



Guía del mercado laboral **2019**

Éxitos 2018



+ 2.000

procesos
gestionados



+ 17.100

entrevistas
por competencias
realizadas



+576

clientes
en colaboración



85%

satisfacción
de los candidatos

Cobertura **nacional**

9 oficinas situadas en:



Cobertura **internacional**



Presencia en

+23

países



Somos

+1.050

consultores
especializados



Índice

| | | |
|---|-----------------------------|-----|
|  | Banca | 20 |
|  | Finanzas | 52 |
|  | Legal | 68 |
|  | Seguros | 80 |
|  | Recursos Humanos | 94 |
|  | Life Science | 104 |
|  | Digital & E-commerce | 124 |
|  | Gran Consumo | 134 |
|  | Hostelería & Turismo | 146 |
|  | Retail | 160 |
|  | IT & Telco | 168 |
|  | Industria | 204 |
|  | Construcción & Inmobiliaria | 230 |
|  | Logística | 244 |

Introducción

Tengo el placer de dirigirme a Vd. con motivo de esta nueva edición de la Guía del Mercado Laboral de Spring.



Me gustaría compartir en estas líneas algunas reflexiones sobre el mercado en España: tanto sobre su presente como su futuro más inmediato.

Tras unos años de fuerte dinamismo en la creación de empleo, lo que nos ha llevado a recuperar el 70% del empleo destruido en la crisis, en los últimos meses estamos asistiendo a una moderación de la tendencia creciente. Pese a todo, la situación económica en nuestro país sigue siendo favorable y se han alcanzado cifras de récord en afiliaciones a la Seguridad Social, contratación y reducción del desempleo.

Decía el premio nobel de economía Finn Kydland que España es un país fascinante, y también un misterio para los economistas. En efecto, nuestra economía mantiene una sorprendente, y mejor inercia en crecimiento que el resto de las economías occidentales, teniendo más del doble de crecimiento del empleo que la zona euro o los Estados Unidos.

De cara a los próximos meses, nuestras previsiones apuntan a que la creación de puestos de trabajo siga mostrando una cierta fortaleza, si bien existen algunas amenazas en el horizonte que pueden impactar negativamente en esa evolución.





Me estoy refiriendo a factores internacionales (la guerra comercial entre EEUU y China, el parón de la economía alemana, la incertidumbre política en Italia y como no, la posibilidad de un Brexit no consensuado) y a factores internos (la falta de un gobierno estable y la posibilidad de nuevas elecciones, la ausencia de reformas estructurales necesarias para mejorar la competitividad de la economía, la solución del conflicto catalán).

Pese a todas estas amenazas, prevemos que la tasa de paro experimentará una reducción hasta el 13,7% a finales de 2019, alcanzando el umbral del 12,8% en 2020.

Actualmente tenemos la fuerza laboral mejor formada de la historia: los ocupados españoles con estudios superiores representan el 43,6% del total de ocupados, récord histórico. Pero sin embargo todavía existe un gap importante entre la demanda del mercado y la oferta, solo así se explica que la relación entre vacantes y desempleo ha pasado de un ratio de 0,7 vacantes por cada 100 desempleados en 2013, a casi 3 en la actualidad.

Sin duda alguna, los grandes desafíos desde la función de selección de personal y recursos humanos tienen que ver con una gestión dinámica y personalizada del talento de las organizaciones, desarrollando los recursos internos en unos casos, y tratando de contratar a los mejores en otros.

Pero más allá de la guerra por el talento en los perfiles más demandados, nos enfrentamos a un momento histórico donde los cambios son constantes e inciertos por lo que debemos trabajar en prever y gestionar otras áreas no menos importantes: las nuevas formas de empleo y su marco regulatorio, los retos demográficos como el envejecimiento de la población y los flujos migratorios, la gestión de la diversidad,...En definitiva debemos trabajar en construir un modelo económico y social de crecimiento para todos que responda a los retos y necesidades del siglo XXI.

Espero que este informe le ayude a entender mejor el escenario actual del Empleo y las tendencias que ya nos ocupan. Estamos a su lado en este apasionante camino.

Iker Barricat
Director General Adecco España

El éxito de las organizaciones residirá en su gestión del talento

Nos encontramos en un momento de cambio constante motivado por un desarrollo tecnológico de crecimiento exponencial. Una sociedad cambiante en la que, según el estudio realizado por los profesores Karl Frey y Michael Osborne de la Universidad de Oxford, el 20% de los empleos existentes se automatizarán en los próximos 20 años y 7 de cada 10 bebés nacidos en la actualidad trabajarán en profesiones aún no inventadas. Tendencias que ya son una realidad con profesiones como "Youtuber" o "Influencer" que hasta hace unos años ni se contemplaban.

El **20%** de los empleos existentes se **automatizarán** en los próximos 20 años y 7 de cada **10 bebés** nacidos en la actualidad trabajarán en **profesiones aún no inventadas**

Fuente: **Knowmads** de Raquel Roca

Al mismo tiempo se están produciendo cambios en la pirámide poblacional. A nivel mundial se estima que en 2050 más del 20% de la población mundial será mayor de 60 años. Hoy, en España, hay por cada 100 menores de 16 años, 118 mayores de 64 años. Por tanto, cada vez se incrementa más la edad de la población y la convivencia en las organizaciones de personas pertenecientes a generaciones muy diferentes.

Como parte de la sociedad, las organizaciones no son ajenas a estos cambios y tendencias y deben adaptarse. En los últimos 30-40 años las empresas han cambiado. De las grandes corporaciones de éxito con organizaciones verticales, muy jerárquicas, en las que existía una clara cadena de mando, estamos pasando a organizaciones "líquidas" que apuestan por el empoderamiento y los equipos multidisciplinares autogestionados, reduciendo la necesidad de jerarquía formal. Entre ambos polos hay distintos paradigmas que marcan el punto de partida que cada organización debe seguir en su camino hacia la evolución.

La escritora y docente, Raquel Roca, en su libro "Knowmads" menciona la movilidad, la flexibilidad, la globalización y el "trabajo por proyecto o colaboración" como valores en alza que derivarán en nuevas fórmulas de contratación "libres" (por proyecto o iniciativa). <<Así es el mundo que viene:

Tecnológico, global, social, hiperconectado, exponencial, competitivo, equilibrado, polarizado, meritocrático, multicultural, líquido, en constante cambio... Y con forma de reloj de arena: Arriba quienes sean conscientes del cambio, estén preparados y sean proactivos; abajo, los reactivos y quienes se queden anclados en el pasado>>.

Las empresas deben reinventarse, revisar su propuesta de valor, adaptar sus modelos de negocio y gestión y su estructura para afrontar con éxito los retos a los que se enfrentan. También deben garantizar su dinamismo, competitividad, productividad, orientación al cliente/usuario y poner en el centro a las personas y la gestión del talento como palanca estratégica de permanencia.

Todas las compañías se enfrentarán en su proceso de transformación al reto del desarrollo o adquisición de talento que su plantilla necesita para reducir la brecha que existe actualmente. De esta forma podrán mantener el ritmo del mercado, proporcionando una buena experiencia al empleado y fomentar un cambio de mentalidad orientada hacia la cultura del aprendizaje donde el maestro es el eterno aprendiz que ha de guiar y motivar a su equipo. Esto facilitará la creación de dichos equipos colaborativos, transversales y multidisciplinares y la explotación del talento de sus integrantes para batir a los competidores.

Esto puede provocar un efecto de resistencia al cambio donde el factor más relevante podría no tener que ver con la edad de los individuos sino con su antigüedad en la compañía y el grado de apego a las costumbres adquiridas. El cambio cultural debe ser impulsado por la dirección hacia una forma de trabajo flexible, con el cliente en el centro y el foco en el valor entregado. También es fundamental disponer de expertos que gestionen la forma de ejecutarla y comunicarla. Conocer estas técnicas y adaptarlas a la realidad de cada compañía es fundamental para la toma de decisiones.

La transformación digital es un cambio de mentalidad, en el que es necesario desarrollar un plan estratégico que incluya la implantación de las tecnologías digitales y disruptivas, la aplicación de metodologías ágiles como palanca de dinamización e incremento de la velocidad de respuesta.

En un entorno de cambio continuo es fundamental garantizar la adaptación a la nueva realidad. Las organizaciones que triunfarán serán las que sean capaces de responder a un entorno cada vez más dinámico y competitivo implantando cambios estructurales, estratégicos, operacionales y tácticos, pero el desafío más importante será mantener a los equipos motivados y enganchados en la ejecución de nuevas tareas y procesos.

El rol del directivo es uno de los que más ha evolucionado y más complejidad ha adquirido. Hoy en día, debe poseer conocimiento de gestión y las habilidades propias del "líder digital" destacando la comunicación, escucha y empatía, así como la curiosidad, flexibilidad y capacidad analítica, sin olvidarnos por supuesto de la innovación para mantener su negocio siempre al día.



La diferencia la marcan y la marcarán las personas que forman parte de nuestros equipos. Especialistas en Big Data e inteligencia artificial, desarrolladores de aplicaciones y contenidos digitales, ingenieros industriales/mecánicos/electrónicos, matemáticos, expertos en ciberseguridad o incluso pilotos de drones, serán algunas de las profesiones más demandadas en los próximos años. Para dinamizar la adaptación al entorno estos profesionales deberán ser apasionados del cambio, con soft skills muy desarrollados, para ayudar y acompañar a sus compañeros en el proceso de evolución.

Para garantizar el éxito del proceso de transformación es crítico contar con un socio de confianza. Spring Professional y el Grupo Adecco, expertos en atraer, identificar y seleccionar el talento necesario para cada sector y mercado, disponen de un equipo preparado, comprometido e innovador totalmente centrado en garantizar que nuestros clientes alcancen el resultado esperado gracias a la calidad del servicio prestado.

Alberto Moreno Marín

*Director de Transformación
del Grupo Adecco en España*



Hoja de ruta del mercado de selección en España, ¿cómo será el profesional del futuro?

El panorama laboral se encuentra inmerso en lo que muchos categorizan como la IV Revolución Industrial, por todos los cambios que se están produciendo en las empresas -y en el conjunto de la sociedad- debido al impacto de la Inteligencia Artificial y otras tecnologías similares. Parece complicado anticiparse a las consecuencias que todos estos cambios tecnológicos conllevarán, pero lo que parece seguro es que en los próximos años los perfiles laborales que se encuentran a día de hoy en el mercado deberán adaptarse y reinventarse para poder encontrar su hueco en el nuevo ambiente digital.

 La **inteligencia artificial** protagonista a la hora de definir los **empleos** del **futuro**



Independientemente del sector, se observa ya una tendencia común a estos profesionales más buscados: se trata de perfiles muy tecnológicos, pero con un importante componente humano, capaces de gestionar los nuevos modelos productivos que la tecnología trae de la mano a la vez que se busca la mejor versión de cada persona que forma parte de una compañía.

Tanto es así que, como ya se apuntaba en el Informe Adecco sobre el Futuro del Empleo en España, cada vez más la tendencia será que en muchas ocasiones las empresas no buscarán cubrir puestos concretos sino que se dedicarán a contratar TALENTO, en

mayúsculas, aunque no exista un puesto de trabajo concreto y específico para el candidato. Será ese candidato quien estará dispuesto a buscar o crear su propio puesto dentro de la empresa en la que desee trabajar. Así, dentro de un mundo esencialmente tecnológico e hiperconectado, la piedra angular del empleo seguirá siendo las personas.

Es por ello que el profesional del futuro deberá ser una persona muy familiarizada con la tecnología, el mundo digital y la conectividad, pero también con un modelo de comunicación constante con su entorno. Su capacidad para resolver conflictos en situaciones complicadas y de manera ágil



será determinante para la consolidación de su figura profesional dentro de la empresa. Y, por encima de todo, su versatilidad y capacidad de adaptación al entorno, como respuesta a esos cambios vertiginosos que cada vez serán más frecuentes.

La llegada de las -ya no tan nuevas- herramientas digitales está obligando a las compañías a avanzar a pasos agigantados y adaptarse a una velocidad frenética a los cambios. El éxito de esta transformación residirá en el compromiso de los profesionales de todas las categorías por sumarse a ese tren y redefinirse.

En este sentido, el papel que adopten los altos cargos será fundamental dentro de esta transformación ya que servirá como

guía y referencia para aquellos perfiles que se encuentran por debajo. El directivo del mañana será un profesional que no debe ser percibido como un jefe sino como un líder, como un referente y compañero en el que se puede confiar. Una persona que genere el marco de confianza para que los empleados exploren sus capacidades, que puedan expresar sus propias ideas sin miedo al fracaso y que asuman sus propios errores. Para ello, la clave estará en mantener el equilibrio entre ser exigente y dar apoyo para trasladar seguridad al equipo.

El futuro directivo deberá ir un paso por delante: desarrollar un pensamiento estratégico en una era de constante transformación, con capacidad de continuo aprendizaje para estar siempre actualizado y dedicado a sus trabajadores.



En conclusión, el futuro nos trae un panorama cambiante (más que nunca) pero que debe ser percibido como un futuro repleto de oportunidades para todos aquellos profesionales que sepan adaptarse a los cambios del mercado.

Y para poder tener una visión global de hacia dónde nos dirigimos en este mercado laboral, presentamos la segunda edición de la Guía Spring Professional del Mercado Laboral 2019. En ella, además de aportar información relativa a cada posición por área y sector así como sus retribuciones reales en el mercado, hemos querido incluir un análisis de las competencias necesarias en cada caso como clave del éxito de un buen profesional.

Alexandra Andrade
Directora de Spring Professional



Tendencias y Actualidad del sector

Banca

“En economía, las cosas tardan más en pasar de lo que pensabas, y después ocurren más deprisa de lo que creías.”

RUDI DORNBUSCH

Transformación Digital

En 2019, la transformación digital por parte de las entidades financieras tanto en *back office*, como en *front office*, seguirá en aumento en aras a satisfacer las necesidades del cliente de un modo más eficiente y lograr así ser más competitivos en un mercado que ha mutado al entorno digital a pasos agigantados.

La irrupción en este mercado de los nuevos *players* Fintech, Insurtech y las empresas tecnológicas aglutinadas bajo las siglas GAFA (Google, Amazon, Facebook y Apple), conocidas también como BigTech que ya prestan servicios financieros en algunos países, han obligado a las entidades financieras a modernizar sus servicios digitales y así poder competir con estos nuevos “jugadores”.

Hay que destacar que en torno al 70% de los productos ofrecidos por las entidades bancarias se ofrecen ya a través de canales digitales, lo que nos confirma que el entorno digital en banca ha llegado para quedarse.

Por otro lado, la demanda de productos digitales por los clientes crece a un ritmo mayor de lo previsto, debido a la aparición de estos nuevos competidores que ofrecen sus productos a un coste menor y con una oferta más centrada en el cliente.




Casi el **70%**
de los **productos ofrecidos**
por las entidades bancarias
se ofrecen a través de
canales digitales


El perfil + cotizado

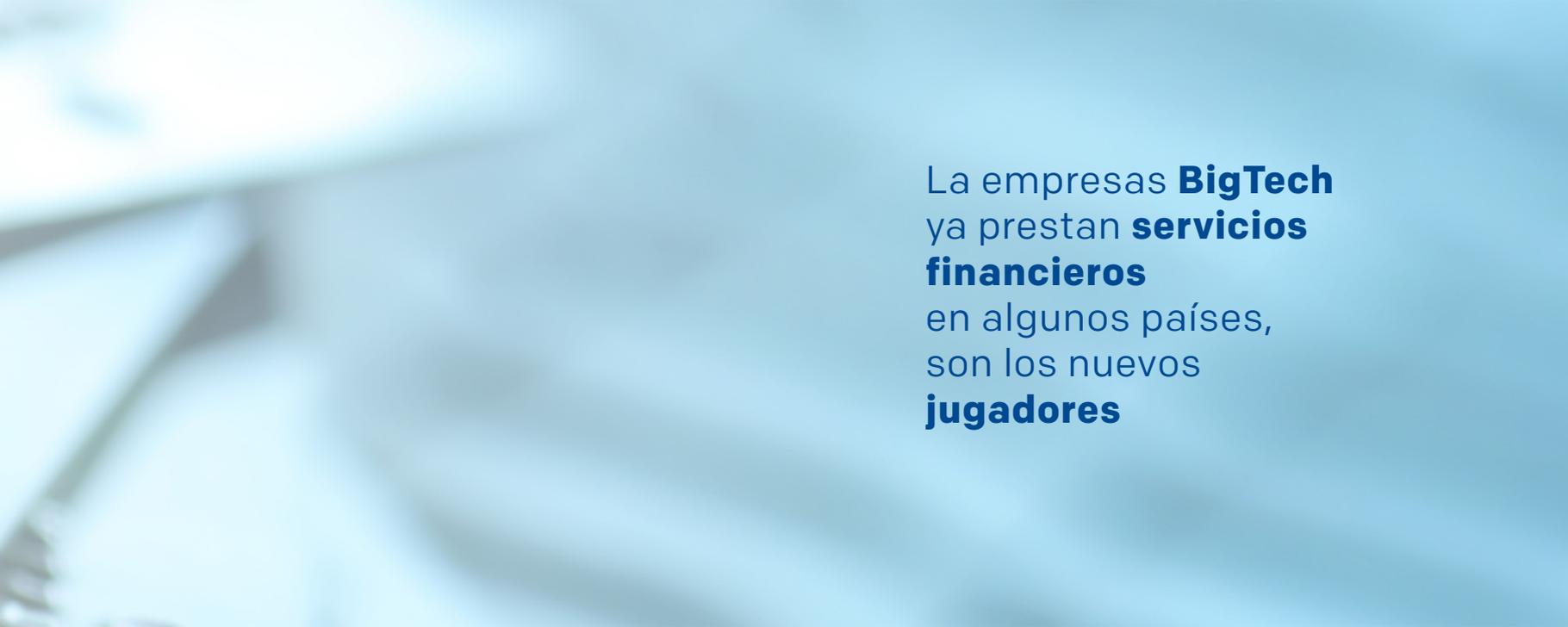
Managing Director
(MD) de Banca de
Inversión Internacional
(M&A)


El perfil + demandado

Asociado
de Banca de Inversión
(M&A)


Competencias + demandadas

Liderazgo
Capacidad de resolución de problemas
Toma de decisiones
Negociación



La empresas **BigTech**
ya prestan **servicios
financieros**
en algunos países,
son los nuevos
jugadores

Cambios organizativos

Durante el proceso de transformación digital es imprescindible realizar una correcta reorganización de los procedimientos internos en las compañías y de los modelos de negocio previamente establecidos, así como proponer cambios efectivos en la forma de dirigirse al cliente, para atender su demanda de servicios. Un cliente cuyo perfil es cada vez más tecnológico y dependiente de la conectividad, lo que ha implicado cambios en el mercado bancario y, por ende, en los hábitos de consumo de la sociedad.

Cumplimiento Regulatorio

Otro de los principales retos que va a influir de modo directo en los planes estratégicos de las entidades financieras es la adaptación al marco regulatorio normativo que sufrirá importantes transformaciones en este 2019.

Las entidades financieras han sentido vulnerada su competitividad frente a los nuevos *players*: ante una manifiesta falta de equidad regulatoria. Por ello, los bancos y agentes clásicos del mercado reclaman igualar esta regulación normativa frente a las Fintech, Insurtech y Bigtech, y así poder competir en un mercado igualitario que ofrezca a todos las mismas oportunidades.

Esta situación determinará la búsqueda de un entorno regulador que establezca las normas del juego con el fin de buscar la igualdad de mercado entre las entidades tradicionales y sus nuevos competidores.



El **cliente** de la banca
tiene cada vez un
perfil más tecnológico
y dependiente de la
conectividad

Banca
Tabla salarial

Banca Comercial

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director/a Comercial | Small | 70.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 63.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 87.000 € |
| | Medium | 120.000 € - 160.000 € | 115.000 € - 160.000 € | 90.000 € - 140.000 € | 90.000 € - 150.000 € | 87.000 € - 140.000 € |
| | Large | 160.000 € - 200.000 € | 155.000 € - 195.000 € | 140.000 € - 170.000 € | 140.000 € - 170.000 € | 137.000 € - 170.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Territorial | Small | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 58.000 € - 68.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 80.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 68.000 € - 78.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| | Large | 100.000 € - 120.000 € | 95.000 € - 115.000 € | 78.000 € - 88.000 € | 78.000 € - 88.000 € | 75.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Zona | Small | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 62.500 € | 39.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 60.000 € | 62.500 € - 75.000 € | 45.000 € - 57.000 € |
| | Large | 75.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 57.000 € - 77.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Oficina | Small | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Comunicación social, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Banca Comercial

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Subdirector/a Interventor/a | Small | 30.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 32.500 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| Competencias Comunicación social, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gestor/a de Empresas | Small | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gestor/a Comercial | Small | 24.000 € - 32.000 € | 22.000 € - 32.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 32.000 € | 22.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 32.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

Banca Privada Nacional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Asset Advisor | Small | 27.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Jefe/a de Equipo | Small | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 31.000 € - 41.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 31.000 € - 41.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 41.000 € - 56.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 41.000 € - 56.000 € |
| | Large | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 56.000 € - 71.000 € | 56.000 € - 71.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Director/a | Small | 70.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 63.000 € - 68.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 60.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 90.000 € - 110.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 68.000 € - 93.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 65.000 € - 100.000 € |
| | Large | 110.000 € - 125.000 € | 105.000 € - 120.000 € | 93.000 € - 120.000 € | 93.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 120.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

Banca Privada Internacional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista | Small | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 48.000 € | 42.000 € - 48.000 € | 42.000 € - 48.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Asociado | Small | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 62.000 € - 72.000 € | 62.000 € - 72.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| VP | Small | 70.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 62.000 € - 75.000 € |
| | Medium | 100.000 € - 130.000 € | 95.000 € - 125.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 101.500 € - 135.000 € | 75.000 € - 90.000 € |
| | Large | 130.000 € - 150.000 € | 125.000 € - 145.000 € | 95.000 € - 130.000 € | 95.000 € - 130.000 € | 90.000 € - 125.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director | Small | 130.000 € - 170.000 € | 125.000 € - 160.000 € | 120.000 € - 140.000 € | 130.000 € - 170.000 € | 100.000 € - 140.000 € |
| | Medium | 170.000 € - 200.000 € | 165.000 € - 195.000 € | 140.000 € - 150.000 € | 160.000 € - 190.000 € | 120.000 € - 170.000 € |
| | Large | 200.000 € - 220.000 € | 195.000 € - 215.000 € | 150.000 € - 185.00 € | 150.000 € - 185.00 € | 130.000 € - 200.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MD | Small | 180.000 € - 220.000 € | 175.000 € - 215.000 € | 160.000 € - 170.000 € | 180.000 € - 220.000 € | 140.000 € - 200.000 € |
| | Medium | 220.000 € - 260.000 € | 215.000 € - 255.000 € | 170.000 € - 200.000 € | 240.000 € - 290.000 € | 150.000 € - 230.000 € |
| | Large | 260.000 € - 300.000 € | 255.000 € - 295.000 € | 200.000 € - 250.000 € | 200.000 € - 250.000 € | 180.000 € - 250.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |



Private Equity

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 48.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Asesor de Patrimonios | Small | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 57.500 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Jefe de Equipo | Small | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 100.000 € - 125.000 € | 95.000 € - 115.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 95.000 € |
| | Large | 125.000 € - 150.000 € | 120.000 € - 145.000 € | 100.000 € - 130.000 € | 100.000 € - 130.000 € | 95.000 € - 125.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

Banca de Inversión-M&A Banca Nacional/ Boutiques

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista | Small | 25.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Asociado | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 58.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| VP | Small | 65.000 € - 78.000 € | 65.000 € - 78.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| | Medium | 78.000 € - 90.000 € | 78.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| | Large | 90.000 € - 100.000 € | 90.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 90.000 € | 80.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 95.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |



Banca de Inversión-M&A Banca Nacional/ Boutiques

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director | Small | 95.000 € - 110.000 € | 95.000 € - 110.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 85.000 € - 110.000 € | 70.000 € - 95.000 € |
| | Medium | 110.000 € - 130.000 € | 110.000 € - 130.000 € | 95.000 € - 115.000 € | 112.500 € - 145.000 € | 80.000 € - 115.000 € |
| | Large | 130.000 € -150.000 € | 130.000 € -150.000 € | 115.000 € - 140.000 € | 115.000 € - 140.000 € | 100.000 € - 140.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MD | Small | 140.000 € - 170.000 € | 140.000 € - 170.000 € | 135.000 € - 165.000 € | 100.000 € - 110.000 € | 120.000 € - 150.000 € |
| | Medium | 170.000 € - 210.000 € | 170.000 € - 210.000 € | 165.000 € - 200.000 € | 110.000 € - 130.000 € | 150.000 € - 185.000 € |
| | Large | 210.000 € - 250.000 € | 210.000 € - 250.000 € | 200.000 € - 220.000 € | 200.000 € - 220.000 € | 185.000 € - 200000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

Banca de Inversión-M&A Banca Internacional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista | Small | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 38.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 47.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 57.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Asociado | Small | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Medium | 80.000 € - 95.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| | Large | 95.000 € - 110.000 € | 95.000 € - 110.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| VP | Small | 100.000 € - 115.000 € | 100.000 € - 115.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € |
| | Medium | 115.000 € - 130.000 € | 115.000 € - 130.000 € | 95.000 € - 115.000 € | 72.500 € - 85.000 € | 90.000 € - 115.000 € |
| | Large | 130.000 € - 145.000 € | 130.000 € - 145.000 € | 115.000 € - 135.000 € | 115.000 € - 135.000 € | 110.000 € - 135.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director | Small | 135.000 € - 150.000 € | 135.000 € - 150.000 € | 120.000 € - 130.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 115.000 € - 130.000 € |
| | Medium | 150.000 € - 175.000 € | 150.000 € - 175.000 € | 130.000 € - 145.000 € | 110.000 € - 135.000 € | 125.000 € - 145.000 € |
| | Large | 175.000 € - 200.000 € | 175.000 € - 200.000 € | 145.000 € - 180.000 e | 145.000 € - 180.000 e | 140.000 € - 180.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MD | Small | 200.000 € - 230.000 € | 200.000 € - 230.000 € | 150.000 € - 200.000 € | 150.000 € - 180.000 € | 140.000 € - 180.000 € |
| | Medium | 230.000 € - 265.000 € | 230.000 € - 265.000 € | 200.000 € - 250.000 € | 155.000 € - 180.000 € | 190.000 € - 230.000 € |
| | Large | 265.000 € - 300.000 € | 265.000 € - 300.000 € | 250.000 € - 280.000 € | 250.000 € - 280.000 € | 240.000 € - 260.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |



Banca de Inversión - Banca Corporativa e Institucional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 23.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 28.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Large | 30.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Associate Relationship Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 52.000 € | 42.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 52.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 52.000 € - 62.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Senior Relationship Manager | Small | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| | Large | 80.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director / Banker | Small | 85.000 € - 110.000 € | 80.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 90.000 € |
| | Medium | 110.000 € - 135.000 € | 100.000 € - 130.000 € | 90.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 120.000 € | 85.000 € - 120.000 € |
| | Large | 2135.000 € - 155.000 € | 130.000 € - 150.000 € | 120.000 € - 145.000 € | 120.000 € - 145.000 € | 115.000 € - 140.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

Banca de Inversión - Structured Finance

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista | Small | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Asociado | Small | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 57.500 € | 35.000 € - 50.500 € | 40.000 € - 57.500 € | 38.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 57.500 € |
| | Large | 57.500 € - 65.000 € | 53.500 € - 60.000 € | 57.500 € - 65.000 € | 57.500 € - 65.000 € | 57.500 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| VP | Small | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 63.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| | Large | 80.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director | Small | 80.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € |
| | Medium | 100.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 115.000 € | 95.000 € - 115.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 95.000 € - 115.000 € |
| | Large | 120.000 € - 140.000 € | 115.000 € - 135.000 € | 115.000 € - 135.000 € | 115.000 € - 135.000 € | 115.000 € - 135.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| MD | Small | 120.000 € - 145.000 € | 115.000 € - 145.000 € | 110.000 € - 135.000 € | 120.000 € - 140.000 € | 100.000 € - 130.000 € |
| | Medium | 145.000 € - 170.000 € | 140.000 € - 165.000 € | 135.000 € - 160.000 € | 130.000 € - 160.000 € | 125.000 € - 155.000 € |
| | Large | 170.000 € - 190.000 € | 165.000 € - 185.000 € | 160.000 € - 180.000 € | 160.000 € - 180.000 € | 150.000 € - 175.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |



Banca de Consumo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Comercial | Small | 24.000 € - 35.000 € | 24.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director Segmento Negocio | Small | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| | Large | 80.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |



Medios de Pago

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Comercial | Small | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director de Cuentas | Small | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 48.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 63.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 48.000 € - 60.000 € |
| | Large | 75.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 63.000 € - 78.000 € | 63.000 € - 78.000 € | 63.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Director Comercial | Small | 75.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| | Medium | 90.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 90.000 € - 105.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| | Large | 100.000 € - 110.000 € | 95.000 € - 105.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 10.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

Asset Management

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Comercial Junior AM | Small | 20.000 € - 32.000 € | 20.000 € - 32.000 € | 18.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 28.000 € | 18.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 32.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 48.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Negociación, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Jefe/a de Ventas | Small | 70.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 95.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 100.000 € - 115.000 € | 95.000 € - 100.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 100.000 € - 120.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| | Large | 115.000 € - 130.000 € | 105.000 € - 125.000 € | 65.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 90.000 € |
| Competencias Negociación, liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Assistant | Small | 20.000 € - 28.000 € | 20.000 € - 28.000 € | 18.000 € - 25.000 € | 22.000 € - 28.000 € | 18.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 28.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 31.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Large | 33.000 € - 38.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Portfolio Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Director de Inversiones | Small | 65.000 € - 95.000 € | 65.000 € - 95.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 95.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 115.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 95.000 € - 135.000 € | 60.000 € - 85.000 € |
| | Large | 120.000 € - 150.000 € | 115.000 € - 145.000 € | 85.000 € - 130.000 € | 85.000 € - 130.000 € | 85.000 € - 130.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |



Risk Management

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Market Risk | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Market Risk Director | Small | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| | Large | 90.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 85.000 € - 95.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Quantitative Risk | Small | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

Risk Management

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Quantitative Risk Director | Small | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| | Large | 80.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 75.000 € - 95.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Operational Risk | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 42.500 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Operational Risk Director | Small | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| | Large | 80.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Credit Risk | Small | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 37.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Credit Risk Director | Small | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 75.000 € | 63.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 60.500 € - 71.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| | Large | 75.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 80.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| CRO | Small | 95.000 € - 110.000 € | 95.000 € - 110.000 € | 90.000 € - 105.000 € | 90.000 € - 98.000 € | 90.000 € - 100.000 € |
| | Medium | 110.000 € - 130.000 € | 105.000 € - 130.000 € | 105.000 € - 125.000 € | 115.000 € - 140.000 € | 105.000 € - 125.000 € |
| | Large | 130.000 € - 150.000 € | 125.000 € - 145.000 € | 125.000 € - 145.000 € | 125.000 € - 145.000 € | 125.000 € - 145.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

Compliance y Prevención de Blanqueo de Capitales

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Compliance | Small | 24.000 € - 32.000 € | 24.000 € - 32.000 € | 20.000 € - 28.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 28.000 € |
| | Medium | 32.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Compliance Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Head of Compliance | Small | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 60.000 € - 85.000 € |
| | Medium | 90.000 € - 105.000 € | 90.000 € - 105.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 90.000 € - 115.000 € | 85.000 € - 100.000 € |
| | Large | 105.000 € - 120.000 € | 105.000 € - 120.000 € | 100.000 € - 115.000 € | 100.000 € - 115.000 € | 10.000 € - 115.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Anti-Money Laundering (AML) | Small | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 37.500 € | 30.000 € - 37.500 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 37.500 € - 45.000 € | 37.500 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| AML Manager | Small | 40.000 € - 47.500 € | 40.000 € - 47.500 € | 35.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.0500 € | 35.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 47.500 € - 55.000 € | 47.500 € - 55.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 60.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Head of AML | Small | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 67.500 € - 80.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| | Large | 80.000 € - 90.000 € | 80.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Finanzas



“La audacia en los negocios es lo primero, lo segundo y lo tercero.”

THOMAS FULLER

2019 va a ser un año en que las previsiones de crecimiento del PIB se sitúan en un 2,4% según el Banco de España. Se trata de un dato negativo teniendo en cuenta el crecimiento del 2,6% en el ejercicio anterior, pero en términos comparativos con nuestros vecinos europeos estamos por encima de países como Francia (1,4%), Bélgica (1,3%), o Alemania (0,7%).

Han animado este crecimiento sectores muy ligados al mundo financiero como es el de las empresas Fintech, Insurtech, o Proptech. Estas son las empresas con un alto componente tecnológico en servicios financieros, sector asegurador, y empresas de real estate, respectivamente.

Desde Spring Professional hemos apreciado un crecimiento en términos salariales de entorno a un 2% respecto al ejercicio anterior, en la mayoría de las posiciones dentro de la Dirección Financiera de las empresas. Otra de las tendencias, que sigue su estela de los últimos años, es la clara orientación de los perfiles financieros al negocio. Los perfiles con un cierto grado de experiencia en las organizaciones siempre han estado muy cercanos a las operaciones del negocio, pero en los últimos años se ha convertido en un denominador común que no sólo los directivos, sino que también los perfiles con menos experiencia también tengan una fuerte orientación al negocio. Es ya una realidad que para un perfil de contabilidad se busque esa visión global o sistémica, una clara orientación a resultados, e incluso cierto grado de planificación estratégica.

Las posiciones que han sido más demandadas en Finanzas en este ejercicio han sido la



Fintech, Insurtech, o Proptech,
son empresas con un **alto**
componente tecnológico y Han
animado el crecimiento
de sectores muy ligados
al **mundo financiero**

Dirección Financiera, siempre presente como máximo escalafón, así como las más orientadas al componente analítico del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias de las organizaciones. Estas son las posiciones de Controller Financiero o Controller de Gestión, o la de Analista Financiero.

Por último, como suele ser habitual, en este año ha habido también un flujo de candidaturas de unas firmas de servicios profesionales (Big 4 y seguidoras) a otro competidor. Esto es muy acentuado en la línea de auditoría por la nueva ley que obliga a rotar al auditor con mayor frecuencia que anteriormente, pero también se ha dado en el resto de líneas de una manera muy relevante.



El perfil + cotizado

CFO (Chief Financial Officer)



El perfil + demandado

Accounting & Tax Manager



Competencias + demandadas

Liderazgo
Capacidad de resolución de problemas
Toma de decisiones
Negociación

Finanzas Tabla salarial

Finanzas

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| CFO | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Large | 150.000 € - 170.000 € | 140.000 € - 160.000 € | 120.000 € - 140.000 € | 98.000 € - 118.000 € | 120.000 € - 130.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Financiero/a | Small | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 43.000€ - 55.000 € | 38.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 58.000 € | 48.000 € - 55.000 € |
| | Large | 75.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 47.000 € - 61.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| Socio/a | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 180.000 € - 200.000 € | 150.000 € - 180.000 € | 100.000 € - 150.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 95.000 € - 150.000 € |
| | Large | 200.000 € - 300.000 € | 180.000 € - 250.000 € | 150.000 € - 200.000 € | 80.000 € - 90.000 € | 140.000 € - 200.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Administración | Small | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 48.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Finanzas

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Responsable de Controlling Financiero y Reporting | Small | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 58.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 52.000 € - 60.000 € | 61.000 € - 69.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 70.000 € - 75.000 € | 70.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 68.000 € | 64.000 € - 72.000 € | 58.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Controller Financiero | Small | 34.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 29.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 37.000 € |
| | Large | 55.000 € - 63.000 € | 55.000 € - 63.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 45.000 € - 47.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Responsable de Control de Gestión | Small | 52.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 48.000 € - 62.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 62.000 € - 72.000 € | 65.000 € - 72.000 € | 50.000 € - 55.000 e | 51.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 55.000 € |
| | Large | 72.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 53.000 € - 68.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Controller de Gestión | Small | 36.000 € - 46.000 € | 36.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 29.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 46.000 € - 53.000 € | 40.000 € - 53.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 31.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 37.000 € |
| | Large | 53.000 € - 63.000 € | 53.000 € - 63.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 34.000 € | 45.000 € - 47.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Consolidación | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 50.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 58.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| | Large | 62.000 € - 73.000 € | 62.000 € - 73.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 61.000 € | 50.000 € - 55.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista Financiero | Small | 30.000€ - 38.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 26.000 € - 44.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 46.000 € | 38.000 € - 46.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 46.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 29.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

Finanzas

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Controller de Costes | Small | 34.000 € - 45.000 € | 34.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 31.000 € - 44.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 55.000 € - 63.000 € | 55.000 € - 63.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 34.000 € - 49.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Auditoría Interna | Small | 55.000 € - 63.000 € | 55.000 € - 64.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 45.000 € - 57.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 63.000 € - 69.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 47.000 € - 59.000 € | 48.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 59.000 € |
| | Large | 69.000 € - 80.000 € | 64.000 € - 75.000 € | 59.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 63.000 € | 59.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Auditor/a Interno | Small | 28.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 36.000 € - 47.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 44.000 € | 36.000 € - 44.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 38.000 € |
| | Large | 44.000 € - 53.000 € | 44.000 € - 53.000 € | 40.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 47.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista M&A | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 62.000 € | 52.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 50.000 € |
| | Large | 62.000 € - 72.000 € | 62.000 € - 72.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 60.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Tesorería | Small | 52.000 € - 62.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 44.000 € - 52.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 62.000 € - 70.000 € | 62.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 47.000 € |
| | Large | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 49.000 € - 58.000 € | 48.000 € - 52.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Tesorero/a | Small | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 31.000 € - 39.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 41.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 52.000 € | 45.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 34.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |



Finanzas

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Contable | Small | 28.000 € - 34.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 27.000 € | 22.000 € - 26.000 € | 22.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 34.000 € - 38.000 € | 34.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 23.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Large | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 29.000 € | 35.000 € - 38.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Credit & Collection Manager | Small | 42.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 34.000 € | 37.000 € - 43.000 € | 27.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 56.000 € | 50.000 € - 56.000 € | 34.000 € - 40.000 € | 39.000 € - 46.000 € | 34.000 € - 40.000 € |
| | Large | 56.000 € - 64.000 € | 56.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 41.000 € - 48.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gestor/a de Cobros | Small | 24.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 30.000 € | 19.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 27.000 € | 19.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 34.000 € | 30.000 € - 34.000 € | 25.000 € - 29.000 € | 21.000 € - 29.000 € | 25.000 € - 29.000 € |
| | Large | 34.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 37.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 37.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

Finanzas

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Auditor Externo | Small | 18.000 € - 21.000 € | 21.000 € - 24.000 € | 18.000 € - 21.000 € | 36.000 € - 47.000 € | 18.000 € - 21.000 € |
| | Medium | 21.000 € - 24.000 € | 21.000 € - 24.000 € | 21.000 € - 24.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 21.000 € - 24.000 € |
| | Large | 24.000 € - 34.000 € | 24.000 € - 34.000 € | 24.000 € - 34.000 € | 40.000 € - 52.000 € | 24.000 € - 34.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Senior Auditoria Externa | Small | 21.000 € - 24.000 € | 21.000 € - 24.000 € | 21.000 € - 24.000 € | 21.000 € - 24.000 € | 21.000 € - 24.000 € |
| | Medium | 24.000 € - 34.000 € | 24.000 € - 34.000 € | 24.000 € - 34.000 € | 24.000 € - 34.000 € | 24.000 € - 34.000 € |
| | Large | 34.000 € - 44.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 34.000 € - 44.000 € | 34.000 € - 44.000 € | 34.000 € - 44.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|--|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Manager de Auditoria Externa | Small | 24.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 24.000 € - 50.000 € | 24.000 € - 50.000 € | 24.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 34.000 € - 60.000 € | 34.000 € - 60.000 € | 34.000 € - 60.000 € | 34.000 € - 60.000 € | 34.000 € - 55.000 € |
| | Large | 44.000 € - 80.000 € | 44.000 € - 80.000 € | 44.000 € - 80.000 € | 44.000 € - 80.000 € | 44.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Credit & Risk Manager | Small | 42.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 34.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 56.000 € | 50.000 € - 56.000 € | 34.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 34.000 € - 40.000 € |
| | Large | 56.000 € - 62.000 € | 56.000 € - 62.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Consolidación | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 32.000 € - 43.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 32.000 € |
| | Large | 43.000 € - 52.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Controller Industrial | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| | Large | 55.000 € - 63.000 € | 55.000 € - 63.000 € | 42.000 € - 57.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 57.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

Finanzas

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de M&A | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 70.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 90.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|-----------------------------|-------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max |
| Responsable de Contabilidad | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 29.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 29.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 65.000 € |
| Competencias | | Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Legal



*“La ley no debe tornar al
pasado, sino prever el futuro.”*

NICCOLO MAQUIAVELO

Renovarse o morir

El sector legal está cambiando. Y lo están cambiando las nuevas generaciones de abogados emergentes.

Superada la época de crisis económica que azotó al sector durante estos últimos años, los nuevos abogados están dispuestos a tomar el mando y a revalorizar una profesión que se había visto injustamente denostada con el tiempo.

Ahora son ellos los que quieren poner las reglas y marcar unas pautas para modernizar un sector que históricamente se había mostrado estático e inflexible en muchos aspectos. El mandato es claro. En los próximos años, los grandes bufetes de abogados deberán afrontar este nuevo escenario y deberán adaptarse lo antes posible a la nueva realidad social del momento para, de este modo, poder seguir creciendo. De lo contrario, los que prefieran aferrarse al antiguo regime jurídico están destinados a perecer.

Pero ¿cuál es el mensaje que están pidiendo a gritos los nuevos actores principales del sector jurídico?

En primer lugar, el abogado ya no se conforma con ser un mero peón dentro de la estructura de una reputada firma, haciendo jornadas laborales maratonianas con el único objetivo de ganar un salario digno y la promesa de tener un plan de carrera prometedor.

La nueva hornada de jóvenes abogados busca proyectos en los cuales la flexibilidad horaria y la conciliación sean su principal bandera, donde se genere un mayor impacto social, en los que formen parte de ambientes multiculturales e internacionales, con más conectividad y exposición a través de los medios y redes sociales, en entornos donde las nuevas tecnologías jueguen un papel fundamental y donde el hombre y la mujer, de una vez por todas, dispongan de las mismas oportunidades.





Los **jóvenes abogados** buscan proyectos en los cuales la **flexibilidad horaria** y la **conciliación** sean su principal bandera

 Legal
Tabla salarial

Asesoría Jurídica

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Asesoría Jurídica | Small | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 65.000 € |
| | Large | 75.000 € - 150.000 € | 75.000 € - 150.000 € | 65.000 € - 95.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 95.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, comunicación, competencia digital, visión global, dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Mercantil/ Corporativo | Small | 25.000 € - 38.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 70.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 30.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gestor/a de expedientes/ procedimientos | Small | 24.000 € - 30.000 € | 18.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 18.000 € - 24.000 € | 20.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Large | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Capacidad de análisis, implicación, compromiso y responsabilidad, eficiencia. | | | | | | |

N/A: No aplica
 Small: 0 - 49 Ftes
 Medium: 50 - 999 Ftes
 Large: mayor de 1.000 Ftes

Despacho Nacional / Internacional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Socio/a | Small | 80.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| | Medium | 100.000 € - 200.000 € | 80.000 € - 150.000 € | 75.000 € - 110.000 € | 80.000 € - 140.000 € | 75.000 € - 110.000 € |
| | Large | 100.000 € - 500.000 € | 100.000 € - 500.000 € | 110.000 € - 190.000 € | 140.000 € - 180.000 € | 110.000 € - 190.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, visión global, comunicación, impacto e influencia y gestión del cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Asociado/a | Small | 50.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 100.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € |
| | Large | 75.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 110.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 110.000 € |
| Competencias Visión global, orientación a cliente y resultados, comunicación, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Mercantilista | Small | 25.000 € - 38.000 € | 20.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 70.000 € | 25.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 30.000 € - 75.000 € | 30.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Procesalista | Small | 25.000 € - 38.000 € | 18.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 50.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 25.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 50.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Penalista | Small | 25.000 € - 38.000 € | 16.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 50.000 € | 21.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 23.000 € - 60.000 € | 23.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Derecho Administrativo | Small | 30.000 € - 38.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 60.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 28.000 € - 65.000 € | 28.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

Despacho Nacional / Internacional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Concursal | Small | 25.000 € - 38.000 € | 18.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 60.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Civilista | Small | 25.000 € - 40.000 € | 18.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 60.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Laboralista | Small | 25.000 € - 30.000 € | 18.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 60.000 € | 23.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 28.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Derecho Internacional | Small | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 70.000 € | 30.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| | Large | 40.000 € - 80.000 € | 40.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 60.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |



Despacho Nacional / Internacional

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a de Recobro/ Reclamación de deuda | Small | 20.000 € - 25.000 € | 16.000 € - 25.000 € | 18.000 € - 23.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 18.000 € - 23.000 € |
| | Medium | 25.000 € - 40.000 € | 23.000 € - 28.000 € | 23.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 23.000 € - 38.000 € |
| | Large | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 48.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 38.000 € - 48.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Fiscalista | Small | 25.000 € - 38.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 70.000 € | 28.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 35.000 € - 80.000 € | 35.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Abogado/a Compliance | Small | 25.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 30.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 32.000 € - 48.000 € | 50.000 € - 85.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Seguros



“Si nos sentimos seguros de lo que sucederá, nos atamos al futuro y nos aislamos de las sorpresas esenciales.”

STEPHEN NACHMANOVITCH

Transformación Digital

La revolución tecnológica sigue cambiando la sociedad y también el sector asegurador, surgiendo así, nuevos desafíos que marcarán el desarrollo de la actividad aseguradora en los próximos años.

La industria de los seguros tiene una clara particularidad y es que vende el mismo producto desde sus comienzos. Esto nos puede hacer pensar que es un sector estático, inflexible, que no avanza ni se transforma. Sin embargo, está sucediendo todo lo contrario. Hay muchas cosas que están cambiando en la industria aseguradora. Los nuevos recursos digitales, les han permitido satisfacer las necesidades del cliente de un modo más eficiente y rentable.

Con el auge de las nuevas tecnologías, la economía colaborativa y las redes sociales en particular, cada vez son más las personas que utilizan estos medios a la hora de contratar una póliza. Hay que destacar que en torno al 70% de los productos ofrecidos por las compañías aseguradoras se ofrecen ya a través de canales digitales, por ello creemos que, éste sector reafirma su compromiso con la innovación.

El concepto “InsurTech” coge cada vez más peso, ofrece la posibilidad de diseñar productos más complejos y personalizados para mejorar la experiencia del cliente. Así como, la posibilidad ofrecer soluciones aseguradoras ante las nuevas necesidades del cliente.



El modelo de negocio está cambiando y los gigantes tecnológicos (Google, Apple, Amazon y Facebook) juegan un papel importante. Tanto estos como los grandes jugadores de la industria aseguradora se están asociando con startups disruptivas de "InsurTech" para transformar la cadena de valor en todas las líneas de negocio.


Casi el **70%**
de los **productos ofrecidos**
por las aseguradoras
se ofrecen a través de
canales digitales

El concepto
"**InsurTech**" coge
cada vez más peso
la posibilidad de
diseñar productos
más complejos y
personalizados

Consumidores más exigentes y más conectados: “los millennials”

Los nuevos clientes ya están totalmente integrados en la era digital. Son personas acostumbradas a investigar, comparar precios, condiciones y términos a través de fuentes digitales, y luego deciden si compran, y a través de qué canal. Son más críticos y exigentes, demandan inmediatez, flexibilidad y personalización. De modo que, se hace fundamental generar valor a lo largo de todo el proceso asegurador para mejorar la experiencia del cliente.

Cumplimiento Regulatorio

Otro de los principales retos que va a influir de modo directo en los planes estratégicos de las compañías aseguradoras es afrontar la severidad y frecuencia de los cambios regulatorios, como por ejemplo GDPR (Reglamento General de Protección de Datos) o IDD (Insurance Distribution Directive), añaden complejidad al día a día de las compañías del sector seguros y dificultan la planificación a medio y largo plazo de las empresas.

También afectará a los productos de inversión basados en seguros, que incorpora similitudes con Midif II, e introduce el test de conveniencia e idoneidad para IBIPs complejo además de la comercialización sujeta a realizar una venta asesorada. Por último, repercutirá en la distribución de seguros; en la definición del mercado objetivo, el incremento de la información pre contractual al cliente; y la diferenciación entre venta informada y venta asesorada.





Los **nuevos clientes** son:
 más **críticos y exigentes**,
 demandan **inmediatez**,
flexibilidad y personalización

Seguros

Tabla salarial

Seguros

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Estrategia | Small | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Large | 75.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| Competencias Visión global, gestión del cambio, comunicación, impacto e influencia, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Estrategia | Small | 40.000 € - 50.000 € | 34.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 62.500 € | 40.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 62.500 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 43.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Analista de Estrategia | Small | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 44.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| | Large | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, adaptación al cambio, comunicación, competencias digitales. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max |
| Director/a Actuarial | Small | 70.000 € - 78.000 € | 65.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| | Medium | 78.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| | Large | 85.000 € - 95.000 € | 80.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 75.000 € - 90.000 € |
| Competencias Liderazgo, comunicación, dirección de personas, visión global, iniciativa. | | | | | | |

Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Seguros

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable Actuarial | Small | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 78.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Large | 78.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Actuario/a | Small | 25.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Búsqueda de información, competencias digitales, aprendizaje e innovación, orientación a resultados, planificación y organización. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Comercial | Small | 50.000€ - 80.000€ | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 80.000€ - 110.000€ | 50.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 110.000€ - 200.000€ | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, comunicación, impacto e influencia, desarrollo de oportunidades de negocio y dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Key Account Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Comunicación, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación a cliente y resultados, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Comercial Seguros | Small | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Desarrollo de oportunidades de negocio, comunicación, motivación, optimismo y energía, orientación a cliente y resultados y negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Telemarketing | Small | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, desarrollo de personas, gestión del cambio, orientación a cliente y resultados y planificación y organización. | | | | | | |



Seguros

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Telemarketing | Small | 20.000 € - 28.000€ | 18.000 € - 26.000 € | 18.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 18.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Large | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, motivación, optimismo y energía, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable Marketing Directo | Small | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, competencia digital, comunicación, gestión del cambio y visión global. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Marketing Directo | Small | 35.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 18.000 € - 25.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 18.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Large | 45.000€ - 50.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, aprendizaje e innovación e identificación cultural. | | | | | | |

Seguros

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Operaciones | Small | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 38.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 48.000 € | 37.000 € - 45.000 € |
| | Large | 48.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 48.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Liderazgo, visión global, impacto e influencia, orientación a cliente y a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Suscripción | Small | 35.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 38.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Large | 80.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 95.000 € | 38.000 € - 55.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias Liderazgo, aprendizaje e innovación, competencia digital, gestión del cambio y planificación estratégica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Suscriptor | Small | 20.000 € - 35.000 € | 18.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, orientación a resultados, adaptación al cambio, capacidad de resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Siniestros | Small | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Large | 52.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, gestión de conocimiento, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Tramitador de Siniestros | Small | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 32.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Recursos Humanos

“La verdadera motivación viene del logro, desarrollo personal, satisfacción en el trabajo y reconocimiento.”

FREDERICK HERZBERG

Como ya venimos remarcando años atrás, en las posiciones ligadas al área de Recursos Humanos, **la tendencia en salarios sigue siendo alcista**. Así lo indican los estudios realizados desde Spring Professional en este año 2019, percibiendo un aumento medio en todas las posiciones de entorno a un 2,4% en los salarios respecto al año 2018.

Las empresas, cada vez más, están situando al empleado en el centro. Por ello, no es extraño encontrar frecuentemente en algunas posiciones del área, funciones relacionadas con hacer de la empresa un entorno “healthy”, liderando la implantación de políticas como fruta en la oficina, gimnasio, servicio de fisioterapia, y demás beneficios para que los empleados tengan un estilo de vida saludable.

Desde que se iniciara la Transformación Digital, que está cambiando el mercado laboral a gran velocidad, la estrategia desde los departamentos de Recursos Humanos está cada vez más centrada en desarrollar, retener y fidelizar. Por ello, ya nos suenan extrañas terminaciones como “People Analytics”, es decir, la aplicación del Big Data y el análisis de los mismos para el posterior uso de esas correlaciones en la elaboración de la estrategia y en la toma de decisiones orientadas a la satisfacción de los empleados.

Por otro lado, este entorno en constante evolución y cada vez más complejo debido al rápido desarrollo de las tecnologías, hace que las empresas tengan que cambiar sus principios y valores a la hora de abordar el trabajo. Es lo que conocemos como Agile. Los departamentos de RRHH están liderando la implementación de estos sistemas, al ser cada una de ellas un mundo diferente y no poderse tomar una referencia única. Por tanto, hay una gran necesidad de dialogo antes, durante y después de implementarlo, así como de formación para una óptima adaptación.

De este modo, estos cambios están haciendo que las posiciones de formación y desarrollo, que habían perdido protagonismo años atrás, vuelvan a tomar un papel cada vez más importante en las compañías. Por ello, las organizaciones cada vez más están utilizando e interiorizando conceptos y terminaciones totalmente novedosas como por ejemplo “upskilling” y “reskilling”, o como las empresas necesitan desarrollar las habilidades de sus trabajadores o directamente formarles para adquirir otras habilidades nuevas acordes con la evolución del mercado para que trabajadores y empresas estén alineados.



 RRHH
Tabla salarial

Recursos Humanos

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Director/a RRHH Corporativo/a | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 80.000 € |
| | Large | 120.000 € - 140.000 € | 110.000 € - 130.000 € | 80.000 € - 120.000 € | 89.000 € - 131.000 € | 70.000 € - 120.000 € |
| Competencias Liderazgo, culturalidad, visión estratégica, inteligencia interpersonal, competencias digitales, orientación a resultados, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a RRHH Planta | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 60.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 80.000 € | 47.000 € - 58.000 € | 45.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, culturalidad, visión estratégica, inteligencia interpersonal, orientación a resultados, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| HRBP | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 57.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, identificación cultural, orientación a resultados, orientación a cliente interno, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| HRBP Planta | Small | 33.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 33.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 48.000 € - 58.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 58.000 € - 68.000 € | 37.000 € - 58.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, identificación cultural, orientación a resultados, orientación a cliente interno, impacto e influencia. | | | | | | |

Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Recursos Humanos

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Formación | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 36.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 52.000 € |
| Competencias Liderazgo, desarrollo de personas, aprendizaje e innovación, gestión del cambio y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Selección | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 34.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 37.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 40.000 € |
| | Large | 55.000 € - 75.000 € | 37.000 € - 45.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 56.000 € | 40.000 € - 52.000 € |
| Competencias Liderazgo, iniciativa, identificación cultural, planificación estratégica y orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Desarrollo | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 34.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 37.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 42.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 52.000 € |
| Competencias Liderazgo, desarrollo de personas, aprendizaje e innovación, gestión del cambio y comunicación. y creatividad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Selección, Formación y Desarrollo | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 60.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 58.000 € | 42.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, desarrollo de personas, aprendizaje e innovación, gestión del cambio y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Relaciones Laborales | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 65.000 € - 85.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 47.000 € |
| Competencias Capacidad analítica, orientación a la calidad, planificación y organización, gestión del cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de PRL | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 26.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 65.000 € - 80.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 65.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, orientación a la calidad, inteligencia interpersonal, visión global y toma de decisiones. | | | | | | |

Recursos Humanos

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Administración de Personal | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 32.000 € - 40.000 € |
| | Large | 65.000 € - 80.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 58.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Capacidad analítica, orientación a la calidad, planificación y organización, gestión del cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Formación | Small | 24.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 25.000 € | 26.000 € - 34.000 € | 23.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Large | 36.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 29.000 € - 31.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, adaptación al cambio, aprendizaje e innovación, búsqueda de información y creatividad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Selección | Small | 24.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 25.000 € | 26.000 € - 34.000 € | 23.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, búsqueda de información, comunicación, identificación cultural, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Desarrollo | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 25.000 € | 26.000 € - 34.000 € | 23.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 34.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, adaptación al cambio, aprendizaje e innovación, búsqueda de información y creatividad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Relaciones Laborales | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 25.000 € | 31.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 29.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, trabajo en equipo, gestión del cambio y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a Administración de Personal | Small | 24.000 € - 31.000 € | 24.000 € - 31.000 € | 18.000 € - 24.000 € | 22.000 € - 28.000 € | 18.000 € - 24.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 24.000 € - 32.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 24.000 € - 28.000 € |
| | Large | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 29.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 42.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, trabajo en equipo, gestión del cambio, solución de problemas. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

LifeScience



“En cuestiones de ciencia, la autoridad de miles no vale más que el humilde razonamiento de un único individuo.”

GALILEO GALILEI

Si por algo destaca el 2019 para la Industria Farmacéutica es en el posicionamiento que España ha tenido en el liderazgo de ensayos clínicos, identificando un futuro prometedor para la I+D+i en nuestro país, y que en la actualidad supone un aproximado de 5.000 profesionales.

La Industria Farmacéutica supone 41.000 empleos directos, 160.000 indirectos y una fuente excelente para la entrada de los jóvenes al mundo laboral. En paralelo hablamos de un empleo estable, con más del 94% de contrataciones indefinidas, lo cual supone más del 4% más con respecto al año anterior.

Si hablamos de perfiles más demandados, y pese a ser un histórico para las empresas farmacéuticas, las figuras de MSL siguen siendo posiciones claves y que ganan cada vez mayor peso en las estructuras de pequeñas, medianas y grandes corporaciones.


El perfil + cotizadoDirector Comercial
de Laboratorio
Farmacéutico
El perfil + demandado

RA/QA y CRA

En cuanto a posiciones más cotizadas dentro de la industria hablamos de la Dirección Comercial y muy de cerca la Dirección Médica. Salarialmente la Industria Farmacéutica se caracteriza por gozar de una muy buena salud, y es que los salarios del sector se sitúan un 10% superior con respecto al resto de sectores en España.

La composición de los salarios en la Industria no sólo se centra en una retribución fija, sino que se complementa en muchos casos de un apartado variable que se sitúa en torno al 20% del total. Adicionalmente observamos en determinadas posiciones la inclusión de atractivos beneficios sociales, de entre los que caben destacar los Planes de Pensiones, Seguros de Vida y Médico, incorporando igualmente otros complementos como puede ser el vehículo de empresa.

Si hablamos del salario emocional, la Industria siempre se ha situado a la vanguardia con respecto a los planes de conciliación ofrecidos, así como en relación a la flexibilidad horaria o teletrabajo, lo que le hace un sector muy atractivo para profesionales de entornos diversos.

Desde el punto de vista salarial, donde más crecimiento hemos observado es en los departamentos de Calidad, siendo las figuras que lo lideran los más beneficiados por este crecimiento.


Competencias + demandadas

Liderazgo
Toma de decisiones
Planificación y organización
Flexibilidad
Adaptación al cambio
Orientación a la calidad

En Medical Devices vemos un incremento general en las bandas salariales respecto al 2018. Esto se percibe especialmente en las estructuras comerciales, ya que el propio desarrollo del sector requiere una mayor especialización y bagaje técnico.

Por todo esto, podemos mantener que el sector sigue manteniendo un lugar privilegiado salarialmente hablando, tanto en los componentes económicos como en lo relativo al salario emocional.



Industria Farmacéutica:
41.000 empleos directos,
160.000 indirectos
fuente entrada de los **jóvenes**
al **mundo laboral**

 LifeScience
Tabla salarial

Departamento de I+D y Calidad

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Desarrollo Galénico / Analítico | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Iniciativa, búsqueda de información, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Laboratorio | Small | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 19.000 € - 28.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Iniciativa, búsqueda de información, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|--|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| CRA | Small | 28.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| Competencias Iniciativa, orientación a la calidad, planificación y organización, capacidad de resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Project Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 33.000 € - 43.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, comunicación, planificación y organización, capacidad de resolución de problemas. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Departamento de I+D y Calidad

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Calidad | Small | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 42.000 € - 58.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 42.000 € - 58.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 66.000 € | 45.000 € - 65.000 € |
| | Large | 80.000 € - 95.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 76.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € |
| Competencias Liderazgo, orientación a la calidad, capacidad de resolución de problemas, inteligencia social, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Técnico/a Farmacéuti- co/a | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 62.000 € - 76.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias Habilidades frente a la automatización, pensamiento crítico, inteligencia interpersonal, pensamiento computacional. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Garantía de Calidad | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 47.000 € |
| | Medium | 47.000 € - 57.000 € | 47.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 44.000 € - 54.000 € | 42.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 66.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, orientación a la calidad, capacidad de resolución de problemas, inteligencia social. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Garantía de Calidad | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 33.000 € - 41.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Autonomía, alfabetización mediática, orientación a la calidad y planificación y organización. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Control de Calidad | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 42.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 52.000 € | 42.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 57.000 € - 71.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, toma de decisiones, planificación y organización, flexibilidad, adaptación al cambio y orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Control de Calidad | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 34.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 41.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad, trabajo en equipo, planificación y organización. | | | | | | |



Departamento de I+D y Calidad

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Manager Cualificaciones | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 38.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 48.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 36.000 € - 43.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 48.000 € - 63.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 43.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, solución y análisis de problemas, pensamiento crítico, flexibilidad, inteligencia social. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a Cualificaciones | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Solución y análisis de problemas, pensamiento crítico, flexibilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a I + D | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 47.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 44.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Large | 58.000 € - 72.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 71.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, búsqueda de información, capacidad de resolución de problemas, inteligencia social. | | | | | | |

Departamento de Producción

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Producción | Small | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 57.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 57.000 € - 71.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| | Large | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 66.000 € - 81.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias Liderazgo, orientación a resultados, planificación estratégica, orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Turno | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 36.000 € | 26.000 € - 33.000 € | 26.000 € - 36.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 52.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 38.000 € - 49.000 € | 38.000 € - 52.000 € |
| Competencias Planificación y organización, toma de decisiones, orientación a la calidad, dirección de personas e iniciativa. | | | | | | |



Departamento de Marketing

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Director/a de Marketing | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 95.000 € - 110.000 € | 95.000 € - 110.000 € | 90.000 € - 110.000 € | 90.000 € - 104.000 € | 90.000 € - 110.000 € |
| Competencias Liderazgo, toma de decisiones, culturalidad, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Product Manager | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Orientación al cliente, trabajo en equipo, creatividad. | | | | | | |



Departamento de Ventas

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Business Unit Manager | Small | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 57.000 € | 42.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 66.000 € - 76.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| | Large | 105.000 € - 120.000 € | 105.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 115.000 € | 100.000 € - 114.000 € | 90.000 € - 115.000 € |
| Competencias Liderazgo, convivir con la incertidumbre, planificación estratégica, orientación a resultados, capacidad de resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director/a Comercial | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 57.000 € - 71.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| | Large | 135.000 € - 150.000 € | 135.000 € - 150.000 € | 120.000 € - 150.000 € | 128.000 € - 142.000 € | 120.000 € - 150.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, inteligencia interpersonal, automotivación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gerente de Area | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Large | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 66.000 € - 81.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias Liderazgo, orientación a resultados, impacto e influencia, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| KAM | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 57.000 € - 71.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| Competencias Orientación al cliente, visión global o sistémica, inteligencia social. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Visita Médica / Farmacéutica | Small | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 19.000 € - 33.000 € | 20.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, inteligencia interpersonal, auto-motivación. | | | | | | |

Departamento de Ventas

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Export Sales Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 43.000€ | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 47.000 € - 66.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| Competencias Comunicación social, negociación, adaptación al cambio, desarrollo de oportunidades de negocio, orientación al cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Market Access | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 66.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 75.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 71.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| Competencias Inteligencia interpersonal, negociación, pensamiento crítico, comunicación social, orientación a resultados. | | | | | | |



Departamento Médico y Regulatorio

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Director/a Médico/a | Small | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 66.000 € - 81.000 € | 60.000 € - 80.000 € |
| | Medium | 95.000 € - 110.000 € | 95.000 € - 110.000 € | 90.000 € - 100.000 € | 90.000 € - 194.000 € | 90.000 € - 100.000 € |
| | Large | 130.000 € - 145.000 € | 130.000 € - 145.000 € | 120.000 € - 140.000 € | 128.000 € - 138.000 € | 120.000 € - 140.000 € |
| Competencias Comunicación social, pensamiento computacional, dirección de personas, gestión del cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| MSL | Small | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 72.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 57.000 € - 68.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| | Large | 75.000 € - 85.000 € | 72.000 € - 84.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 71.000 € 81.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, comportamiento ético en la organización, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Regulatory | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 55.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 55000 € - 65000 € | 52.000 € - 66.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| | Large | 80.000 € - 95.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 95.000 e | 76.000 € - 90.000 € | 80.000 € - 95.000 € |
| Competencias Liderazgo, pensamiento crítico, dirección de personas, impacto e influencia. | | | | | | |

Departamento Médico y Regulatorio

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Registros | Small | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 52.000 € | 36.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 52.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| Competencias Búsqueda de información, solución y análisis de problemas, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Farmacovigilancia | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 50.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 62.000 € - 76.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| Competencias Liderazgo, solución y análisis de problemas, dirección de personas, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Farmacovigilancia | Small | 26.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 34.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 48.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Organización y planificación, solución y análisis de problemas, comunicación, orientación al cliente. | | | | | | |

Medical Devices

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Director/a Comercial | Small | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 66.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 62.000 € - 76.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| | Large | 105.000 € - 120.000 € | 105.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 110.000 € | 100.000 € - 114.000 € | 90.000 € - 110.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Delegado/a Comercial Hospitalario | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Product Manager / Especialista Producto | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

Medical Devices

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Especialista de Aplicaciones | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 50.000€ - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Búsqueda de información, trabajo en equipo, gestión del conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Field Service Engineer | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Autonomía, capacidad de resolución de problemas, alfabetización mediática. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Field Service Manager | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 43.000 € - 57.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, orientación al cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Especialista de Garantía de Calidad y Registros | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad, búsqueda de información, trabajo en equipo. | | | | | | |





Tendencias y Actualidad del sector

Digital & E-commerce

“Mantente cerca de tus clientes. Tan cerca que seas tú el que les diga lo que necesitan mucho antes de que ellos se den cuenta de que lo necesitan.”

STEVE JOBS

Es innegable que el sector Digital goza de buena salud y que sigue siendo un agente generador de cambio y con él, de oportunidades y empleo.

Sin embargo, hablar del sector Digital como un sector o una vertical independiente es imposible hoy en día, puesto que toda empresa de servicios, producción, distribución o gestión, está en mayor o menor medida en un proceso de digitalización, así que no está exenta de emplear profesionales con alguna especialización digital.

Entre los muchos campos y disciplinas que se van abriendo en ese proceso de digitalización, últimamente destacan por su impacto en el negocio y en la creación de sectores colaterales o auxiliares, las relativas a la automatización de procesos, principalmente los de marketing.

Más del 90% de las empresas, agencias, consultoras o software, relacionados con la optimización de procesos y acciones de marketing, tienen menos de 6 años de historia, doblando su número año tras año. Asistimos a un Boom de proveedores vinculados a la automatización que han ido evolucionando sus propuestas y soluciones a medida que se han ido tecnificando los departamentos de marketing de los distintos sectores de actividad.

Esta tendencia hacia el marketing automático es multinivel, no importa si el canal de venta es B2B o B2C o B2B2C las plataformas de "marketing automation" permiten recoger la mayor cantidad posible de información personalizada y tratarla de forma dinámica para poder comprender mejor a clientes, usuarios, partners, distribuidores, prescriptores, etc... y adaptar las propuestas de valor a las necesidades en tiempo real. Esto requiere sistemas de trazabilidad y de procesamiento de información que generan modelos predictivos y nos dividen en segmentos de probabilidad de compra.



las plataformas de "**marketing automation**" permiten recoger la **mayor cantidad** posible de **información personalizada** y tratarla de **forma dinámica**



El perfil + cotizado

CDO (Chief Digital Officer)



El perfil + demandado

CMO (Chief Marketing Officer)



Competencias + demandadas

Visión estratégica

Impacto e influencia

Gestión del cambio

Liderazgo

Orientación a resultados

Toma de decisiones

La Inteligencia Artificial y el Big Data están en constante evolución y no hay proceso de marketing o ventas ajeno a estos avances, porque permiten optimizar en tiempo real todas variables que tienen impacto en el margen: la inversión en publicidad, el pricing, el número de impactos, el tiempo de compra, los intermediarios, los proveedores, el transporte, etc... todo se puede customizar para reducir costes y maximizar beneficios.

A raíz de esta dinámica van cogiendo peso y valor en el mercado laboral, especialistas en automatización para el proceso de adquisición, retención y análisis de cliente. Según el sector y el canal de venta hablamos de puestos y conocimientos distintos, pero podemos resumir que en el presente y futuro más próximo, veremos repetirse en las ofertas de empleo de perfiles de marketing digital, los siguientes términos y acrónimos: CX, Automation, CRO, GDPR, Drip Marketing, AdOps, CRM, RTB, AI, DLT, Blockchain, Measurement & Visualisation, ROI, Consumer Insights, Marketing Cloud, Competition Analysis...

Digital & E-commerce

Tabla salarial

Digital & E-commerce

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| CMO | Small | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 42.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 60.000 € |
| | Large | 80.000 € - 150.000 € | 80.000 € - 150.000 € | 70.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 100.000 € |
| Competencias Vision estratégica, impacto e influencia, Gestion del cambio, liderazgo, orientacion a resultados, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Chief Digital Officer (CDO) | Small | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 36.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 48.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 65.000 € | 42.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 70.000 € - 130.000 € | 70.000 € - 130.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 90.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, capacidad de resolución de problemas, liderazgo. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|--|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max |
| E-commerce Manager | Small | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 42.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 70.000 € - 120.000 € | 70.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 90.000 € |
| Competencias Toma de decisiones, desarrollo de personas, habilidades frente a la automatización. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|--|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Online Marketing Manager | Small | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 36.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 50.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 42.000 € - 65.000 € | 42.000 € - 65.000 € |
| Competencias Comunicación, Trabajo en equipo, orientacion a resultados, toma de decisiones, capacidad de analisis. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Digital & E-commerce

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Growth Manager | Small | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 36.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| Competencias Creatividad, iniciativa, habilidades frente a la automatización. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Traffic acquisition Manager | Small | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 36.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, toma de decisiones, capacidad analítica e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| SEO/SEM Manager | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 33.000 € | 26.000 € - 33.000 € |
| | Large | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 50.000€ | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Habilidades frente a la automatización, orientación a resultados, capacidad analítica e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Inbound Marketing Manager | Small | 28.000€ - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 45.000€ | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, inteligencia social, orientación al cliente, capacidad analítica e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Content Manager | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Toma de decisiones, desarrollo de personas, iniciativa, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| CRM Manager | Small | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 36.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Cultura, orientación al cliente, capacidad analítica e innovación. | | | | | | |

Digital & E-commerce

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Social Media Manager | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, creatividad, toma de decisiones, desarrollo de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| E-commerce Product Manager | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 28.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 24.000 € - 33.000 € | 24.000 € - 33.000 € |
| | Large | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 36.000 € |
| Competencias Toma de decisiones, desarrollo de personas, habilidades frente a la automatización. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Product Owner | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 36.000 € - 55.000 € | 36.000 € - 55.000 € |
| Competencias Vision estratégica, Inteligencia interpersonal, trabajo en equipo, resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Digital Account Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000€ - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000€ - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 50.000 € |
| Competencias Culturalidad, inteligencia social y orientación al cliente, conocimiento de los nuevos medios. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Project Manager Digital | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 50.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 40.000 € |
| | Large | 36.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 33.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, resolución de problemas, gestión de conocimiento. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Digital Analytics Manager | Small | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 42.000 € | 28.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| Competencias Habilidades frente a la automatización, resolución de problemas, pensamiento computacional. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Gran Consumo



“En las civilizaciones actuales, el ser humano se ha convertido en bien y medio de consumo, y la naturaleza, su objetivo para desarrollar.”

KO UN

Como ocurre en otros grandes sectores, en FMCG la competencia cada vez es mayor, hecho al que debemos sumarle los cambios en las formas de consumo y las nuevas preferencias de los usuarios dentro del panorama actual. Representa una economía en alza, pues se estima que el mercado de Gran Consumo creció un 2,6% en el pasado año 2018, y que esa subida se repetirá en el 2019.

La importancia cada vez mayor del “Shopper Experience”, y la posibilidad de compra online son las dos tendencias más relevantes actualmente que determinan los nuevos hábitos a la hora de consumir. Por ejemplo, preferencias por productos cada vez más ecológicos, orgánicos o naturales, el aumento de los consumidores veganos o vegetarianos, interés por la calidad e innovación en un producto, imagen de la marca, reducción en el uso de los plásticos, etc. La tendencia es tal que, en la actualidad, un 78% de los españoles han confirmado su prioridad sobre productos de los que conozcan su trazabilidad.

La innovación tecnológica no se queda atrás en este sector: el uso de Robots o Impresión en 3D en las fábricas, Realidad Aumentada a la hora de presentar un nuevo producto, o el uso Big Data para realizar un análisis del comportamiento del consumidor, son ejemplos de acciones estratégicas cada vez más presentes en las compañías del sector. Según datos recientes, se estima que el 55% de los consumidores harán su compra por internet para el año 2021. La revolución tecnológica en esta área genera una optimización e innovación en los procesos de producción, distribución y ventas que cambia radicalmente la propuesta de valor de las compañías.

Esta revolución también afectará a las plantillas, haciendo que las empresas busquen perfiles especialistas que lideren y dirijan este cambio, siendo una de las posiciones más cotizadas en este año la de “Chief Marketing Officer – CMO” de la que se espera una alta capacidad estratégica de gestión de recursos, estrechamente vinculada con la innovación y



El perfil + cotizado

CMO (Chief Marketing Officer)



El perfil + demandado

KAM (Key Account Manager)



Competencias + demandadas

Negociación

Orientación a resultados

Desarrollo de oportunidades de negocio

comprensión de las tendencias del negocio. Además, deberá poseer un alto entendimiento en el ámbito digital, de forma que sea capaz de enfocar las estrategias de la marca al terreno online.

Para que las empresas del sector FMCG no se queden atrás, es imprescindible adaptarse a las exigencias y los cambios del mercado, sumándose a la transformación digital, entendiendo al nuevo comprador y sabiendo cómo llegar a él. En conclusión, apostar por la innovación y la mejora de la experiencia del cliente serán los factores decisivos para crear el tan necesario “engagement” con el usuario moderno.



Se estima que
el 55% de los consumidores
harán su compra por **internet**
para el año **2021**

Gran Consumo Tabla salarial

Gran Consumo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| COO / Chief Operating Officer | Small | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 62.000 € - 81.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 71.000 € - 95.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| | Large | 100.000 € - 150.000 € | 100.000 € - 150.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 95.000 € - 142.000 € | 75.000 € - 90.000 € |
| Competencias Visión global o sistemática, Planificación estratégica, Toma de decisiones, Impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Sales Director | Small | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 62.000 € - 81.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 71.000 € - 95.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| | Large | 100.000 € - 150.000 € | 100.000 € - 150.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 95.000 € - 142.000 € | 75.000 € - 90.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio, dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Export Director | Small | 48.000 € - 60.000 € | 48.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 57.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 57.000 € - 66.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 66.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio e impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Sales Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 55.000 € - 60.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio e impacto e influencia. | | | | | | |

N/A: No aplica
 Small: 0 - 49 Ftes
 Medium: 50 - 999 Ftes
 Large: mayor de 1.000 Ftes

Gran Consumo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| KAM / Key Account Manager | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| KAR / Key Account Regional | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Área Manager / Zone Manager / Territory Sales Manager | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Account Manager / Business Development Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Sales Representative | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 41.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Chief Marketing Officer (CMO) / Marketing Director | Small | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 62.000 € - 81.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 71.000 € - 95.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| | Large | 100.000 € - 150.000 € | 100.000 € - 150.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 95.000 € - 142.000 € | 75.000 € - 90.000 € |
| Competencias Visión global o sistémica, planificación estratégica, dirección de personas, impacto e influencia. | | | | | | |

Gran Consumo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Marketing Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 52.000 € - 59.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 62.000 € - 81.000 € | 55.000 € - 60.000 € |
| Competencias Visión global o sistémica, planificación estratégica, dirección de personas, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Brand Manager | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Product Manager | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Shopper Marketing Manager | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Consumer Marketing Manager | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Customer Service Manager | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Orientación al cliente, orientación a la calidad y solución y análisis de problemas. | | | | | | |

Gran Consumo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Category Manager | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Trade Marketing Manager | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Sponsorship Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Event & PR Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación al cliente, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Communication Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 34.000 € - 37.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Búsqueda de información, Comunicación, Impacto e Influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Market Research Manager | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 31.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| Competencias Búsqueda de información, Planificación y Organización, Orientación a calidad. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Hostelería & Turismo



“El turismo es una industria de futuro que no teme a los cambios”

MICHELLE BACHELET



El sector de la hostelería, (entendido como los sectores relativos al alojamiento y la restauración) sigue siendo uno de los motores principales de la economía y el empleo en España, empleando a casi el 10% de la población activa y representando un 8% del PIB.

Por su lado, la industria relativa al Turismo tiende a ser comprendida y analizada desde una perspectiva global que integra diversos términos y áreas que conforman todo un ecosistema. Encontramos en él retos que actualmente empresas hoteleras, de restauración, eventos y ocio afrontan, como son proyectos vinculados a la sostenibilidad, la tecnología e interconexión digital con usuarios, y la reinención de conceptos tan clásicos como el lujo o la experiencia de los usuarios y consumidores.

Dentro de esa industria, los distintos actores comparten esencialmente el foco, poniendo la experiencia del usuario final en el epicentro de su core business.

Las cadenas hoteleras internacionales comparten escenario con hoteles boutiques locales y a su vez cadenas internacionales diversifican sus modelos y su arquitectura adaptando su oferta y sus hoteles a la cultura local de las diferentes ciudades y países donde tienen presencia. Su oferta gastronómica es una clara apuesta dentro de un mercado altamente competitivo, donde los fichajes de grandes referentes con estrella o con reconocimiento local, es una de las estrategias dentro del segmento lujo, que su vez es un término que ha evolucionado hacia la diversificación y diferencia, conviviendo en su acepción más clásica hasta la más desenfadada.

La restauración abraza la sostenibilidad embarcándose en proyectos donde ofrecer un servicio ecológicamente sostenible. Hoy ya



es una realidad para muchas organizaciones y grupos del sector donde tener una oferta gastronómica rica, variada y respetuosa con el medio ambiente es y será una de las prioridades. La accesibilidad y la conexión con el usuario y consumidor, es una realidad, donde compartir el lema por excelencia. Las redes sociales y los sites especializados se llenan de comentarios y valoraciones sobre la experiencia.

Todo esto empieza y acaba de la mano de empleados y profesionales vinculados a este sector, donde el talento y el capital humano capacitado para afrontar estos retos es, sin lugar a dudas, el mayor de los retos. Contar con profesionales preparados para la evolución y el cambio afecta a toda la organización, desde donde se crea, piensa y diseña la estrategia, hasta donde la misma se materializa a través de la estructura intermedia y operativa de la misma.


Sector Hostelería España:
10% población activa
+
8% del PIB

Hostelería & Turismo Tabla salarial

Turismo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| CCO / CSO (B2B & B2C) | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 43.000 € - 55.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 43.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 53.000 € - 70.000 € | 57.000 € - 76.000 € | 53.000 € - 70.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, liderazgo, orientación a resultados, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Business Travel Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 42.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 48.000 € - 60.000 € | 43.000 € - 66.000 € | 48.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Business Travel Consultant | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33000 € - 42000 € | 33.000 € - 43.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 48.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 48.000 € - 60.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Leisure Travel Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32000 € - 42000 € | 33.000 € - 43.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 48.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 48.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Turismo

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Leisure Travel Consultant | Small | 28.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 37.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, resistencia al estrés, atención al detalle, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Market Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 31.000 € - 43.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, orientación a resultados, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Account Manager | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, orientación a resultados, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Contracts/ Partnership manager | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, toma de decisiones, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| MICE Director | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 52.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 43.000 € - 50.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 43.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, Comunicación, negociación, resistencia al estrés, orientación a resultados, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| MICE Sales / Consultant | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 28.000 € | 24.000 € - 29.000 € | 25.000 € - 28.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 33.000 € | 31.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 33.000 € |
| | Large | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, orientación a resultados, negociación. | | | | | | |

Restauración y Hostelería

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Operations Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 48.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Inteligencia interpersonal, Liderazgo, resolución de problemas, resistencia al estrés, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Restaurant Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 28.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Large | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Liderazgo, dirección de personas, orientación a cliente, planificación y organización y toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Area Manager | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 42.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Implicación, compromiso y responsabilidad, orientacion a resultados, resolucion de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| F&B Manager | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y organización, iniciativa, toma de decisiones. | | | | | | |

Restauración y Hostelería

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Cheff | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Creatividad, inteligencia social, desarrollo de personas, gestión del conocimiento y liderazgo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Hotel Manager | Small | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 42.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 55.000 € |
| Competencias Liderazgo, dirección de personas, visión global y orientación a cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Rooms Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 50.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, resistencia al estrés, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Guest Experience Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 48.000 € | 33.000 € - 48.000 € |
| Competencias Comunicación, atención al detalle, implicación, resolución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Sales Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 33.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 50.000 € |
| Competencias Comunicación, orientación a cliente y resultados, iniciativa. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Brand Marketing Manager | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 28.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 40.000 € |
| | Large | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 42.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, Comunicación, resolución de problemas, gestión del cambio, toma de decisiones. | | | | | | |



Restauración y Hostelería

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Revenue Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, capacidad de análisis, orientación a resultados, negociación y toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Banqueting Manager | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Liderazgo, capacidad de resolución de problemas, resistencia al estrés, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Catering Manager | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Solución de problemas, culturalidad, inteligencia social y orientación al cliente. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Retail



“No me digas lo bien que lo haces; dime lo bueno que me hace cuando lo utilizo.”

LEO BURNETT

Actualmente es impensable hablar del sector Retail sin conectarlo con los avances tecnológicos que se están produciendo gracias a la expansión digital. Dentro de esta revolución, se pueden discernir dos tendencias concretas: la onmicanalidad, y la relevancia de la experiencia del cliente.

Se puede apreciar cómo los retailers han dejado de ver al cliente como un agente pasivo, si no que éste se transforma en un sujeto activo en el proceso de compra, donde la experiencia del consumidor será el punto clave para conseguir una verdadera lealtad hacia la marca.


El perfil + cotizadoCountry Wholesale
Manager
El perfil + demandado

Store Manager


Competencias + demandadas

Planificación y organización

Orientación a resultados

Liderazgo

Desarrollo

Dirección de personas

Este proceso es posible gracias a la digitalización en los servicios: tendencias tales como la IA, robots, el uso de la realidad virtual, entrega con drones, etc. son sólo algunos ejemplos de estrategias adoptadas por las compañías más punteras. Según un estudio realizado por Google, un 60% de los usuarios afirman preferir comprar en comercios que ofrezcan experiencias de Virtual Reality, y casi un 35% de los consumidores usarían apps de realidad aumentada en el proceso.

El cambio en las necesidades y requisitos del cliente produce inevitablemente una transformación en los modelos de negocio, que obligan a crear a las empresas formatos alternativos. El consumidor cada vez es más exigente, y las posibilidades de compra cada vez son mayores: en un mundo donde prima la inmediatez y la facilidad, las marcas deben reinventarse para poder dar el más innovador y rápido servicio (envíos en menos de un día, pop up stores, plataformas fáciles de usar, etc).


Según Google, un **60% de los usuarios** prefiere comprar en comercios que ofrezcan experiencias de **Virtual Reality**

Dentro de las necesidades del sector podemos encontrar al “Retail Country Manager” como una de las figuras más cotizadas para las empresas, un perfil multitasking con altas capacidades de gestión de equipos que deberá poseer una visión holística y detallada de la marca, el mercado y sus constantes cambios. Si bien es cierto que el aumento de las compras por Internet es exponencial, todavía hay una gran parte de consumidores que prefieren una experiencia in situ. De hecho, un 56% de las compañías afirman que los establecimientos físicos siguen siendo su canal de ventas más efectivo. Las empresas deben aprender cómo incentivar el uso de todos los canales posibles, y conectar con el usuario por medio de todos ellos. En conclusión, la fórmula para adaptarse a las nuevas tendencias es reinventarse, y hacer uso de la tecnología cada vez más accesible para todos los retailers, de forma que se logre una “shopping experience” cada vez más enriquecedora.

 Retail
Tabla salarial

Retail

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Country Manager | Small | 90.000 € - 100.000 € | 90.000 € - 100.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 100.000 € - 120.000 € | 100.000 € - 120.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 85.000 € - 95.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| | Large | 120.000 € - 150.000 € | 120.000 € - 150.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 114.000 € - 142.000 € | 70.000 € - 90.000 € |
| Competencias | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Sales Director | Small | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 71.000 € - 81.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 71.000 € - 81.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| | Large | 100.000 € - 120.000 € | 100.000 € - 120.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 95.000 € - 114.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias | | | | | | |
| Liderazgo, visión global, impacto e influencia, dirección de personas, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max |
| Wholesale Director | Small | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 62.000 € - 71.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 90.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 62.000 € - 71.000 € | 55.000 € - 60.000 € |
| | Large | 90.000 € - 110.000 € | 90.000 € - 110.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 85.000 € - 104.000 € | 65.000 € - 75.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, orientación a resultados, gestión del cambio, culturalidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|--|-------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max | Mín - Max |
| Retail Manager | Small | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 47.000 € - 62.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 80.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 100.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 76.000 € - 95.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| Competencias Planificación y organización, negociación, toma de decisiones, visión global. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Retail

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Expansion Manager | Small | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 57.000 € - 71.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 57.000 € - 71.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Large | 85.000 € - 105.000 € | 85.000 € - 105.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 81.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias Capacidad analítica, orientación a resultados, planificación estratégica, visión global, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Area Manager | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 62.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Flexibilidad, orientación a resultados, planificación estratégica, visión global. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Store Manager | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 24.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 20.000 € - 24.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 24.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 24.000 € - 30.000 € |
| | Large | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| Competencias Planificación y organización, orientación a resultados, liderazgo, desarrollo y dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Visual Merchandising Manager | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 37.000 € |
| | Large | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 62.000 € | 40.000 € - 42.000 € |
| Competencias Identificación cultural, capacidad analítica, creatividad, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Buyer Product Manager | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 62.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Capacidad analítica, pensamiento computacional, planificación y organización, búsqueda de información. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Designer | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 24.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 20.000 € - 24.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 24.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 24.000 € - 30.000 € |
| | Large | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| Competencias Flexibilidad, creatividad, culturalidad, aprendizaje e innovación, alfabetización mediática. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

IT & Telco



*“Los datos son el activo
estratégico de las compañías
por excelencia.”*

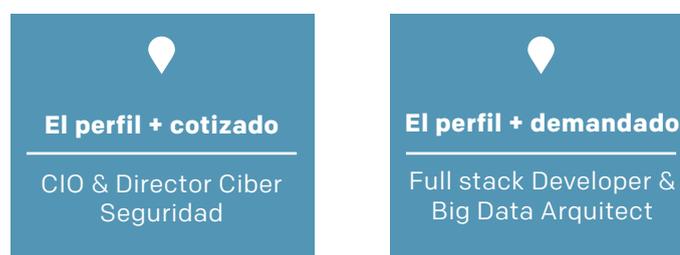
CHRISTIAN GARDINER

Sector IT

El mercado laboral de perfiles I&T continúa creciendo, siguiendo la tendencia de años anteriores. Entre las causas de este crecimiento nos encontramos el proceso de digitalización que afecta a todos los sectores de la economía, cambiando incluso sus modelos de negocio, y el uso, cada vez más normalizado, de la tecnología por parte de la mayor parte de la población mundial. De la primera causa, se deriva la inclusión de profesionales IT que se sientan en los boards de dirección y participan de la estrategia empresarial. De la segunda se deduce la necesidad de más profesionales que fabriquen, mantengan y evolucionen los dispositivos y plataformas que todos usamos

Según el último informe publicado por la ONTSI, Observatorio Nacional de las Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información sobre el comportamiento del sector en nuestro país en 2018, en ese año se crearon un 3,4% más de empresas que en el año anterior, la cifra de negocio se incrementó también en un 1,2% y el empleo en un 6%. Sin duda, el sector cada vez tiene más peso entre los diferentes sectores que conforman el PIB nacional.

Como consecuencia, nos encontramos con una escasez en el Mercado Laboral de profesionales con la preparación, los conocimientos y competencias adecuadas que permitan que este crecimiento se lleve a cabo. Hay un claro desequilibrio entre la oferta y la demanda de este tipo de perfiles. Esto ha propiciado una guerra de talento entre las empresas, subidas de salarios por encima de mercado y una preocupación por retener a quien ya está en sus plantillas. Como solución, muchas ya están optando por atraer talento fuera de nuestras fronteras y por el trabajo en remoto de sus empleados.



 **IT**
Tabla salarial

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| CIO | Small | 50.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 130.000 € | 70.000 € - 130.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 125.000 € - 170.000 € | 35.000 € - 65.000 € |
| | Large | 130.000 € - 250.000 € | 130.000 € - 250.000 € | 45.000 € - 100.000 € | 45.000 € - 100.000 € | 45.000 € - 100.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Flexibilidad y gestión del cambio, Comunicación, Orientación estratégica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| CTO | Small | 50.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 75.000 € - 95.000 € | 35.000 € - 65.000 € |
| | Large | 90.000 € - 150.000 € | 90.000 € - 150.000 € | 45.000 € - 100.000 € | 45.000 € - 100.000 € | 45.000 € - 100.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| IT Director | Small | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 95.000 € | 60.000 € - 95.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 69.000 € - 80.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 90.000 € - 140.000 € | 90.000 € - 140.001e | 35.000 € - 80.000 € | 35.000 € - 80.000 € | 35.000 € - 80.000 € |
| Competencias Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| SW Project Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| IT Service Delivery Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 27.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 63.000 € - 72.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Application Manager | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 58.000 € - 67.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 61.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| BI Project Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 42.000 € - 52.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 44.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 46.000 € - 58.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| CDO | Small | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 53.000 € - 93.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 100.000 € - 200.000 € | 100.000 € - 200.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 55.000 € - 97.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, comunicación, autocontrol, capacidad de resolución de problemas, orientación al cliente y resultados. | | | | | | |

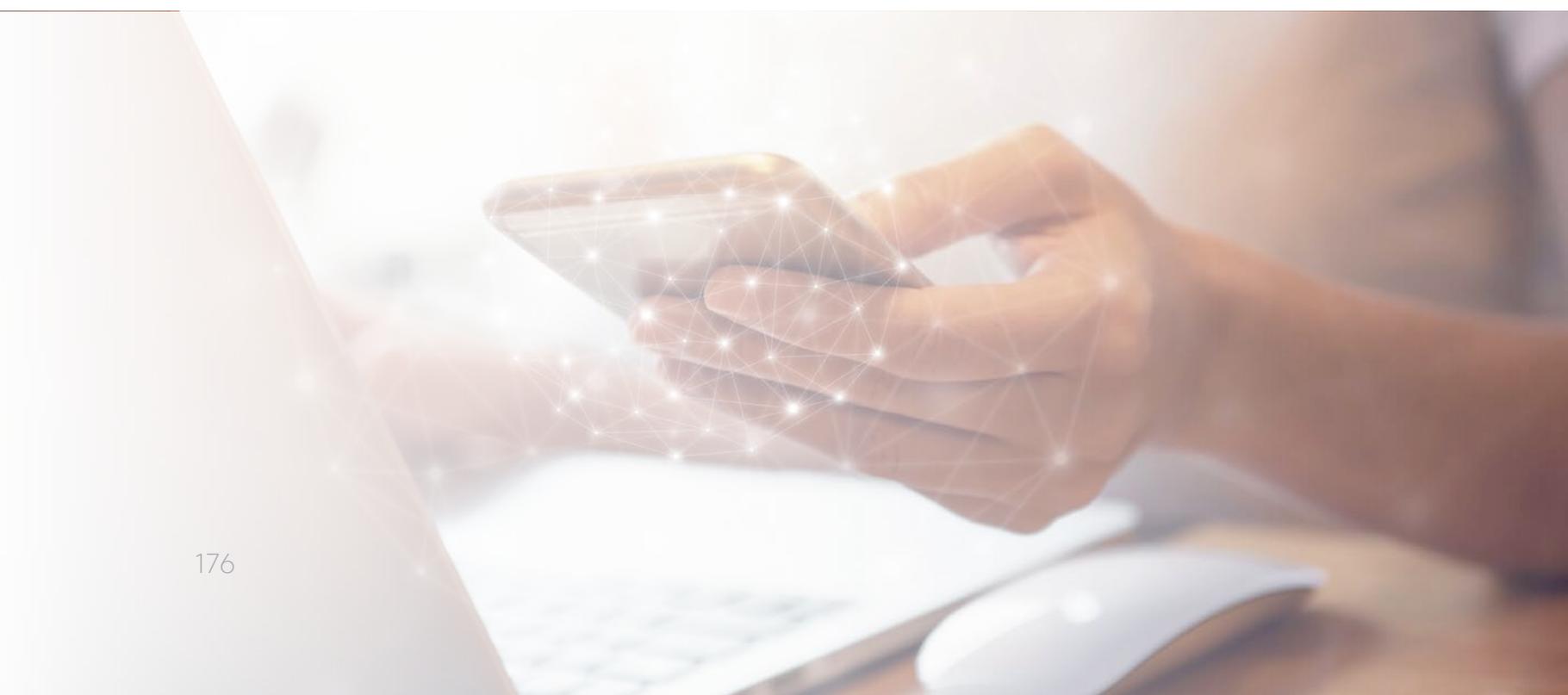
| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Data Analyst/ Data WH | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, solución de problemas, orientación a la calidad y resultados, pensamiento computacional. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Big Data Engineer | Small | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 27.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico | | | | | | |

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Big Data Architect | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 42.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Matemático/a | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 36.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 40.000 € |
| | Large | 32.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, pensamiento analítico, creatividad. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Data Scientist | Small | 28.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 33.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, comunicación, autocontrol, capacidad de resolución de problemas, orientación al cliente y resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| SW Architect | Small | 40.000 € - 46.000 € | 40.000 € - 46.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 46.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 42.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Solución y análisis de problemas, trabajo en equipo, comunicación, creatividad, pensamiento computacional. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Funcional Analyst | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 36.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 23.000 € - 40.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 23.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 53.000 € | 40.000 € - 53.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 53.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, orientación al cliente, Preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analyst | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 37.000 € | 23.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 36.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 23.000 € - 40.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 23.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 53.000 € | 40.000 € - 53.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 53.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, orientación al cliente, Preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Developer | Small | 24.000 € - 35.000 € | 24.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 24.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 28.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 22.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 39.000 € | 22.000 € - 40.000 € |
| | Large | 28.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 41.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Full Stack | Small | 25.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 24.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 24.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 27.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 42.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 39.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 27.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 27.000 € - 45.000 € |
| Competencias Solución y análisis de problemas, habilidades tecnológicas, autonomía, aprendizaje e innovación, pensamiento computacional. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| BackEnd | Small | 25.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 23.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 27.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 42.000 € | 23.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 39.000 € | 23.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| FrontEnd | Small | 25.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 36.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 27.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 42.000 € | 22.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Web Developer | Small | 23.000 € - 36.000 € | 23.000 € - 36.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 36.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 23.000 € - 36.000 € | 23.000 € - 36.000 € | 22.000 € - 40.000 € | 23.000 € - 36.000 € | 22.000 € - 40.000 € |
| | Large | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico. | | | | | | |

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| APP Developer | Small | 28.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 28.000 € - 42.000 € | 28.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 40.000 € |
| | Large | 30.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 60.000 € | 27.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 60.000 € | 27.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| UI/UX | Small | 23.000 € - 28.000 € | 23.000 € - 28.000 € | 24.000 € - 35.000 € | 23.000 € - 28.000 € | 24.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 23.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Large | 30.000 € - 65.000 € | 30.000 € - 65.000 € | 27.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 65.000 € | 27.000 € - 45.000 € |
| Competencias Culturalidad, pensamiento crítico, creatividad, alfabetización mediática, habilidades tecnológicas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| IT Business Analyst | Small | 30.000 € - 37.000 € | 30.000 € - 37.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 37.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 36.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 47.000 € | 27.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 53.000 € | 40.000 € - 53.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 49.000 € | 30.000 € - 55.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| IT Consultant | Small | 28.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 44.000 € | 25.000 € - 55.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Postsales | Small | 28.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 32.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 65.000 € | 25.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 55.000 € |
| Competencias Orientación al logro, Autoconfianza, Comunicación, Orientación al cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Presales | Small | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 23.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 37.000 € - 46.000 € | 37.000 € - 46.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 49.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 37.000 € - 70.000 € | 37.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 41.000 € - 51.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y negociación. | | | | | | |

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Product Owner | Small | 23.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 41.000 € - 54.000 € | 22.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 25.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 33.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 40.000 € |
| | Large | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| <p>Competencias Comunicación, orientación al cliente, implicación, compromiso y responsabilidad, capacidad de resolución de problemas, competencias digitales.</p> | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Tester | Small | 23.000 € - 32.000 € | 23.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 25.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 30.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, preocupación por el orden y la calidad, pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| QA | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 32.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 44.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Large | 34.000 € - 55.000 € | 34.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 36.000 € - 46.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, planificación y organización, capacidad de resolución de problemas, habilidades tecnológicas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| QA Automation | Small | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 44.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, planificación y organización, capacidad de resolución de problemas, habilidades tecnológicas. | | | | | | |

IT

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| QA Manager | Small | 32.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 47.000 € | 27.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 36.000 € - 49.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| QA Test Lead | Small | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 45.000 € | 36.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 29.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 38.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 70.000 € | 30.000 € - 44.000 € | 40.000 € - 70.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Scrum Master | Small | 33.000 € - 42.000 € | 33.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 48.000 € | 38.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 39.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 70.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Gestión del Cambio, Comunicación, Empatía. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Agile Coach | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 42.000 € | 33.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 39.000 € - 52.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 27.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Comunicación, Empatía, Aprendizaje y utilización de conocimientos. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Database analyst | Small | 28.000 € - 37.000 € | 28.000 € - 37.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 37.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 39.000 € - 52.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 35.000 € - 70.000 € | 35.000 € - 70.000 € | 25.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 70.000 € | 25.000 € - 60.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, solución de problemas, orientación a la calidad y resultados, pensamiento computacional. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| ERP/CRM Consultant | Small | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 52.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, orientación al cliente, Preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |

IT

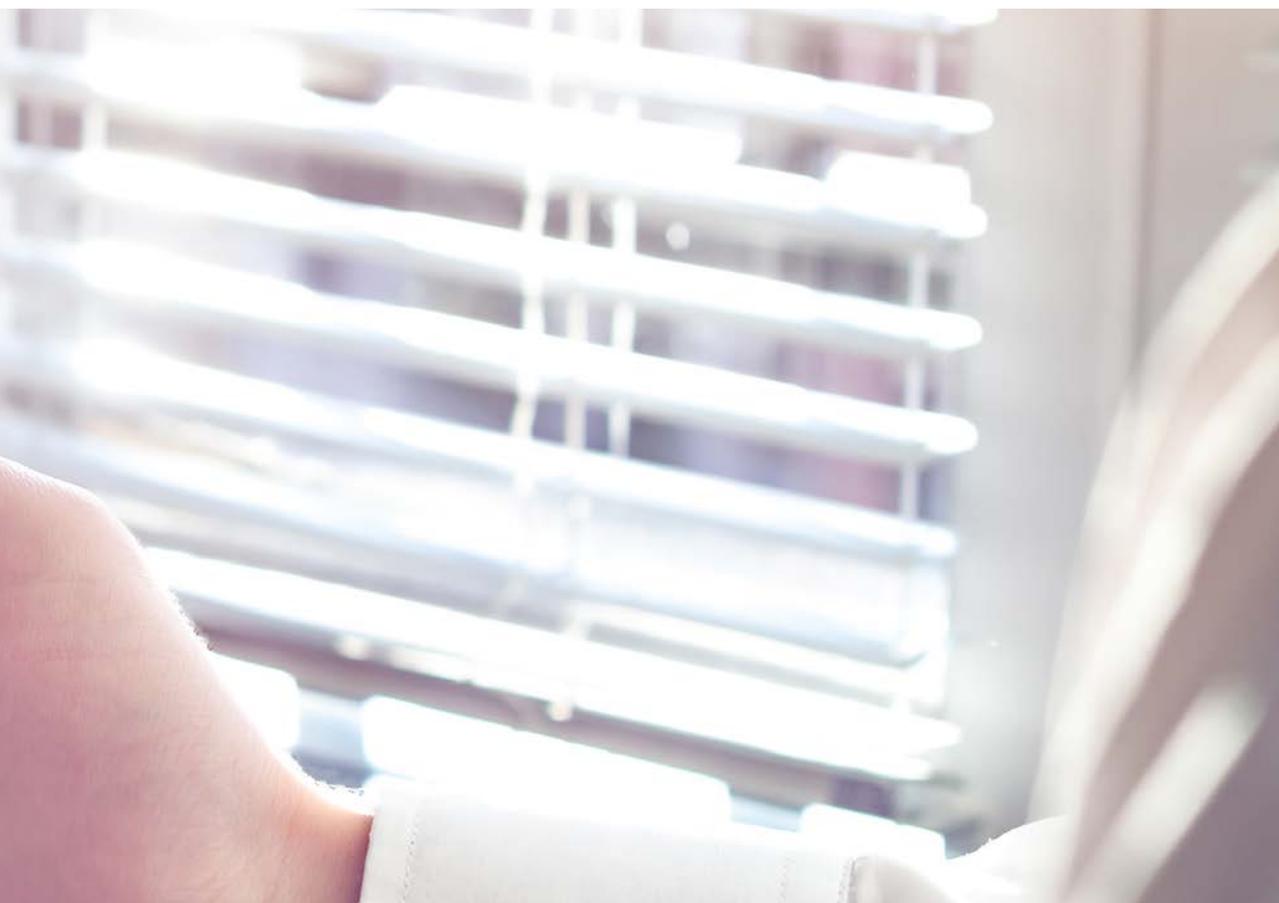
| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Business Intelligence Consultant | Small | 30.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 23.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 42.000 € | 23.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 44.000 € | 33.000 € - 44.000 € | 23.000 € - 40.000 € | 38.000 € - 52.000 € | 23.000 € - 40.000 € |
| | Large | 38.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 41.000 € - 54.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Cloud Developer | Small | 32.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 63.000 € | 40.000 € - 63.000 € | 25.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 54.000 € | 25.000 € - 55.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Cloud Analyst | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, orientación al cliente, Preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Cloud Architect | Small | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 60.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |



Sector TELCO

Este año el sector Telco está marcado por nuevos avances tecnológicos, aumento en la innovación, optimización de la conectividad y mejoras constantes en las tendencias de los últimos años, además de progresar en la transformación digital de las empresas.

8.500 millones de dispositivos conectados a la red por **IoT**, una cifra que se espera multiplicar por **4** en los próximos **5 años**

El año 2019 está siendo especialmente sorprendente en lo que el sector de las telecomunicaciones se refiere y se están marcando 5 tendencias que están influyendo directamente en el mercado. La primera que podemos destacar es Inteligencia Artificial y el Machine Learning, ya que se está convirtiendo en el principal impulsor de la estrategia tic y donde un 60% de las empresas la escogen como alternativa para la mejora de automatización y así mejorar la competitividad de las empresas. El segundo movimiento telco que se ha desarrollado este año es la llegada, la implantación y el desarrollo del 5G, esto supondrá una pieza clave en la transformación digital mejorando la conectividad, la conexión, la calidad, la capacidad y reduciendo los tiempos de espera.

Continuando con la tercera tendencia en telecomunicaciones y muy ligado al desarrollo del 5G es el Internet de las Cosas y el entorno de las Ciudades Inteligentes. A día de hoy, hay más de 8.500 millones de dispositivos conectados a la red gracias al IoT, una cifra que se espera multiplicar por 4 en los próximos 5 años, nuestro país es el quinto de Europa en inversión focalizada en sectores tales como automoción, transporte, retail, educación y energía. Las plataformas actuales reúnen diferentes dispositivos, reglas de negocio y análisis de datos para crear soluciones escalables a problemas diarios, todo ello facilitará el desarrollo e implementación de nuevas aplicaciones, todo ello junto con el área de datos permitirá nuevas oportunidades de innovación y optimización.

El crecimiento notable del Blockchain aplicado a las telecomunicaciones le hace ser la cuarta tendencia en el mercado ya que viene simplificando enormemente los procesos de negocio. Se estima que en 2023 se convierta en una industria de más de 1.000 millones de euros. Esta disciplina garantiza la autenticidad, claridad y seguridad de las operaciones, además, cada vez hay un mayor número de compañías que incluyen en sus procedimientos y aplicaciones cadenas de bloques para el seguimiento a tiempo real de sus operaciones y para la prevención del fraude en las mismas. La última corriente en el sector es Big Data y Deep Learning, esta técnica facilitará la obtención de datos por parte de los dispositivos conectados, interpretarlos y obtener conclusiones para anticiparse al mercado. En el sector de la salud, la industria de la moda o en telecomunicaciones ayudará a detectar preferencias de los usuarios y eficiencia en el desarrollo de nuevos productos.

Los avances detallados anteriormente conllevarán una innovación de la que todos los sectores podrán beneficiarse, produciéndose una optimización en los procesos internos y transformando los modelos de negocio de cualquier tipo de empresa.

 **TELCO**
Tabla salarial

TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| CIO | Small | 50.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 130.000 € | 70.000 € - 130.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 65.000 € |
| | Large | 130.000 € - 250.000 € | 130.000 € - 250.000 € | 45.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 130.000 € | 45.000 € - 100.000 € |
| Competencias Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| CTO | Small | 50.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 37.000 € - 67.000 € | 35.000 € - 65.000 € |
| | Large | 90.000 € - 150.000 € | 90.000 € - 150.000 € | 45.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 130.000 € | 45.000 € - 100.000 € |
| Competencias Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Telco Director | Small | 50.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 70.000 € | 40.000 € - 70.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 80.000 € |
| | Large | 90.000 € - 150.000 € | 90.000 € - 150.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 90.000 € |
| Competencias Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| CISO | Small | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| | Large | 65.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 120.000 € | 35.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 70.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Flexibilidad y gestión del cambio, Comunicación, Orientación estratégica. | | | | | | |

N/A: No aplica

Small: 0 - 49 Ftes

Medium: 50 - 999 Ftes

Large: mayor de 1.000 Ftes

TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| CSO | Small | 45.000€ - 60.000€ | 45.000 € - 60.000 € | 37.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 37.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 37.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 85.000 € | 37.000 € - 75.000 € |
| | Large | 65.000€ - 120.000 € | 65.000 € - 120.000 € | 40.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 91.000 € | 40.000 € - 85.000 € |
| Competencias Visión global, desarrollo de personas, liderazgo, orientación a resultados, toma de decisiones y comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| DPO | Small | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 38.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 85.000 € | 37.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 37.000 € - 75.000 € |
| | Large | 65.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 120.000 € | 40.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 85.000 € |
| Competencias Preocupación por el orden y la calidad, trabajo en equipo y cooperación, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Telco Project Manager | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 100.000 € | 40.000 € - 65.000 € | 60.000 € - 100.000 € | 40.000 € - 65.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Service Delivery Manager | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 100.000 € | 40.000 € - 65.000 € | 60.000 € - 100.000 € | 40.000 € - 65.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Flexibilidad y gestión del cambio, Orientación al cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Telco Team Lead | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 37.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 37.000 € - 75.000 € |
| | Large | 60.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 40.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 100.000 € | 40.000 € - 85.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, solución y análisis de problemas, liderazgo, negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Cybersecurity Manager | Small | 45.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 75.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 75.000 € | 33.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 45.000 € |
| | Large | 65.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 90.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, Liderazgo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |

TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Cybersecurity Engineer | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 32.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo y cooperación, Flexibilidad y Gestión del cambio, Creatividad, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Foreign Analyst | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 65.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, orientación al cliente, Preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Analista Vulnerabilidades | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, orientación al cliente, Preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ethical Hacker | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 70.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento analítico, Creatividad, Iniciativa, Orientación al cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Security Architect | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 26.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 26.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 45.000 € |
| | Large | 60.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 35.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 60.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |

TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Security Engineer | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Telco Consultant | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 46.000 € - 62.000 € | 28.000 € - 54.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Systems Architect | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 26.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 44.500 € | 22.000 € - 38.000 € |
| | Large | 60.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 28.000 € - 54.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 46.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Systems Administrator | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 35.000 € | 20.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 38.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 38.000 € | 37.000 € - 44.000 € | 22.000 € - 38.000 € |
| | Large | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 22.000 € - 46.000 € | 39.000 € - 46.000 € | 25.000 € - 50.000 € |
| Competencias Pensamiento tecnológico, orientación a cliente y calidad, autocontrol, solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Systems Engineer | Small | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 20.000 € - 38.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 25.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Network Architect | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 37.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 37.000 € |
| | Large | 60.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 37.000 € |
| Competencias Planificación y Organización, trabajo en equipo, Orientación al cliente, Pensamiento analítico. | | | | | | |

TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Network Consultant | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 37.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 37.000 € | 25.000 € - 37.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 25.000 € - 37.000 € | 39.000 € - 51.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Network Engineer | Small | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 39.000 € - 49.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Voip Specialist | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 22.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 22.000 € - 35.000 € |
| | Large | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| Competencias Flexibilidad y gestión del cambio, Aprendizaje y utilización del conocimientos, preocupación por el orden y la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Support Engineer | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 22.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 27.000 € - 40.000 € |
| Competencias Flexibilidad y gestión del cambio, orientación al cliente, aprendizaje y utilización de conocimientos, planificación y Organización. | | | | | | |

TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| DBA | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 43.000 € |
| | Large | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 27.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento tecnológico, orientación a cliente y calidad, autocontrol, solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Postsales TELCO | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 43.000 € | 37.000 € - 47.000 € | 26.000 € - 43.000 € |
| | Large | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 49.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Presales TELCO | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 50.000 € | 26.000 € - 43.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| | Large | 30.000 € - 65.000 € | 30.000 € - 65.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 48.000 € | 28.000 € - 48.000 € |
| Competencias Comunicación, impacto e influencia, orientación al cliente y resultados, solución de problemas y orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| DevOps | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 26.000 € - 43.000 € |
| | Large | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 28.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, identificación cultural, orientación a resultados, orientación a cliente interno, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Video Engineer | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 43.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 54.000 € - 59.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Radio Engineer | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 43.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 47.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |



TELCO

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| TV Engineer | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 24.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 26.000 € - 43.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 45.000 € |
| | Large | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 45.000 € | 47.000 € - 60.000 € | 28.000 € - 48.000 € |
| Competencias Pensamiento crítico, automotivación, creatividad, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| IoT Expert | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 60.000 € |
| | Large | 40.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 75.000 € | 28.000 € - 48.000 € | 54.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 65.000 € |
| Competencias Innovación, iniciativa y búsqueda de información, convivir con la incertidumbre y orientación a cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| DevOps Architect | Small | 40.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 55.000 € | 25.000 € - 30.000 € | N/A |
| | Medium | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 33.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 55.000 € | N/A |
| | Large | 60.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 35.000 € - 65.000 € | 35.000 e - 65.000 € | N/A |
| Competencias Solución y análisis de problemas, trabajo en equipo, comunicación, creatividad, pensamiento computacional. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Industria



*“El que innova, empieza
perdiendo, el que NO innova,
termina perdiendo.”*

GUILLERMO BEUCHAT

La digitalización, la base para la transformación industrial

No cabe duda de que el impacto y la influencia de la tecnología está transformando el sector industrial. Actualmente, nos vemos inmersos en el concepto de Industria 4.0, lo que para algunos ya se considera la Cuarta Revolución Industrial. En concreto, se define como la vinculación del mundo tecnológico y virtual para hacer de la industria, una industria inteligente. Digitalización, automatización y multisensorización son conceptos que se están integrando en el sector industrial.

En este sentido, las industrias que han experimentado un mayor impacto tecnológico han sido el biotecnológico, la automoción y el petroquímico, donde la robótica se ha enmarcado como responsable directa de la transformación de los procesos.

Cabe decir que, aun estando en una época de innovación y desarrollo, la industria española cayó en recesión en el último trimestre de 2018 por causas como la crisis del diésel, la inestabilidad política, la incertidumbre económica y la deslocalización de la producción a países de menor coste. Sin duda, sobreponerse a estas adversidades, será el reto que la industria deberá afrontar en los próximos años.

Se prevé que para el año 2021 el impacto de la industria 4.0 hará que el producto interior bruto español crezca, de hecho, las empresas lograrán ser un 10% más productivas. Al contrario de lo que muchos pensaban, las nuevas tecnologías no destruirán empleo, sino que favorecerán la aparición de nuevas maneras de trabajar, creando nuevos puestos de trabajo especializados. Las industrias que decidan invertir en transformación digital podrían llegar a crear el doble de puestos de trabajo, a diferencia de los que no apuesten por la innovación.

La digitalización de las empresas seguirá marcando un camino lleno de retos, pero también de nuevas oportunidades.


El perfil + cotizado
Director de Operaciones & Black Belt


El perfil + demandado
Ingeniero/a de Automatización & Ingeniero/a de Procesos


Competencias + demandadas
Habilidades frente la automatización
Competencias digitales
Aprendizaje e innovación
Orientación a la calidad
Gestión del cambio


La **tecnología** está transformando el sector. La **Industria 4.0**, ya se considera la **Cuarta Revolución Industrial**

 **Industria**
Tabla salarial

Dirección

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Industrial | Small | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 71.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 65.000 € |
| | Medium | 90.000 € - 110.000 € | 90.000 € - 110.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 90.000 € | 55.000 € - 90.000 € |
| | Large | 110.000 € - 150.000 € | 110.000 € - 150.000 € | 100.000 € - 110.000 € | 79.000 € - 94.000 € | 85.000 € - 100.000 € |
| Competencias Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Director/a Operaciones | Small | 60.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 76.000 € - 90.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 80.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 110.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Large | 100.000 € - 140.000 € | 100.000 € - 140.000 € | 95.000 € - 110.000 € | 88.000 € - 105.000 € | 60.000 € - 95.000 € |
| Competencias Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, negociación, planificación estratégica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Planta | Small | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 66.000 € - 77.000 € | 40.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 70.000 € - 81.000 € | 55.000 € - 80.000 € |
| | Large | 90.000 € - 120.000 € | 90.000 € - 120.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 73.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 95.000 € |
| Competencias Liderazgo, impacto e influencia, visión global, toma de decisiones, gestión del cambio, planificación estratégica. | | | | | | |

N/A: No aplica
 Small: 0 - 49 Ftes
 Medium: 50 - 999 Ftes
 Large: mayor de 1.000 Ftes

Producción

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Producción | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 29.000 € - 32.000 € | 52.000 € - 71.000 € | 29.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 46.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 46.000 € |
| | Large | 60.000 € - 90.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 46.000 € - 52.000 € | 58.000 € - 79.000 € | 46.000 € - 52.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, organización, solución de problemas, trabajo en equipo y toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Planificador/a de Producción | Small | 33.000 € - 37.000 € | 33.000 € - 37.000 € | 32.000 € - 34.000 € | 35.000 € - 43.000 € | 32.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 37.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 40.000 € | 34.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 45.000 € | 34.000 € - 42.000 € |
| | Large | 40.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 47.000 € | 43.000 € - 48.000 € | 39.000 € - 47.000 € | 43.000 € - 48.000 € |
| Competencias Planificación estratégica, organización, toma de decisiones, solución de problemas y trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Jefe/a de Sección | Small | 30.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 34.000 € | 39.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 41.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 38.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, comunicación, adaptación al cambio, implicación, compromiso y responsabilidad y orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Producción | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 35.000 € | 39.000 € - 43.000 € | 32.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 41.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 42.000 € - 47.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad, orientación a resultados, planificación y organización, trabajo en equipo e iniciativa. | | | | | | |

Mejora Continua

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Mejora Continua | Small | 40.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 47.000 € - 55.000 € | 47.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 48.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 42.000 € - 48.000 € |
| | Large | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 48.000 € - 52.000 € | 58.000 € - 68.000 € | 48.000 € - 52.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, adaptación al cambio, orientación al cliente y a resultados, competencias digitales. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Procesos o Mejora Continua | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 35.000 € | 39.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 41.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, Orientación a la calidad y al cliente, trabajo en equipo y solución de problemas. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Métodos y Tiempos | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 29.000 € - 33.000 € | 39.000 € - 43.000 € | 29.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 41.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, Orientación a la calidad y al cliente, trabajo en equipo y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Black Belt | Small | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | Medium | 40.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 41.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Large | 60.000 € - 120.000 € | 60.000 € - 120.000 € | 50.000 € - 90.000 € | 50.000 # - 90.000 € | 50.000 € - 90.000 € |
| Competencias Visión global, gestión de equipos, aprendizaje e innovación, adaptación al cambio, solución de problemas. | | | | | | |



Mantenimiento

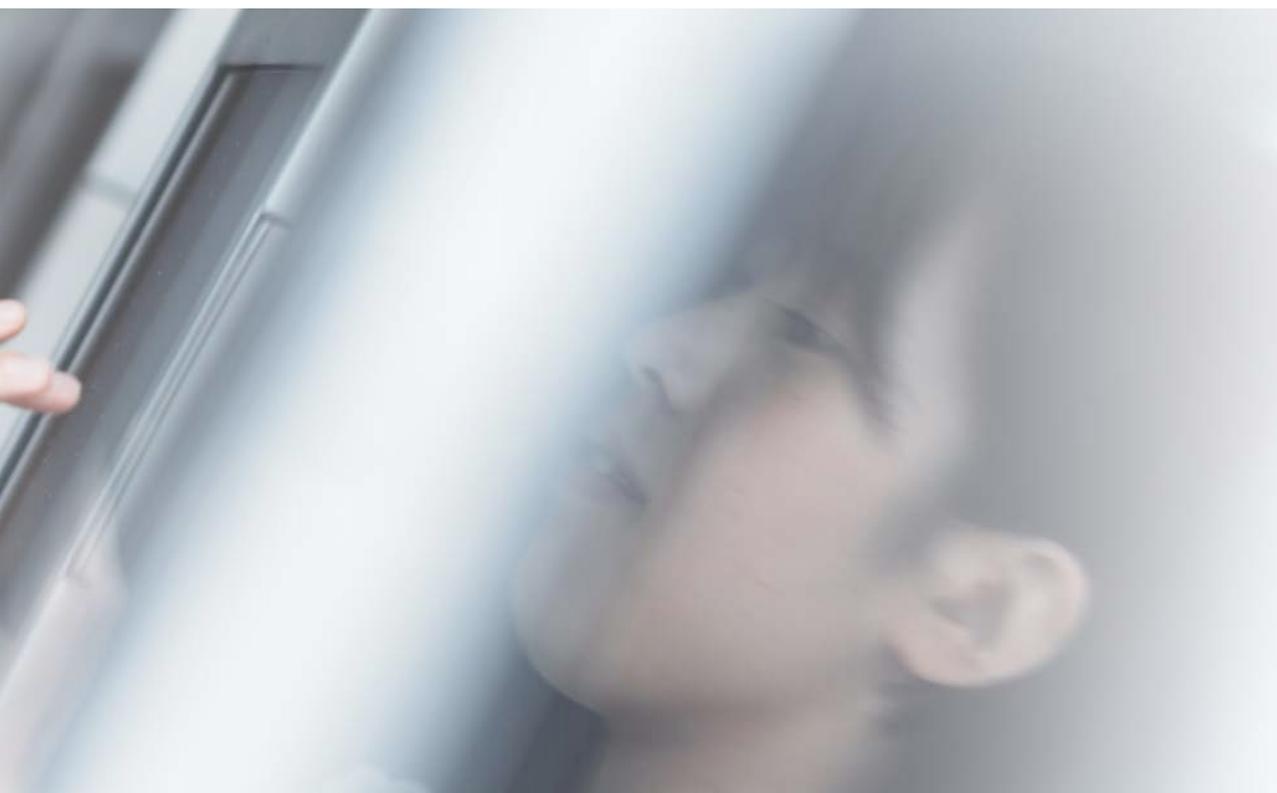
| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Mantenimiento | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 52.000 € | 47.000 € - 57.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 48.000 € - 58.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 52.000 € |
| | Large | 60.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 85.000 € | 42.000 € - 44.000 € | 52.000 € - 63.000 € | 42.000 € - 69.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Coordinador de Mantenimiento Mecánico | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 43.000 € - 44.000 € | 37.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 38.000 € | 45.000 € - 47.000 € | 35.000 € - 36.000 € |
| | Large | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 44.000 € - 49.000 € | 47.000 € - 49.000 € | 42.000 € - 40.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Coordinador/a Mantenimiento Eléctrico/ Electrónico | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 38.000 € | 42.000 € - 48.000 € | 35.000 € - 38.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 45.000 € |
| | Large | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 47.000 € - 49.000 € | 44.000 € - 49.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Mantenimiento Mecánico | Small | 27.000 € - 30.000 € | 27.000 € - 30.000 € | 27.000 € - 30.000 € | 33.000 € - 37.000 € | 27.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 44.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 33.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 41.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio. | | | | | | |



Mantenimiento

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Electromecánico/a | Small | 33.000 € - 36.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 39.000 € | 36.000 € - 39.000 € | 33.000 € - 35.000 € | 36.000 € - 39.000 € | 33.000 € - 35.000 € |
| | Large | 39.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 45.000 € | 39.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Planificación y organización, solución de problemas, trabajo en equipo, iniciativa y adaptación al cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Automatización | Small | 37.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 35.000 € | 36.000 € - 38.000 € | 29.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 37.000 € | 38.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 45.000 € |
| Competencias Habilidades frente la automatización, competencias digitales, aprendizaje e innovación, orientación a la calidad y gestión del cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Programador/a de PLC's | Small | 35.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 31.000 € | 31.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 31.000 € |
| | Medium | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 31.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 37.000 € | 31.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 39.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| Competencias Habilidades frente la automatización, competencias digitales, aprendizaje e innovación, orientación a la calidad y gestión del cambio. | | | | | | |

Servicio Asistencia Técnica

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable SAT | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 37.000 € | 43.000 € - 49.000 € | 30.000 € - 37.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 43.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 49.000 € - 59.000 € | 47.000 € - 54.000 € | 45.000 € - 59.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y competencias digitales. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/A SAT | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 36.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 39.000 € | 38.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 39.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 39.000 € - 45.000 € | 47.000 € - 44.000 € | 39.000 € - 45.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y autonomía. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a Puesta en Marcha | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 27.000 € - 32.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 32.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 40.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| Competencias Planificación y organización, comunicación, orientación a resultados, iniciativa, trabajo en equipo. | | | | | | |

Calidad

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Calidad | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 52.000 € | 32.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 60.000 € | 45.000-60.000 € | 40.000 € - 45-000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € -70.000 € | 45.000 € - 57.000 € | 47.000 € - 58.000 € | 40.000 € - 57.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, orientación al cliente y a la calidad, toma de decisiones, comunicación, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Calidad | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 35.000 € | 38.000 € - 36.000 € | 32.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000-45.000 € | 35.000 € - 38.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 38.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 33.000 € - 44.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 33.000 € - 44.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, orientación al cliente y a la calidad, iniciativa, comunicación y orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Metrólogo/a | Small | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 28.000 € | 31.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 28.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000-40.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 44.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 44.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y competencias digitales. | | | | | | |

Prevención Riesgos Laborales

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Prevención y Medio Ambiente (HSE) | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 43.000 € - 43.000 € | 27.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 48.000 € | 32.000 € - 40.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 47.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad y al cliente, negociación, trabajo en equipo, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Prevención y Medio Ambiente | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000-35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 43000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 43000 € |
| Competencias Orientación a la calidad y al cliente, negociación, trabajo en equipo, solución de problemas. | | | | | | |



Ingeniería

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Ingeniería | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 49.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 49.000 € - 55.000 € | 52.000 € - 58.000 € | 47.000 € - 53.000 € |
| | Large | 65.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 100.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 54.000 € - 61.000 € | 53.000 € - 62.000 € |
| Competencias Orientación a resultados, liderazgo, planificación y organización, planificación estratégica, toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Proyectos | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 49.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 52.000 € | 52.000 € - 58.000 € | 45.000 € - 52.000 € |
| | Large | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 52.000 € - 60.000 € | 54.000 € - 61.000 € | 52.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, impacto e influencia, comunicación, dirección de personas, orientación a resultados y planificación y organización. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Proyectos | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 32.000 € - 37.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 42.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 42.000 € - 45.000 € | 47.000 € - 52.000 € | 42.000 € - 45.000 € |
| Competencias Liderazgo, impacto e influencia, comunicación, solución de problemas, orientación a resultados y planificación y organización. | | | | | | |

Oficina Técnica

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Oficina Técnica | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 37.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 47.000 € |
| | Large | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 52.000 € - 65.000 € | 47.000 € - 52.000 € | 52.000 € - 65.000 € |
| Competencias Dirección de personas, impacto e influencia, toma de decisiones, solución de problemas y orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Producto | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 32.000 € - 37.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 49.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 45.000 € - 49.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad y al cliente, toma de decisiones, desarrollo de oportunidades de negocio, negociación y adaptación al cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Diseño | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Competencias digitales, habilidades tecnológicas, planificación y organización, trabajo en equipo y solución de problemas. | | | | | | |



I+D

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de I+D | Small | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 57.000 € - 66.000 € | 36.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 46.000 € - 55.000 € |
| | Large | 70.000 € - 100.000 € | 70.000 € - 100.000 € | 60.000 € - 90.000 € | 63.000 € - 73.000 € | 56.000 € - 85.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, adaptación al cambio y dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Proyectos de I+D | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 37.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 37.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 52.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, adaptación al cambio y planificación estratégica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Proyectos I+D | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, adaptación al cambio y búsqueda de información. | | | | | | |

I+D

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Desarrollo de Producto | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 32.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 42.000 € |
| | Large | 50.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 52.000 € | 45.000 € - 57.000 € |
| Competencias Adaptación al cambio, aprendizaje e innovación, orientación al cliente, toma de decisiones, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Producto | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 39.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 39.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad y al cliente, toma de decisiones, desarrollo de oportunidades de negocio, negociación y adaptación al cambio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Departamento Eléctrico-Eléctrico | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 40.000 € - 44.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 46.000 € | 38.000 € - 47.000 € |
| | Large | 60.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 44.000 € - 48.000 € | 48.000 € - 65.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, solución de problemas, orientación a resultados, iniciativa y adaptación al cambio. | | | | | | |

I+D

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Desarrollo de Software | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 33.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 42.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Habilidades tecnológicas, competencias digitales, planificación y organización, trabajo en equipo, adaptación al cambio y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Diseño de Hardware | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 31.000 € - 36.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 31.000 € - 36.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Habilidades tecnológicas, competencias digitales, planificación y organización, trabajo en equipo, adaptación al cambio y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Diseño Eléctrico | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 37.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 43.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y autonomía. | | | | | | |

I+D

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Desarrollo Mecánico | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 43.000 € - 49.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 52.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 47.000 € - 54.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, habilidades tecnológicas, planificación y organización, orientación a resultados y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a CAD | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, habilidades tecnológicas, planificación y organización, orientación a resultados y solución de problemas. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a CAE | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| Competencias Trabajo en equipo, habilidades tecnológicas, planificación y organización, orientación a resultados y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Laboratorio | Small | 35.000€ - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 34.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 30.000 € - 34.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 34.000 € - 42.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Impacto e influencia, orientación al cliente y a la calidad, toma de decisiones, comunicación, trabajo en equipo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Laboratorio | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 32.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 28.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y competencias digitales. | | | | | | |



I+D

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Test y Validación | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 28.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 43.000 € | 28.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 38.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 43.000 € | 37.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 43.000 € |
| Competencias Aprendizaje e innovación, solución de problemas, orientación a la calidad, habilidades tecnológicas y pensamiento crítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Integración de Producto y Prototipos | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 38.000 € | 43.000 € - 47.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 50.000 € | 47.000 € - 52.000 € | 42.000 € - 48.000 € |
| Competencias Dirección de personas, habilidades tecnológicas, aprendizaje e innovación, adaptación al cambio y orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Prototipos | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 32.000 € | 33.000 € - 38.000 € | 27.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 37.000 € |
| | Large | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 42.000 € |
| Competencias Búsqueda de la información, habilidades tecnológicas, aprendizaje e innovación, adaptación al cambio y orientación a resultados. | | | | | | |



Tendencias y Actualidad del sector

Construcción & Inmobiliaria





“El espacio arquitectónico solo cobra vida en correspondencia con la presencia humana que lo percibe.”

TADAO ANDO

A lo largo de este año, el sector de la construcción en nuestro país seguirá unido al crecimiento. Este crecimiento, se producirá en la rehabilitación, la edificación residencial y no residencial, la exportación y la obra civil.

La rehabilitación ha contribuido en los últimos años a más del 32% de las ventas del sector. La rehabilitación y la restauración se apuntan un nuevo año al alza gracias a la fuerte entrada del capital privado internacional en el inmobiliario español, la eficiencia energética y el apoyo público a la regeneración urbana.

El 74% de las empresas del sector prevé elevar sus ventas y el 80% aumentará sus inversiones en la edificación residencial. Se ha producido una reactivación del mercado residencial de obra nueva en las grandes ciudades y en la costa Mediterránea durante los últimos años, impulsada por el capital procedente de los fondos de inversión.

Unido a ello, será importante el incremento de las exportaciones de fabricación de materiales y productos para la construcción.

La edificación del Sector Terciario y Edificación Singular vivirá un crecimiento más moderado que el residencial, no obstante, se producirá una gran inversión en numerosos proyectos logísticos, comerciales, turísticos e industriales que se llevarán a cabo durante el próximo año.

Se confía en que la recuperación de la licitación pública ayude al desarrollo y aumento de proyectos de obra civil con la creación de nuevos gobiernos. Su estabilidad será clave para que las obras públicas en España vuelvan a generar puestos de trabajo.



Por otro lado, las grandes empresas constructoras españolas siguen con un crecimiento notorio en mercados internacionales, ganando importantes licitaciones de infraestructuras y servicios, estando presentes en mercados tan importantes como el de EEUU y LATAM.

Construcción & Inmobiliaria

Tabla salarial

Construcción

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Técnico/a | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 66.000 € | 55.000 € - 66.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 60.000 € - 80.000 € |
| Competencias Liderazgo, orientación a la calidad, planificación y organización, orientación al cliente y toma de decisiones. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Jefe/a de Grupo | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, trabajo en equipo, solución de problemas, dirección de personas e impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Jefe/a de Obra | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 50.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, trabajo en equipo, solución de problemas, orientación a resultados, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Producción | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € |
| | Large | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| Competencias Liderazgo, trabajo en equipo, solución de problemas, orientación a la calidad y resultados, planificación y organización. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Construcción

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Jefe/a de Estudios | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| Competencias Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad, dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Estudios | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Large | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| Competencias Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad y a resultados. | | | | | | |

Facility Management

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Zona | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| Competencias Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad, dirección de personas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gerente de Servicios | Small | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 60.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Planificación y organización, solución y análisis de problemas, orientación a la calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Facility Management | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 55.000 € | 50.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| Competencias Liderazgo, comunicación, planificación estratégica, orientación a resultados y calidad, solución de problemas. | | | | | | |

Arquitectura

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Arquitecto | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| Competencias Habilidades tecnológicas, negociación, planificación estratégica, orientación a resultados y calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Delineante | Small | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Large | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| Competencias Habilidades tecnológicas, negociación, planificación estratégica, orientación a resultados y calidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a Comercial | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 25.000 € - 35.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, negociación, visión global, planificación, organización, orientación a resultados. | | | | | | |

Project Management

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Project Manager | Small | 35.000 € - 44.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 42.000 € - 52.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 42.000 € - 52.000 € |
| | Large | 55.000 € - 70.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 52.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 42.000 € | 52.000 € - 65.000 € |
| Competencias Liderazgo, negociación, planificación estratégica, orientación a resultados y gestión del cambio, impacto e influencia. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Construction Manager | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| Competencias Orientación a resultados y a la calidad, planificación estratégica, toma de decisiones y negociación. | | | | | | |



Promotora Inmobiliaria

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Técnico/a | Small | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 70.000 € - 85.000 € |
| | Large | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 100.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 80.000 € - 100.000 € |
| Competencias Liderazgo, negociación, visión global, planificación estratégica, orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Comercial | Small | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| | Large | 75.000 € - 120.000 € | 75.000 € - 120.000 € | 70.000 € - 120.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 70.000 € - 120.000 € |
| Competencias Negociación, impacto e influencia, toma de decisiones, oportunidades de negocio, visión global. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Expansión | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| | Large | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 85.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 65.000 € - 80.000 € |
| Competencias Dirección de personas, solución de problemas, orientación a la calidad, visión global y negociación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Suelo | Small | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 60.000 € - 70.000 € |
| Competencias Liderazgo, negociación, visión global, planificación estratégica, orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gerente de Promociones | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 45.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, negociación, visión global, planificación estratégica y orientación a resultados y orientación a la calidad. | | | | | | |

Consultora Inmobiliaria

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Property Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| | Large | 65.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 120.000 € | 65.000 € - 120.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 65.000 € - 120.000 € |
| Competencias Orientación a la calidad, búsqueda de información, planificación y organización y orientación a resultados. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Inversiones | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 80.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 55.000 € - 80.000 € |
| Competencias Negociación, visión global, planificación estratégica, orientación a resultados. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Valoraciones | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 55.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 55.000 € - 75.000 € |
| Competencias Planificación y organización, implicación, compromiso y resolución, solución de problemas y búsqueda de información. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Agencia | Small | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| Competencias Búsqueda de información, planificación y organización, orientación a resultados. | | | | | | |





Tendencias y Actualidad del sector

Logística Compras





“Cuando todo parezca ir en contra tuyo, recuerda que el avión despegue con el viento en contra, no a favor.”

HENRY FORD

El sector de la logística es uno de los pilares económicos de España. Este sector representa el 8% del PIB español. Al mismo tiempo la cifra de negocio del sector de la logística y el transporte creció un 5,6% el año pasado, siendo uno de los sectores que más empleo está generando. Con la llegada y estabilización del e-commerce se ha producido un impacto de manera directa en el sector logístico. Miles de empresas se han debido modernizar y adaptar a estos nuevos cambios.

Las tareas automatizadas, tanto en almacenes como en transporte, serán claves para conseguir que las organizaciones den un paso más hacia un modelo de negocio más productivo. Esto será posible gracias a la introducción de la robotización en los almacenes apoyando las tareas realizadas por los trabajadores.

Renovar la flota de transporte para las empresas será prioritario en el 2019. El uso de drones y vehículos semiautónomos ganarán relevancia para paliar los efectos de la masificación de transporte en las ciudades.

Con todo ello, el número de empresas logísticas que empiezan a incluir tecnología 4.0 en su operativa diaria no hace más que crecer. Aunque son las grandes compañías las que están siendo pioneras en su uso masivo, cada vez son más las empresas de tamaño medio que están también incorporando la logística 4.0. El abaratamiento de los costes y las evidentes ventajas que supone su uso están favoreciendo una implantación cada vez más normalizada. Por ello, en este año, cobrará gran relevancia la aparición de un mayor número de PYMES que se harán hueco en el sector.

El sector está viviendo un crecimiento tal que tienen que adaptarse lo antes posible a los nuevos cambios para seguir siendo competitivos. Lucha titánica del sector para competir en los aspectos más importantes como tiempo y forma para mover el mayor número de mercancías. Se busca la mayor eficiencia para ser lo más competitivo posible.



El perfil + cotizado

Supply Chain
Manager



El perfil + demandado

Demand Planner, KAM
Logística Internacional



Competencias + demandadas

Orientación a cliente

Negociación

Orientación a resultados

Planificación estratégica e iniciativa

Desarrollo de oportunidades de negocio

Logística Compras Tabla salarial

Supply Chain

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Supply Chain | Small | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 68.400 € - 77.900 € | 35.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 85.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 72.000 € - 82.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Large | 85.000 € - 130.000 € | 85.000 € - 130.000 € | 75.000 € - 100.000 € | 75.000 € - 86.000 € | 75.000 € - 100.000 € |
| Competencias Comunicación, liderazgo, planificación estratégica, visión global. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Compras | Small | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 60.000 € - 74.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 70.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 63.000 € - 78.000 € | 60.000 € - 60.000 € |
| | Large | 85.000 € - 100.000 € | 85.000 € - 100.000 € | 80.000 € - 95.000 € | 66.000 € - 82.000 € | 75.000 € - 85.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, desarrollo de personas, orientación a resultados, liderazgo. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|--|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| Responsable de Logística | Small | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 51.000 € - 60.000 € | 30.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 67.000 € | 60.000 € - 67.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 54.000 € - 62.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Large | 67.000 € - 75.000 € | 67.000 € - 75.000 € | 58.000 € - 70.000 € | 57.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 70.000 € |
| Competencias Comunicación, dirección de personas, orientación a resultados, toma de decisiones, pensamiento crítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid | Barcelona | Valencia | Bilbao | Sevilla |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Mín - Max |
| HRBP Pla Responsable de Expediciones | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 29.000 € - 32.000 € | 40.000 € - 44.000 € | 29.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 44.000 € - 49.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| Competencias Planificación y organización, pensamiento crítico, autocontrol, solución de problemas. | | | | | | |

N/A: No aplica
Small: 0 - 49 Ftes
Medium: 50 - 999 Ftes
Large: mayor de 1.000 Ftes

Supply Chain

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Almacén | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 39.000 € - 44.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Solución de conflictos, desarrollo de personas, planificación y organización, pensamiento crítico, iniciativa. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Aprovisio- namiento | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 39.000 € - 44.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Solución de problemas, gestión de equipos, planificación y organización, capacidad analítica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Planificación | Small | 35.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 31.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 39.000 € - 40.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Solución de conflictos, desarrollo de personas, planificación y organización, capacidad analítica. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Logística | Small | 30.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 33.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 28.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 36.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 32.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 36.000 € - 42.000 € | 36.000 € - 42.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 31.000 € - 33.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Capacidad analítica, autocontrol, trabajo en equipo, planificación y organización y solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Técnico/a de Compras | Small | 30.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 33.000 € | 25.000 € - 28.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 28.000 € |
| | Medium | 33.000 € - 36.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 28.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 32.000 € | 28.000 € - 30.000 € |
| | Large | 36.000 € - 42.000 € | 36.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 32.000 € | 31.000 € - 33.000 € | 30.000 € - 32.000 € |
| Competencias Comunicación, negociación, auto-motivación, aprendizaje e innovación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Compras Técnicas | Small | 36.000 € - 42.000 € | 36.000 € - 42.000 € | 30.000 € - 33.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 33.000 € |
| | Medium | 42.000 € - 48.000 € | 42.000 € - 48.000 € | 33.000 € - 36.000 € | 35.000 € - 38.000 € | 33.000 € - 36.000 € |
| | Large | 48.000 € - 55.000 € | 48.000 € - 55.000 € | 36.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 40.000 € | 36.000 € - 42.000 € |
| Competencias Negociación, orientación a resultados, resolución de conflictos, toma de decisiones. | | | | | | |

Supply Chain

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Demand Planner | Small | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 40.000 € | 36.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 39.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| Competencias Organización, trabajo en equipo, planificación estratégica, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Supply Planner | Small | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 40.000 € | 36.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 39.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| Competencias Organización, trabajo en equipo, planificación estratégica, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Planificador/a de la Producción | Small | 30.000 € - 36.000 € | 30.000 € - 36.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 25.000 € - 30.000 € |
| | Medium | 36.000 € - 40.000 € | 36.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Large | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 33.000 € - 40.000 € | 32.000 € - 39.000 € | 33.000 € - 40.000 € |
| Competencias Planificación y organización, trabajo en equipo, planificación estratégica, implicación, compromiso y responsabilidad. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Ingeniero/a de Proyectos/ Procesos | Small | 38.000 € - 45.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 28.000 € - 35.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 28.000 € - 35.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 35.000 € - 40.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 39.000 € - 44.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Solución de problemas, orientado a la calidad, creatividad, pensamiento crítico. | | | | | | |



Operadores Logísticos

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Gerente de Plataforma | Small | 55.000 € - 60.000 € | 55.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 54.000 € - 59.000 € | 40.000 € - 45.000 € |
| | Medium | 60.000 € - 65.000 € | 60.000 € - 65.000 € | 48.000 € - 55.000 € | 57.000 € - 62.000 € | 48.000 € - 50.000 € |
| | Large | 65.000 € - 75.000 € | 65.000 € - 75.000 € | 52.000 € - 62.000 € | 60.000 € - 65.000 € | 52.000 € - 62.000 € |
| Competencias Comunicación, liderazgo, autocontrol, negociación, orientación al cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Operaciones | Small | 70.000 € - 75.000 € | 70.000 € - 75.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 68.000 € - 73.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 80.000 € | 75.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 72.000 € - 77.000 € | 60.000 € - 65.000 € |
| | Large | 80.000 € - 90.000 € | 80.000 € - 90.000 € | 70.000 € - 85.000 € | 75.000 € - 81.000 € | 70.000 € - 80.000 € |
| Competencias Liderazgo, planificación estratégica, planificación y organización, pensamiento crítico, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Responsable de Operativa | Small | 40.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 45.000 € | 30.000 € - 38.000 € | 40.000 € - 44.000 € | 30.000 € - 38.000 € |
| | Medium | 45.000 € - 50.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 38.000 € - 45.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 38.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 45.000 € - 58.000 € | 44.000 € - 49.000 € | 45.000 € - 55.000 € |
| Competencias Liderazgo, solución de problemas, autocontrol, orientación a cliente, comunicación. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a de Oficina | Small | 60.000 € - 75.000 € | 60.000 € - 75.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 68.000 € - 73.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Medium | 75.000 € - 80.000 € | 75.000 € - 80.000 € | 50.000 € - 70.000 € | 72.000 € - 77.000 € | 50.000 € - 70.000 € |
| | Large | 80.000 € - 85.000 € | 80.000 € - 85.000 € | 70.000 € - 80.000 € | 75.000 € - 81.000 € | 70.000 € - 80.000 € |
| Competencias Desarrollo de personas, liderazgo, orientación a cliente, orientación a resultados, organización y planificación. | | | | | | |

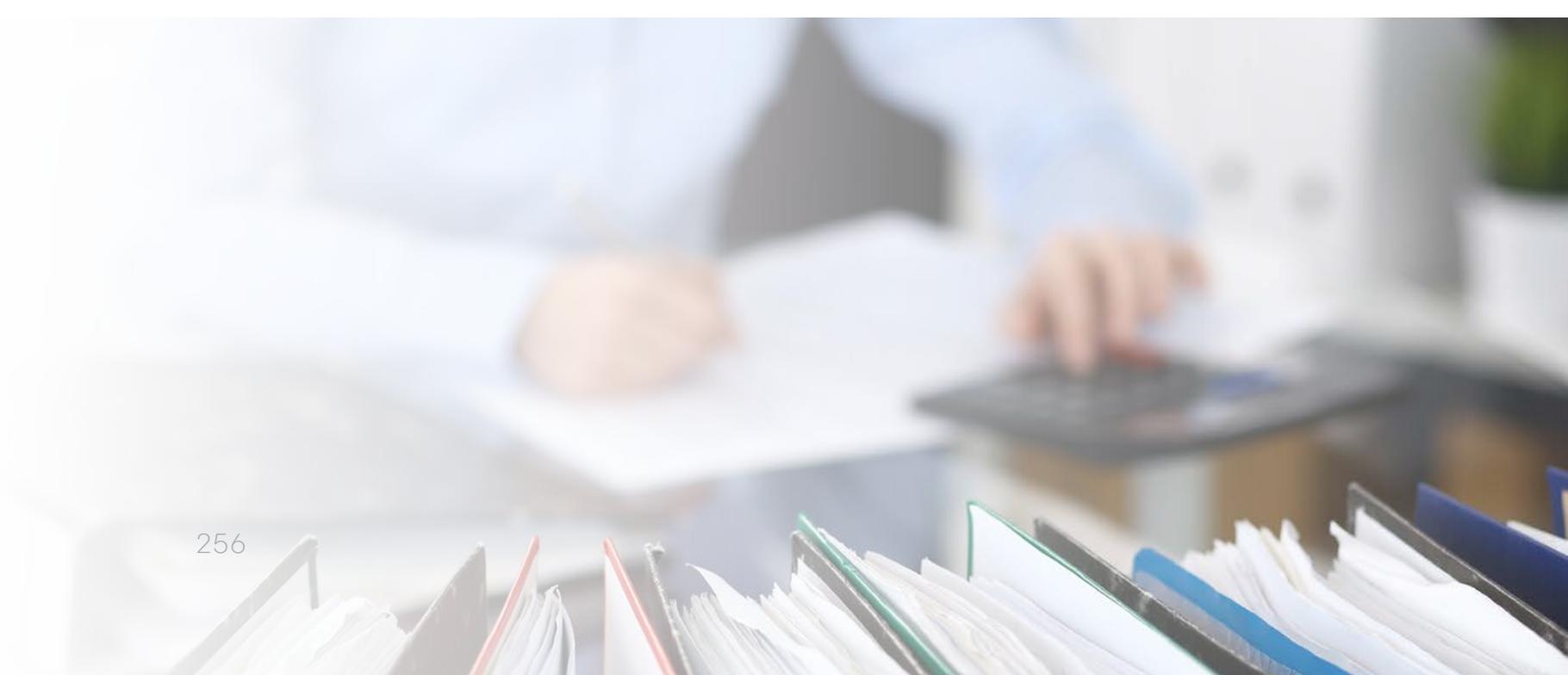
| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Director/a Comercial | Small | 50.000 € - 65.000 € | 50.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 48.000 € | 61.000 € - 65.000 € | 35.000 € - 48.000 € |
| | Medium | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 40.000 € - 62.000 € | 64.000 € - 69.000 € | 40.000 € - 62.000 € |
| | Large | 80.000 € - 150.000 € | 80.000 € - 150.000 € | 65.000 € - 90.000 € | 67.000 € - 72.000 € | 65.000 € - 85.000 € |
| Competencias Orientación al cliente, negociación, liderazgo, inteligencia emocional y pensamiento crítico. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Jefe/a de Tráfico | Small | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 32.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 27.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 35.000 € - 45.000 € | 35.000 € - 45.000 € | 32.000 € - 42.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 32.000 € - 42.000 € |
| | Large | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 39.000 € - 44.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| Competencias Gestión de equipos, orientación al cliente, negociación, solución de problemas, autocontrol. | | | | | | |

Operadores Logísticos

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| KAM | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 45.000 € | 40.000 € - 44.000 € | 30.000 € - 42.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 45.000 € - 50.000 € | 42.000 € - 47.000 € | 45.000 € - 50.000 € |
| | Large | 60.000 € - 80.000 € | 60.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 44.000 € - 49.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| Competencias Orientación a cliente, negociación, orientación a resultados, planificación estratégica e iniciativa, desarrollo de oportunidades de negocio. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Comercial | Small | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 22.000 € - 32.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 22.000 € - 32.000 € |
| | Medium | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 32.000 € - 45.000 € | 34.000 € - 39.000 € | 32.000 € - 45.000 € |
| | Large | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 43.000 € - 55.000 € | 35.000 € - 41.000 € | 43.000 € - 55.000 € |
| Competencias Orientación a cliente, negociación, orientación a resultados, motivación, optimismo y energía e iniciativa. | | | | | | |



| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Trade Line Manager | Small | 40.000 € - 50.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 35.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 50.000 € - 60.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 40.000 € - 50.000 € | 37.000 € - 42.000 € | 40.000 € - 50.000 € |
| | Large | 60.000 € - 70.000 € | 60.000 € - 70.000 € | 50.000 € - 60.000 € | 39.000 € - 44.000 € | 50.000 € - 60.000 € |
| Competencias Liderazgo, planificación estratégica, creatividad, solución de problemas y orientación a cliente. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|--|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Product Manager | Small | 45.000 € - 55.000 € | 45.000 € - 55.000 € | 30.000 € - 40.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 40.000 € |
| | Medium | 55.000 € - 65.000 € | 55.000 € - 65.000 € | 40.000 € - 55.000 € | 32.000 € - 37.000 € | 40.000 € - 55.000 € |
| | Large | 65.000 € - 80.000 € | 65.000 € - 80.000 € | 55.000 € - 70.000 € | 33.000 € - 49.000 € | 55.000 € - 65.000 € |
| Competencias Planificación y organización, creatividad, planificación estratégica, búsqueda de información, solución de problemas. | | | | | | |

| Posición | Experiencia | Madrid Mín - Max | Barcelona Mín - Max | Valencia Mín - Max | Bilbao Mín - Max | Sevilla Mín - Max |
|---|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Inside Sales | Small | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 20.000 € - 25.000 € | 25.000 € - 28.000 € | 20.000 € - 25.000 € |
| | Medium | 25.000 € - 30.000 € | 25.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 26.000 € | 27.000 € - 30.000 € | 23.000 € - 26.000 € |
| | Large | 30.000 € - 35.000 € | 30.000 € - 35.000 € | 27.000 € - 32.000 € | 28.000 € - 31.000 € | 27.000 € - 32.000 € |
| Competencias Orientación a cliente, comunicación, orientación a objetivos, negociación. | | | | | | |

Madrid

Príncipe de Vergara nº 108, 3ª Planta.
28002 MADRID

Contacto

Tel: 914325628

Email: madrid@springspain.com

Barcelona

C/ Doctor Fleming, 17. Acceso por Santa Fe
de Nuevo México
08017 BARCELONA

Contacto

Tel: 932722870

Email: barcelona@springspain.com

Valencia

Avenida de las Cortes Valencianas, 39 Planta
12. Módulo D.
46015 VALENCIA

Contacto

Tel: 963520779

Email: valencia@springspain.com

Bilbao

C/San Vicente, 8
Planta 7. Edificio Albia.
48001 BILBAO

Contacto

Tel: 944240503

Email: bilbao@springspain.com

Sevilla

Avenida Eduardo Dato, 69 Planta 3.
Izquierda.
41005 SEVILLA

Contacto

Tel: 954501489

Email: andalucia@springspain.com

Murcia

Avenida Don Juan de Borbón, 28 3007.
MURCIA

Galicia

C/Venezuela, 17 36203. VIGO

Zaragoza

Paseo María Agustín, 25
50004 Zaragoza

Valladolid

C/Santuario, 11
47001 Valladolid



Spring
Professional