min	37.000 €	Min	30.000 €	Min	34.000 €
	>10 años	Max	52.000 €	Max	48.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	47.000 €	Min	43.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €

### Competencias

Planificación estratégica, organización, toma de decisiones, solución de problemas y trabajo en equipo.

## Producción

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Jefe/a de sección</b>	2-5 años	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 31.000 €	Max 35.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 34.000 €	Min 38.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €

### Competencias

Desarrollo de personas, comunicación, adaptación al cambio, implicación, compromiso y responsabilidad y orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de producción</b>	2-5 años	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 31.000 €	Max 35.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 41.000 €	Min 34.000 €	Min 38.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €

### Competencias

Orientación a la calidad, orientación a resultados, planificación y organización, trabajo en equipo e iniciativa.



## Mejora Continua

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Mejora Continua</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	55.000 €	Max	48.000 €	Max	52.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	5-10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	65.000 €	Max	58.000 €	Max	62.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	55.000 €	Min	48.000 €	Min	52.000 €
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	65.000 €	Max	58.000 €	Max	62.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	48.000 €	Min	52.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, adaptación al cambio, orientación al cliente y a resultados, competencias digitales.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Procesos</b>	2-5 años	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	31.000 €	Max	35.000 €
		Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	26.000 €	Min	30.000 €
	5-10 años	Max	47.000 €	Max	43.000 €	Max	43.000 €	Max	36.000 €	Max	40.000 €
		Min	42.000 €	Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	31.000 €	Min	35.000 €
	>10 años	Max	52.000 €	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	47.000 €	Min	43.000 €	Min	43.000 €	Min	36.000 €	Min	40.000 €

### Competencias

Orientación a resultados, Orientación a la calidad y al cliente, trabajo en equipo y solución de problemas.

## Mejora Continua

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de procesos o Mejora Continua</b>	2-5 años	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	31.000 €	Max	35.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	41.000 €	Min	41.000 €	Min	41.000 €	Min	34.000 €	Min	38.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	41.000 €	Min	34.000 €	Min	38.000 €

### Competencias

Orientación a resultados, Orientación a la calidad y al cliente, trabajo en equipo y solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Métodos y Tiempos</b>	2-5 años	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	31.000 €	Max	35.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	41.000 €	Min	41.000 €	Min	41.000 €	Min	34.000 €	Min	38.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €

### Competencias

Orientación a resultados, Orientación a la calidad y al cliente, trabajo en equipo y solución de problemas.



## Mantenimiento

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Mantenimiento</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	55.000 €	Max	48.000 €	Max	52.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	53.000 €	Max	57.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	43.000 €	Min	47.000 €
	>10 años	Max	65.000 €	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	68.000 €	Max	72.000 €
		Min	55.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	53.000 €	Min	57.000 €

### Competencias

Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Jefe/a de Mantenimiento Mecánico</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	47.000 €	Max	47.000 €	Max	40.000 €	Max	44.000 €
		Min	40.000 €	Min	42.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	52.000 €	Max	52.000 €	Max	45.000 €	Max	49.000 €
		Min	45.000 €	Min	47.000 €	Min	47.000 €	Min	40.000 €	Min	44.000 €

### Competencias

Impacto e influencia, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

## Mantenimiento

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Técnico/a de Mantenimiento Mecánico</b>	2-5 años	Max 36.000 €	Max 36.000 €	Max 36.000 €	Max 29.000 €	Max 33.000 €
		Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 26.000 €	Min 30.000 €
	5-10 años	Max 39.000 €	Max 39.000 €	Max 39.000 €	Max 32.000 €	Max 36.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	>10 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 35.000 €	Max 39.000 €
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 31.000 €	Min 35.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Jefe/a de Mantenimiento Eléctrico</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 33.000 €	Max 37.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €

### Competencias

Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a de mantenimiento Eléctrico-Electrónico</b>	2-5 años	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	29.000 €	Max	33.000 €
		Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	25.000 €	Min	29.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	33.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	>10 años	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	35.000 €	Min	39.000 €

**Competencias**

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Jefe/a de Mantenimiento Eléctrico-Electrónico</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	33.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	35.000 €	Min	39.000 €
	>10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	48.000 €	Max	52.000 €
		Min	48.000 €	Min	48.000 €	Min	48.000 €	Min	41.000 €	Min	45.000 €

**Competencias**

Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

## Mantenimiento

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de Automatización</b>	2-5 años	Max 36.000 €	Max 36.000 €	Max 36.000 €	Max 29.000 €	Max 33.000 €
		Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 26.000 €	Min 30.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 33.000 €	Max 37.000 €
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 31.000 €	Min 35.000 €
	>10 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 41.000 €	Max 45.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €

### Competencias

Habilidades frente la automatización, competencias digitales, aprendizaje e innovación, orientación a la calidad y gestión del cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Programador/a PLC's</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 28.000 €	Max 31.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 37.000 €	Max 32.000 €	Max 35.000 €
		Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 33.000 €	Min 28.000 €	Min 31.000 €
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 43.000 €
		Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 37.000 €	Min 32.000 €	Min 35.000 €

### Competencias

Habilidades frente la automatización, competencias digitales, aprendizaje e innovación, orientación a la calidad y gestión del cambio.



## Calidad

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de Calidad</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	5-10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 53.000 €	Max 57.000 €
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 48.000 €	Min 52.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 68.000 €	Max 72.000 €
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 58.000 €	Min 62.000 €

### Competencias

Liderazgo, orientación al cliente y a la calidad, toma de decisiones, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Calidad</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	>10 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 53.000 €	Max 57.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 43.000 €	Min 47.000 €

### Competencias

Impacto e influencia, orientación al cliente y a la calidad, toma de decisiones, comunicación, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Calidad</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	33.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €

**Competencias**

Trabajo en equipo, orientación al cliente y a la calidad, iniciativa, comunicación y orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Metrólogo/a</b>	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	30.000 €
		Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	25.000 €
	5-10 años	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	44.000 €	Max	44.000 €	Max	44.000 €	Max	44.000 €	Max	44.000 €
		Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	38.000 €

**Competencias**

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y competencias digitales.



## Servicio de Asistencia Técnica (SAT)

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable SAT</b>	2-5 años	Max	39.000 €	Max	39.000 €	Max	39.000 €	Max	32.000 €	Max	36.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	52.000 €	Max	52.000 €	Max	52.000 €	Max	45.000 €	Max	49.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	55.000 €	Max	59.000 €
		Min	52.000 €	Min	52.000 €	Min	52.000 €	Min	45.000 €	Min	49.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y competencias digitales.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a SAT</b>	2-5 años	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	38.000 €	Max	31.000 €	Max	35.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	42.000 €	Max	42.000 €	Max	42.000 €	Max	35.000 €	Max	39.000 €
		Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	38.000 €	Min	31.000 €	Min	35.000 €
	>10 años	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	35.000 €	Min	39.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y autonomía.

## Servicio de Asistencia Técnica (SAT)

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Puesta en Marcha</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	28.000 €	Max	32.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	33.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	>10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	48.000 €	Max	52.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €

### Competencias

Planificación y organización, comunicación, orientación a resultados, iniciativa, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Utillajes</b>	2-5 años	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	29.000 €	Max	33.000 €
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	26.000 €	Min	30.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €

### Competencias

Autonomía, competencias digitales, orientación a la calidad, orientación al cliente y resultados y aprendizaje e innovación.



## Prevención Riesgos Laborales

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Prevención y Medio Ambiente (HSE)</b>	2-5 años	Max	44.000 €	Max	44.000 €	Max	44.000 €	Max	37.000 €	Max	41.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	41.000 €	Max	45.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	53.000 €	Max	57.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	43.000 €	Min	47.000 €

### Competencias

Orientación a la calidad y al cliente, negociación, trabajo en equipo, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a de Prevención y Medio Ambiente</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	33.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	28.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	38.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	43.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	38.000 €

### Competencias

Orientación a la calidad y al cliente, negociación, trabajo en equipo, solución de problemas.



## Ingeniería

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Ingeniería</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	5-10 años	Max 58.000 €	Max 58.000 €	Max 58.000 €	Max 51.000 €	Max 55.000 €
		Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 45.000 €	Min 49.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 68.000 €	Max 72.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 57.000 €

### Competencias

Orientación a resultados, liderazgo, planificación y organización, planificación estratégica, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a de Proyectos</b>	2-5 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	5-10 años	Max 58.000 €	Max 58.000 €	Max 58.000 €	Max 51.000 €	Max 55.000 €
		Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 52.000 €	Min 45.000 €	Min 49.000 €
	>10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 63.000 €	Max 67.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 57.000 €

### Competencias

Liderazgo, impacto e influencia, comunicación, dirección de personas, orientación a resultados y planificación y organización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Proyectos</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	58.000 €	Max	62.000 €
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	48.000 €	Min	52.000 €

**Competencias**

Liderazgo, impacto e influencia, comunicación, negociación, orientación a resultados y planificación y organización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Proyectos</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	33.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	>10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	48.000 €	Max	52.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €

**Competencias**

Liderazgo, impacto e influencia, comunicación, solución de problemas, orientación a resultados y planificación y organización.



## Oficina Técnica

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Oficina Técnica</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 58.000 €	Max 62.000 €
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 48.000 €	Min 52.000 €

### Competencias

Dirección de personas, impacto e influencia, toma de decisiones, solución de problemas y orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de Producto</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 33.000 €	Max 37.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €

### Competencias

Orientación a la calidad y al cliente, toma de decisiones, desarrollo de oportunidades de negocio, negociación y adaptación al cambio.

## Oficina Técnica

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de Diseño</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 33.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 38.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 33.000 €
	>10 años	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 48.000 €	Max 43.000 €	Max 46.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 38.000 €
<b>Competencias</b>						
Competencias digitales, habilidades tecnológicas, planificación y organización, trabajo en equipo y solución de problemas.						



## I+D

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable I+D</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 53.000 €	Max 57.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 43.000 €	Min 47.000 €
	5-10 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 63.000 €	Max 67.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 53.000 €	Min 57.000 €
	>10 años	Max 82.000 €	Max 82.000 €	Max 82.000 €	Max 75.000 €	Max 79.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 63.000 €	Min 67.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, adaptación al cambio y dirección de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Jefe/a de Proyectos I+D</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	5-10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 43.000 €	Max 47.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	>10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 58.000 €	Max 62.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 43.000 €	Min 47.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, adaptación al cambio y planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Proyectos I+D</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	28.000 €	Max	32.000 €
		Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	25.000 €	Min	29.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	33.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	28.000 €	Min	32.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €

**Competencias**

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, adaptación al cambio y búsqueda de información.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Desarrollo de Producto</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	62.000 €	Max	55.000 €	Max	59.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	43.000 €	Min	47.000 €

**Competencias**

Adaptación al cambio, aprendizaje e innovación, orientación al cliente, toma de decisiones, desarrollo de oportunidades de negocio.

## I+D

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de Producto</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 33.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 38.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 33.000 €
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 43.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 38.000 €

### Competencias

Orientación a la calidad y al cliente, toma de decisiones, desarrollo de oportunidades de negocio, negociación y adaptación al cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable Dpto Eléctrico - Electrónico</b>	2-5 años	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 42.000 €	Max 35.000 €	Max 39.000 €
		Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 38.000 €	Min 31.000 €	Min 35.000 €
	5-10 años	Max 46.000 €	Max 46.000 €	Max 46.000 €	Max 39.000 €	Max 43.000 €
		Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 42.000 €	Min 35.000 €	Min 39.000 €
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 48.000 €	Max 52.000 €
		Min 46.000 €	Min 46.000 €	Min 46.000 €	Min 39.000 €	Min 43.000 €

### Competencias

Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Desarrollo de Software</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	33.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	28.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	38.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	46.000 €	Max	46.000 €	Max	46.000 €	Max	41.000 €	Max	44.000 €
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	37.000 €	Min	40.000 €

**Competencias**

Habilidades tecnológicas, competencias digitales, planificación y organización, trabajo en equipo, adaptación al cambio y solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Diseño de Hardware</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	33.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	28.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	38.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	43.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	38.000 €

**Competencias**

Habilidades tecnológicas, competencias digitales, planificación y organización, trabajo en equipo, adaptación al cambio y solución de problemas.

## I+D

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de Diseño Eléctrico</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 33.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 38.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 33.000 €
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 43.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 38.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y autonomía.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Desarrollo Mecánico</b>	2-5 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	5-10 años	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 52.000 €	Max 45.000 €	Max 49.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 38.000 €	Min 42.000 €
	>10 años	Max 62.000 €	Max 62.000 €	Max 62.000 €	Max 55.000 €	Max 59.000 €
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 48.000 €	Min 52.000 €

### Competencias

Impacto e influencia, habilidades tecnológicas, planificación y organización, orientación a resultados y solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a CAD</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	33.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	28.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	38.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	43.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	38.000 €

**Competencias**

Trabajo en equipo, habilidades tecnológicas, planificación y organización, orientación a resultados y solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a CAE</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	28.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	33.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	38.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	43.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	38.000 €

**Competencias**

Trabajo en equipo, habilidades tecnológicas, planificación y organización, orientación a resultados y solución de problemas.

## I+D

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Responsable de Laboratorio</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 33.000 €	Max 37.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €
	>10 años	Max 54.000 €	Max 54.000 €	Max 54.000 €	Max 47.000 €	Max 51.000 €
		Min 48.000 €	Min 48.000 €	Min 48.000 €	Min 41.000 €	Min 45.000 €

### Competencias

Impacto e influencia, orientación al cliente y a la calidad, toma de decisiones, comunicación, trabajo en equipo.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Técnico/a de Laboratorio</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 33.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 28.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 38.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 33.000 €
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 43.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 38.000 €

### Competencias

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y competencias digitales.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Ingeniero/a de Test y Validación</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	33.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	28.000 €
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	38.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	33.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	43.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	38.000 €

**Competencias**

Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y pensamiento crítico.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de Integración de Producto y Prototipados</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	38.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	33.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	43.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	38.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	58.000 €	Max	58.000 €	Max	58.000 €	Max	51.000 €	Max	55.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	43.000 €	Min	47.000 €

**Competencias**

Dirección de personas, habilidades tecnológicas, aprendizaje e innovación, adaptación al cambio y orientación a resultados.

## I+D

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Ingeniero/a de Prototipos</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 28.000 €	Max 32.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 23.000 €	Min 27.000 €
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 33.000 €	Max 37.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 28.000 €	Min 32.000 €
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 38.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 33.000 €	Min 37.000 €

### Competencias

Búsqueda de la información, habilidades tecnológicas, aprendizaje e innovación, adaptación al cambio y orientación a resultados.



Guía Spring del Mercado laboral 2018

# Construcción e Inmobiliaria



---

*“Aquel que quiera  
construir torres altas,  
deberá permanecer  
largo tiempo en los  
fundamentos”*

**Anton Bruckner**

---

## Presente y futuro del sector

El sector de la construcción en España seguirá su crecimiento por segundo año consecutivo. Las previsiones indican que el crecimiento se podría establecer **por encima del 3%**. Esto se debe a diferentes factores como la mejora de la economía y el aumento del consumo.

La banca ha liberado de sus carteras suelo y viviendas por la quiebra de muchas promotoras y lo ha hecho a precios por debajo de mercado, lo que ha provocado el **aumento de compraventa de segunda mano** y la **compra de suelo** para acometer nuevos proyectos.

Además, la edificación residencial ha sufrido un repunte, gracias a la llegada de capital extranjero. Esto se ve reflejado en los **fondos de inversión**

que han visto una gran oportunidad de penetrar el mercado inmobiliario español a través de la compra de capital de las grandes empresas promotoras o al establecimiento de alianzas.

También es importante destacar la **recuperación que ha sufrido la obra pública**, debido a la colaboración público-privada en la inversión en futuras infraestructuras.

Por todo ello, se espera que siga habiendo una **mejora económica**, de **competitividad** y **estabilidad en España**, lo que seguirá propiciando un aumento de la inversión extranjera en nuestro país, así como un crecimiento del sector de la construcción que verá un notable aumento de su demanda.



*“El sector de la construcción en España **seguirá su crecimiento** por segundo año consecutivo”*

 **El perfil + cotizado**

---

Director/a general

 **Los perfiles + buscados**

---

**Inmobiliario:** Project Manager

**Construcción:** Delegado/a de Suelo



## El ADN de Construcción e Inmobiliaria

Dentro del sector inmobiliario, las empresas promotoras están reforzando sus estructuras.

Los perfiles más demandados son:

- **Delegado/a de Suelo**, aquellos encargados de la prospección de suelo para ejecutar proyectos urbanísticos.
- **Directores/as Comerciales**. Este perfil es el responsable de la elaboración y puesta en marcha del Plan de Negocio para la posterior comercialización de los proyectos abordados.
- **Portfolio Managers** o **Portfolio Analyst**, es decir, especialistas comerciales de activos inmobiliarios.

Por otro lado, en el sector de la construcción, los perfiles más demandados son:

- **Project Manager**, responsables de la ejecución de proyectos a nivel nacional e internacional.
- **BID Managers**, encargados de la elaboración de ofertas en respuesta a la solicitud de los clientes (RFP) a nivel internacional.
- **Export Manager/Country Manager**. A consecuencia de la internacionalización de las grandes empresas del sector, ha surgido la necesidad de tener presencia en otros países con este tipo de perfiles, los cuales se encargan de llevar a cabo funciones representativas, definiendo el proceso de venta de un producto determinado en el país objetivo.

### Competencias + demandadas

---

1. Liderazgo
2. Negociación
3. Visión global
4. Planificación estratégica
5. Orientación a resultados

*“En los próximos años, se espera que siga habiendo una **mejora económica, de competitividad y estabilidad** en España”*

## Construcción e Inmobiliaria

### Tabla salarial

## Construcción

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a general</b>	<10 años	Max 100.000 €	Max 100.000€	Max 92.000 €	Max 87.000 €	Max 89.000 €
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 80.000 €	Min 75.000 €	Min 77.000 €
	>10 años	Max 115.000 €	Max 115.000 €	Max 110.000 €	Max 105.000 €	Max 107.000 €
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 87.000 €

#### Competencias

Liderazgo, dirección de personas, planificación estratégica, orientación a resultados e impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a técnico</b>	<10 años	Max 65.000 €	Max 65.000€	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 55.000 €	Min 50.000 €	Min 52.000 €
	>10 años	Max 82.500 €	Max 82.500 €	Max 75.000 €	Max 70.000 €	Max 72.000 €
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 65.000 €	Min 60.000 €	Min 62.000 €

#### Competencias

Liderazgo, orientación a la calidad, planificación y organización, orientación al cliente y toma de decisiones.



Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Jefe/a de grupo</b>	<10 años	Max 55.000 €	Max 55.000€	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 47.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 42.000 €
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 60.000 €	Max 55.000 €	Max 57.000 €
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 47.000 €

**Competencias**

Liderazgo, trabajo en equipo, solución de problemas, dirección de personas e impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Jefe/a de obra</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 30.000 €	Max 32.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 37.000 €

**Competencias**

Liderazgo, trabajo en equipo, solución de problemas, orientación a resultados, comunicación.

## Construcción

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de producción</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	32.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000€	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €

### Competencias

Liderazgo, trabajo en equipo, solución de problemas, orientación a la calidad y resultados, planificación y organización.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Jefe/a de estudios</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	38.000 €	Max	33.000 €	Max	35.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	48.000 €	Max	48.000€	Max	47.000 €	Max	42.000 €	Max	44.000 €
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	37.000 €	Min	39.000 €
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	52.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €

### Competencias

Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad, dirección de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Técnico/a de estudios</b>	2-5 años	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 33.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 25.000 €	Min 27.000 €
	5-10 años	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 38.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €
	>10 años	Max 43.000 €	Max 43.000 €	Max 43.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 37.000 €

**Competencias**

Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad y a resultados.

## Facility Management

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Director/a de zona</b>	2-5 años	Max	52.500 €	Max	52.500 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	5-10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	58.000 €	Max	53.000 €	Max	55.000 €
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	52.500 €	Min	47.500 €	Min	49.500 €
	>10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	66.000 €	Max	61.000 €	Max	63.000 €
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	57.000 €

### Competencias

Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad, dirección de personas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Gerente de servicios</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	52.000 €
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €

### Competencias

Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Facility manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 35.000 €	Max 37.000 €
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 30.000 €	Min 32.000 €
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 35.000 €	Min 37.000 €
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 50.000 €	Max 52.000 €
		Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 50.000 €	Min 45.000 €	Min 47.000 €

**Competencias**

Liderazgo, comunicación, planificación estratégica, orientación a resultados y calidad, solución de problemas.



## Arquitectura

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Arquitecto/a</b>	2-5 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000€	Max	35.000 €	Max	30.000 €	Max	32.000 €
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €

### Competencias

Habilidades tecnológicas, negociación, planificación estratégica, orientación a resultados y calidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Delineante</b>	2-5 años	Max	28.000 €	Max	28.000 €	Max	28.000 €	Max	25.000 €	Max	27.000 €
		Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	25.000 €	Min	22.000 €	Min	24.000 €
	5-10 años	Max	32.000 €	Max	32.000€	Max	32.000 €	Max	29.000 €	Max	31.000 €
		Min	28.000 €	Min	28.000 €	Min	28.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	>10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	32.000 €	Max	34.000 €
		Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	32.000 €	Min	29.000 €	Min	31.000 €

### Competencias

Habilidades tecnológicas, negociación, planificación estratégica, orientación a resultados y calidad.

## Arquitectura

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a comercial</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	37.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000€	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	57.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €

### Competencias

Liderazgo, negociación, visión global, planificación, organización, orientación a resultados.



## Project Management

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Project Manager</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000€	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	65.000 €	Max	67.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	57.000 €

### Competencias

Liderazgo, negociación, planificación estratégica, orientación a resultados y gestión del cambio, impacto e influencia.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Construction Manager</b>	2-5 años	Max	42.500 €	Max	42.500 €	Max	42.500 €	Max	37.500 €	Max	39.500 €
		Min	37.000 €	Min	37.000 €	Min	37.000€	Min	32.000€	Min	34.000€
	5-10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	52.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €
	>10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	70.000 €	Max	72.000 €
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	60.000 €	Min	62.000 €

### Competencias

Orientación a resultados y a la calidad, planificación estratégica, toma de decisiones y negociación.



## Promotora inmobiliaria

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a general</b>	2-5 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 95.000 €	Max 97.000 €
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 87.000 €
	5-10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 115.000 €	Max 117.000 €
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 95.000 €	Min 97.000 €
	>10 años	Max 140.000 €	Max 140.000 €	Max 140.000 €	Max 135.000 €	Max 137.000 €
		Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 120.000 €	Min 115.000 €	Min 117.000 €

### Competencias

Impacto e influencia, identificación cultural, toma de decisiones, liderazgo, visión global.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia
<b>Director/a técnico</b>	2-5 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 85.000 €	Max 87.000 €
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 70.000 €	Min 72.000 €
	5-10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 95.000 €	Max 97.000 €
		Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 90.000 €	Min 85.000 €	Min 87.000 €
	>10 años	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 120.000 €	Max 115.000 €	Max 117.000 €
		Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 100.000 €	Min 95.000 €	Min 97.000 €

### Competencias

Liderazgo, negociación, visión global, planificación estratégica, orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Director/a comercial</b>	2-5 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	75.000 €	Max	77.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000€	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €
	5-10 años	Max	85.000 €	Max	85.000€	Max	85.000 €	Max	80.000 €	Max	82.000 €
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	75.000 €	Min	77.000 €
	>10 años	Max	90.000 €	Max	90.000 €	Max	90.000 €	Max	85.000 €	Max	87.000 €
		Min	85.000 €	Min	85.000 €	Min	85.000 €	Min	80.000 €	Min	82.000 €

#### Competencias

Negociación, impacto e influencia, toma de decisiones, oportunidades de negocio, visión global.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de expansión</b>	2-5 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	65.000 €	Max	67.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	5-10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	75.000 €	Max	77.000 €
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	65.000 €	Min	67.000 €
	>10 años	Max	90.000 €	Max	90.000 €	Max	90.000 €	Max	85.000 €	Max	87.000 €
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	75.000 €	Min	77.000 €

#### Competencias

Dirección de personas, solución de problemas, orientación a la calidad, visión global y negociación.

## Promotora inmobiliaria

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Responsable de suelo</b>	2-5 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	57.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	5-10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	70.000 €	Max	72.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	57.000 €
	>10 años	Max	95.000 €	Max	95.000 €	Max	95.000 €	Max	90.000 €	Max	92.000 €
		Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	70.000 €	Min	72.000 €

### Competencias

Liderazgo, negociación, visión global, planificación estratégica, orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Gerente de promociones</b>	2-5 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	5-10 años	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	70.000 €	Max	65.000 €	Max	67.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €
	>10 años	Max	85.000 €	Max	85.000 €	Max	85.000 €	Max	80.000 €	Max	82.000 €
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	65.000 €	Min	67.000 €

### Competencias

Liderazgo, negociación, visión global, planificación estratégica y orientación a resultados y orientación a la calidad.



## Consultora inmobiliaria

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a de inversiones</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €
	5-10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	55.000 €	Max	57.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	60.000 €	Max	62.000 €
		Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	60.000 €	Min	55.000 €	Min	57.000 €

### Competencias

Negociación, visión global, planificación estratégica, orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a de valoraciones</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €
	>5 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	50.000 €	Max	52.000 €
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	45.000 €	Min	47.000 €

### Competencias

Planificación y organización, implicación, compromiso y resolución, solución de problemas y búsqueda de información.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Técnico/a de agencia</b>	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000€	Max	30.000 €	Max	25.000 €	Max	27.000 €
		Min	25.000 €	Min	25.000€	Min	25.000 €	Min	20.000 €	Min	22.000 €
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	40.000 €	Max	42.000 €
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	25.000 €	Min	27.000 €
	>10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €

#### Competencias

Búsqueda de información, planificación y organización, orientación a resultados.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia					
<b>Property manager</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	35.000 €	Max	37.000 €
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	30.000 €	Min	32.000 €
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	45.000 €	Max	47.000 €
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	40.000 €	Min	42.000 €
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	60.000 €	Max	62.000 €
		Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	55.000 €	Min	50.000 €	Min	52.000 €

#### Competencias

Orientación a la calidad, búsqueda de información, planificación y organización y orientación a resultados.

Guía Spring del Mercado laboral **2018**

# Logística

---





---

*“Las nuevas tecnologías y la robotización de almacenes cambiarán el concepto de la logística a todos los niveles”*

---

## Presente y futuro del sector

El sector de la Logística y el Transporte está teniendo un **importante crecimiento** a todos los niveles desde 2014, tanto en reducción de número de parados, como en incremento de volúmenes de carga transportados vía terrestre, aérea o marítima.

La **apuesta generalizada por el mercado internacional**, no obstante, revierte en unos volúmenes de carga difíciles de absorber por los operadores, cosa que encarece el espacio, principalmente para las rutas de Europa, Oriente Próximo y Asia. Esta circunstancia hace que los grandes operadores sigan apostando por fusiones para garantizar su rentabilidad.

La irrupción de **nuevos operadores** están destinados a cambiar el concepto de la logística a todos los niveles, las **nuevas tecnologías** aplicadas en el sector, así como la **robotización de almacenes**, son aspectos muy a tener en cuenta también de cara a 2018.

La logística se ha convertido en uno de los **procesos clave de toda empresa**, siendo su principal objetivo asegurar la entrega de los productos de la forma más rápida y efectiva. Aspectos como la digitalización, la robotización, la Inteligencia Artificial y la preocupación por el medio ambiente serán tendencias de este 2018.



*“Los grandes operadores siguen apostando por **fusiones** para garantizar su rentabilidad”*

## **Competencias + demandadas**

---

1. Flexibilidad
2. Visión estratégica
3. Orientación al cliente
4. Resolución de conflictos
5. Capacidad analítica



## El ADN de Logística

El crecimiento en términos de perfiles profesionales en el sector pasa por **todos los niveles**. Desde **perfiles de operativa especializados** en algún tipo de transporte (terrestre, aéreo, marítimo...) o **generalistas**, hasta perfiles de Country Manager o Branch Manager, pasando obviamente por perfiles de Responsables de Operativa, Aduanas, Sales Executive, Directores Comerciales, Business Developers, Trade Line Managers, Product Managers, Inside Sales, etc.

En dichos perfiles cada vez es más importante poseer capacidad analítica, adaptación al cambio, visión estratégica y orientación al cliente.

Más allá de las figuras requeridas por los propios operadores logísticos, donde podemos afirmar que el más demandado será el perfil de **Jefe/a de Tráfico**, en referencia a los perfiles de Compras y Supply Chain, una de las posiciones más buscadas será el **Technical Buyer**, debido al gran coste que representan las compras para las empresas, siendo este hecho crítico para aquellas que trabajan con productos muy técnicos o de alto valor añadido.

Por otro lado, uno de los perfiles más cotizados será el **Director/a de Operaciones** ya que de su buen funcionamiento depende la sostenibilidad económica de una empresa, sobre todo en lo que se refiere a la eficacia de los procesos.

📍 El perfil + buscado

Technical Buyer

📍 El perfil + cotizado

Director/a de Operaciones

*“La sostenibilidad económica de una empresa depende del **Director/a de Operaciones**, uno de los perfiles más cotizados”*

## Logística

### Tabla salarial

## Compras, Logística y Supply Chain

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Supply Chain</b>	2-5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 68.000 €	Max 70.000 €	20%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 58.000 €	Min 60.000 €	
	5-10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 78.000 €	Max 80.000 €	20%
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 72.000 €	Min 68.000 €	Min 70.000 €	
	>10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 97.000 €	Max 93.000 €	Max 95.000 €	20%
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 78.000 €	Min 80.000 €	

### Competencias

Comunicación, liderazgo, planificación estratégica, visión global.



Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Compras</b>	2-5 años	Max 70.000 €	Max 70.000 €	Max 67.000 €	Max 63.000 €	Max 65.000 €	20%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 53.000 €	Min 55.000 €	
	5-10 años	Max 85.000 €	Max 85.000 €	Max 82.000 €	Max 78.000 €	Max 80.000 €	20%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 63.000 €	Min 65.000 €	
	>10 años	Max 100.000 €	Max 100.000 €	Max 97.000 €	Max 93.000 €	Max 95.000 €	20%
		Min 85.000 €	Min 85.000 €	Min 82.000 €	Min 78.000 €	Min 80.000 €	

**Competencias**

Comunicación, negociación, desarrollo de personas, orientación a resultados, liderazgo.

## Compras, Logística y Supply Chain

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.			
<b>Responsable de Logística</b>	2-5 años	Max	57.000 €	Max	57.000 €	Max	54.000 €	Max	50.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	38.000 €	
	5-10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	62.000 €	Max	58.000 €	10%
		Min	57.000 €	Min	57.000 €	Min	54.000 €	Min	50.000 €	
	>10 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	72.000 €	Max	68.000 €	10%
		Min	65.000 €	Min	65.000 €	Min	62.000 €	Min	58.000 €	

### Competencias

Comunicación, dirección de personas, orientación a resultados, toma de decisiones, pensamiento crítico.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.			
<b>Responsable de Compras</b>	2-5 años	Max	52.000 €	Max	52.000 €	Max	49.000 €	Max	45.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	38.000 €	
	5-10 años	Max	58.000 €	Max	58.000 €	Max	55.000 €	Max	51.000 €	10%
		Min	52.000 €	Min	52.000 €	Min	49.000 €	Min	45.000 €	
	>10 años	Max	65.000 €	Max	65.000 €	Max	62.000 €	Max	58.000 €	10%
		Min	58.000 €	Min	58.000 €	Min	55.000 €	Min	51.000 €	

### Competencias

Comunicación, negociación, orientación a resultados, solución de problemas, planificación estratégica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Responsable de Expediciones</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	40.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	43.000 €	Max	45.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	38.000 €	Min	40.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	53.000 €	Max	55.000 €	10%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	47.000 €	Min	43.000 €	Min	45.000 €	

**Competencias**

Planificación y organización, pensamiento crítico, autocontrol, solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Responsable de Almacén</b>	2-5 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	33.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €	
	5-10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	40.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	
	>10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	48.000 €	Max	50.000 €	10%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	38.000 €	Min	40.000 €	

**Competencias**

Solución de conflictos, desarrollo de personas, planificación y organización, pensamiento crítico, iniciativa.

## Compras, Logística y Supply Chain

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Aprovisionamiento</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 43.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Solución de problemas, gestión de equipos, planificación y organización, capacidad analítica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Responsable de Planificación</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 43.000 €	Max 45.000 €	10%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Solución de conflictos, desarrollo de personas, planificación y organización, capacidad analítica.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Técnico/a de Logística</b>	2-5 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	30.000 €	Max	26.000 €	Max	28.000 €	10%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	23.000 €	Min	25.000 €	
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	32.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €	10%
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	30.000 €	Min	26.000 €	Min	28.000 €	
	>10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	33.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €	

**Competencias**

Capacidad analítica, autocontrol, trabajo en equipo, planificación y organización y solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Técnico/a de Compras</b>	2-5 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	30.000 €	Max	26.000 €	Max	28.000 €	10%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	23.000 €	Min	25.000 €	
	5-10 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	32.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €	10%
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	30.000 €	Min	26.000 €	Min	28.000 €	
	>10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	33.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €	

**Competencias**

Comunicación, negociación, auto-motivación, aprendizaje e innovación.

## Compras, Logística y Supply Chain

Posición	Experiencia	Madrid	Var.	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Ingeniero/a de Compras técnicas</b>	2-5 años	Max 38.000 €	15%	Max 38.000 €	Max 35.000 €	Max 31.000 €	Max 33.000 €	10%
		Min 35.000 €		Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 41.000 €	15%	Max 41.000 €	Max 38.000 €	Max 34.000 €	Max 36.000 €	10%
		Min 38.000 €		Min 38.000 €	Min 35.000 €	Min 31.000 €	Min 33.000 €	
	>10 años	Max 47.000 €	15%	Max 47.000 €	Max 44.000 €	Max 40.000 €	Max 42.000 €	10%
		Min 41.000 €		Min 41.000 €	Min 38.000 €	Min 34.000 €	Min 36.000 €	

### Competencias

Negociación, orientación a resultados, resolución de conflictos, toma de decisiones.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Demand planner</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 32.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €	10%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 23.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	

### Competencias

Organización, trabajo en equipo, planificación estratégica, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Supply planner</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	32.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €	10%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	23.000 €	Min	25.000 €	
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	33.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €	
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	40.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	

**Competencias**

Organización, trabajo en equipo, planificación estratégica, implicación, compromiso y responsabilidad.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Planificador/a de la producción</b>	2-5 años	Max	35.000 €	Max	35.000 €	Max	32.000 €	Max	28.000 €	Max	30.000 €	10%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	23.000 €	Min	25.000 €	
	5-10 años	Max	40.000 €	Max	40.000 €	Max	37.000 €	Max	33.000 €	Max	35.000 €	10%
		Min	35.000 €	Min	35.000 €	Min	32.000 €	Min	28.000 €	Min	30.000 €	
	>10 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	40.000 €	10%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	

**Competencias**

Planificación y organización, trabajo en equipo, planificación estratégica, implicación, compromiso y responsabilidad.

## Compras, Logística y Supply Chain

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Ing. de Proyectos / Procesos</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	10%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	10%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 48.000 €	Max 50.000 €	10%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €	
<b>Competencias</b>							
Solución de problemas, orientado a la calidad, creatividad, pensamiento crítico.							



## Operadores Logísticos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Gerente de Plataforma</b>	2-5 años	Max 60.000 €	Max 60.000 €	Max 57.000 €	Max 53.000 €	Max 55.000 €	20%
		Min 55.000 €	Min 55.000 €	Min 52.000 €	Min 48.000 €	Min 50.000 €	
	5-10 años	Max 65.000 €	Max 65.000 €	Max 62.000 €	Max 58.000 €	Max 60.000 €	20%
		Min 60.000 €	Min 60.000 €	Min 57.000 €	Min 53.000 €	Min 55.000 €	
	>10 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 68.000 €	Max 70.000 €	20%
		Min 65.000 €	Min 65.000 €	Min 62.000 €	Min 58.000 €	Min 60.000 €	

### Competencias

Comunicación, liderazgo, autocontrol, negociación, orientación al cliente.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a de Operaciones</b>	2-5 años	Max 75.000 €	Max 75.000 €	Max 72.000 €	Max 68.000 €	Max 70.000 €	20%
		Min 70.000 €	Min 70.000 €	Min 67.000 €	Min 63.000 €	Min 65.000 €	
	5-10 años	Max 80.000 €	Max 80.000 €	Max 77.000 €	Max 73.000 €	Max 75.000 €	20%
		Min 75.000 €	Min 75.000 €	Min 72.000 €	Min 68.000 €	Min 70.000 €	
	>10 años	Max 90.000 €	Max 90.000 €	Max 87.000 €	Max 83.000 €	Max 85.000 €	20%
		Min 80.000 €	Min 80.000 €	Min 77.000 €	Min 73.000 €	Min 75.000 €	

### Competencias

Liderazgo, planificación estratégica, planificación y organización, pensamiento crítico, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Responsable de Operativa</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	40.000 €	20%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	43.000 €	Max	45.000 €	20%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	38.000 €	Min	40.000 €	
	>10 años	Max	60.000 €	Max	60.000 €	Max	57.000 €	Max	53.000 €	Max	55.000 €	20%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	47.000 €	Min	43.000 €	Min	45.000 €	

**Competencias**

Liderazgo, solución de problemas, autocontrol, orientación a cliente, comunicación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Director/a de Oficina</b>	2-5 años	Max	75.000 €	Max	75.000 €	Max	72.000 €	Max	68.000 €	Max	70.000 €	20%
		Min	70.000 €	Min	70.000 €	Min	67.000 €	Min	63.000 €	Min	65.000 €	
	5-10 años	Max	80.000 €	Max	80.000 €	Max	77.000 €	Max	73.000 €	Max	75.000 €	20%
		Min	75.000 €	Min	75.000 €	Min	72.000 €	Min	68.000 €	Min	70.000 €	
	>10 años	Max	85.000 €	Max	85.000 €	Max	82.000 €	Max	78.000 €	Max	80.000 €	20%
		Min	80.000 €	Min	80.000 €	Min	77.000 €	Min	73.000 €	Min	75.000 €	

**Competencias**

Desarrollo de personas, liderazgo, orientación a cliente, orientación a resultados, organización y planificación.

## Operadores Logísticos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Director/a Comercial</b>	2-5 años	Max 72.000 €	Max 72.000 €	Max 69.000 €	Max 65.000 €	Max 67.000 €	20%
		Min 67.000 €	Min 67.000 €	Min 64.000 €	Min 60.000 €	Min 62.000 €	
	5-10 años	Max 77.000 €	Max 77.000 €	Max 74.000 €	Max 70.000 €	Max 72.000 €	20%
		Min 72.000 €	Min 72.000 €	Min 69.000 €	Min 65.000 €	Min 67.000 €	
	>10 años	Max 87.000 €	Max 87.000 €	Max 84.000 €	Max 80.000 €	Max 82.000 €	20%
		Min 77.000 €	Min 77.000 €	Min 74.000 €	Min 70.000 €	Min 72.000 €	

### Competencias

Orientación al cliente, negociación, liderazgo, inteligencia emocional y pensamiento crítico.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Jefe/a de Tráfico</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	20%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	20%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	
	>10 años	Max 50.000 €	Max 50.000 €	Max 47.000 €	Max 43.000 €	Max 45.000 €	20%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Gestión de equipos, orientación al cliente, negociación, solución de problemas, autocontrol.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>KAM</b>	2-5 años	Max	45.000 €	Max	45.000 €	Max	42.000 €	Max	38.000 €	Max	40.000 €	15%
		Min	40.000 €	Min	40.000 €	Min	37.000 €	Min	33.000 €	Min	35.000 €	
	5-10 años	Max	50.000 €	Max	50.000 €	Max	47.000 €	Max	43.000 €	Max	45.000 €	15%
		Min	45.000 €	Min	45.000 €	Min	42.000 €	Min	38.000 €	Min	40.000 €	
	>10 años	Max	55.000 €	Max	55.000 €	Max	52.000 €	Max	48.000 €	Max	50.000 €	15%
		Min	50.000 €	Min	50.000 €	Min	47.000 €	Min	43.000 €	Min	45.000 €	

**Competencias**

Orientación a cliente, negociación, orientación a resultados, planificación estratégica e iniciativa, desarrollo de oportunidades de negocio.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
<b>Comercial</b>	2-5 años	Max	37.000 €	Max	37.000 €	Max	34.000 €	Max	30.000 €	Max	32.000 €	15%
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	30.000 €	Min	26.000 €	Min	28.000 €	
	5-10 años	Max	42.000 €	Max	42.000 €	Max	39.000 €	Max	35.000 €	Max	37.000 €	15%
		Min	37.000 €	Min	37.000 €	Min	34.000 €	Min	30.000 €	Min	32.000 €	
	>10 años	Max	48.000 €	Max	48.000 €	Max	45.000 €	Max	41.000 €	Max	43.000 €	15%
		Min	42.000 €	Min	42.000 €	Min	39.000 €	Min	35.000 €	Min	37.000 €	

**Competencias**

Orientación a cliente, negociación, orientación a resultados, motivación, optimismo y energía e iniciativa.

## Operadores Logísticos

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Trade Line Manager</b>	2-5 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	15%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	5-10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	
	>10 años	Max 55.000 €	Max 55.000 €	Max 52.000 €	Max 48.000 €	Max 50.000 €	15%
		Min 45.000 €	Min 45.000 €	Min 42.000 €	Min 38.000 €	Min 40.000 €	

### Competencias

Liderazgo, planificación estratégica, creatividad, solución de problemas y orientación a cliente.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.
<b>Product Manager</b>	2-5 años	Max 35.000 €	Max 35.000 €	Max 32.000 €	Max 28.000 €	Max 30.000 €	15%
		Min 30.000 €	Min 30.000 €	Min 27.000 €	Min 23.000 €	Min 25.000 €	
	5-10 años	Max 40.000 €	Max 40.000 €	Max 37.000 €	Max 33.000 €	Max 35.000 €	15%
		Min 35.000 €	Min 35.000 €	Min 32.000 €	Min 28.000 €	Min 30.000 €	
	>10 años	Max 45.000 €	Max 45.000 €	Max 42.000 €	Max 38.000 €	Max 40.000 €	15%
		Min 40.000 €	Min 40.000 €	Min 37.000 €	Min 33.000 €	Min 35.000 €	

### Competencias

Planificación y organización, creatividad, planificación estratégica, búsqueda de información, solución de problemas.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
Inside Sales	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	27.000 €	Max	23.000 €	Max	25.000 €	15%
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	24.000 €	Min	20.000 €	Min	22.000 €	
	5-10 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	30.000 €	Max	26.000 €	Max	28.000 €	15%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	23.000 €	Min	25.000 €	
	>10 años	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	33.000 €	Max	29.000 €	Max	31.000 €	15%
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	30.000 €	Min	26.000 €	Min	28.000 €	

**Competencias**

Orientación a cliente, comunicación, orientación a objetivos, negociación.

Posición	Experiencia	Madrid	Barcelona	Bilbao	Sevilla	Valencia	Var.					
Operativo de Tráfico	2-5 años	Max	30.000 €	Max	30.000 €	Max	27.000 €	Max	23.000 €	Max	25.000 €	15%
		Min	27.000 €	Min	27.000 €	Min	24.000 €	Min	20.000 €	Min	22.000 €	
	5-10 años	Max	33.000 €	Max	33.000 €	Max	30.000 €	Max	26.000 €	Max	28.000 €	15%
		Min	30.000 €	Min	30.000 €	Min	27.000 €	Min	23.000 €	Min	25.000 €	
	>10 años	Max	36.000 €	Max	36.000 €	Max	33.000 €	Max	29.000 €	Max	31.000 €	15%
		Min	33.000 €	Min	33.000 €	Min	30.000 €	Min	26.000 €	Min	28.000 €	

**Competencias**

Solución de problemas, adaptación al cambio, autocontrol, planificación estratégica, iniciativa.

---

**Madrid**

Príncipe de Vergara nº 108, 3ª Planta.  
28002 MADRID

Contacto

Tel: 914325628

Email: madrid@springspain.com

**Barcelona**

C/ Doctor Fleming, 17. Acceso por Santa Fe  
de Nuevo México  
08017 BARCELONA

Contacto

Tel: 932722870

Email: barcelona@springspain.com

**Valencia**

Avenida de las Cortes Valencianas, 39  
Planta 12. Módulo D.  
46015 VALENCIA

Contacto

Tel: 963520779

Email: valencia@springspain.com

**Bilbao**

C/San Vicente, 8  
Planta 7. Edificio Albia.  
48001 BILBAO

Contacto

Tel: 944240503

Email: bilbao@springspain.com

**Sevilla**

Avenida Eduardo Dato, 69  
Planta 3. Izquierda.  
41005 SEVILLA

Contacto

Tel: 954501489

Email: andalucia@springspain.com

**Murcia**

Avenida Don Juan de Borbón, 28  
3007. MURCIA

**Galicia**

C/Venezuela, 17  
36203. VIGO